



封面、封底图片介绍

工程名称

北蔡御桥社区 09-01 地块商业办公项目东楼

承建单位

江苏省苏中建设集团股份有限公司

参建单位

南通安装集团股份有限公司

所获奖项

2019 年度国家优质工程奖

封面、封底照片由贾元龙提供



本会网址：<http://www.shjx.org.cn/>

欢迎阅读本刊电子版

上海建筑业信息
2020.6

上海建筑业信息

SHANGHAI CONSTRUCTION INFORMATION



上海市建筑施工行业协会 主办

ISSUE 06/2020





10月28日,本会组织召开了以“智慧建造引领绿色发展,先进装备推动绿色施工”为主题的2020年度上海市建设工程绿色施工综合观摩活动。

通过“可看、可学、可比”的观摩交流活动,推广先进经验,促进相互交流合作,充分发挥项目观摩的示范引领作用,为全市建筑业企业提供借鉴,也为进一步深入持久地把绿色施工推向新的高度起到积极作用,近千余人参加本次学习交流活

11月5日,本会举办建筑企业涉税政策与税务风险管控公益培训讲座,旨在助力施工企业了解金税工程下国家税务管理新动向,进一步掌握建筑业增值税、企业所得税、涉税风险等知识要点,进一步提升企业财税管理水平和风险管控能力。

上海市税务局货物与劳务处科长陈浩,新中大科技股份有限公司副总裁孙越东、mi8云事业部副总经理褚世明,上海华政明达税务师事务所合伙人刘皓应邀出席会议并发表专题演讲。



11月9日和12月4日本会党支部连续举行两次“党的十九届五中全会精神学习会”,学习领会十九届五中全会精神,收看《金一南——2020年9月演讲“百年沧桑·从东亚病夫到民族复兴”》视频,同时结合协会工作实际和学习提出要求。协会全体党员出席学习会,党支部书记王瑞瑶主持会议,秘书长康春江提出下一步学习工作要求。



激情与活力——陈秋红(中国二十冶集团有限公司)



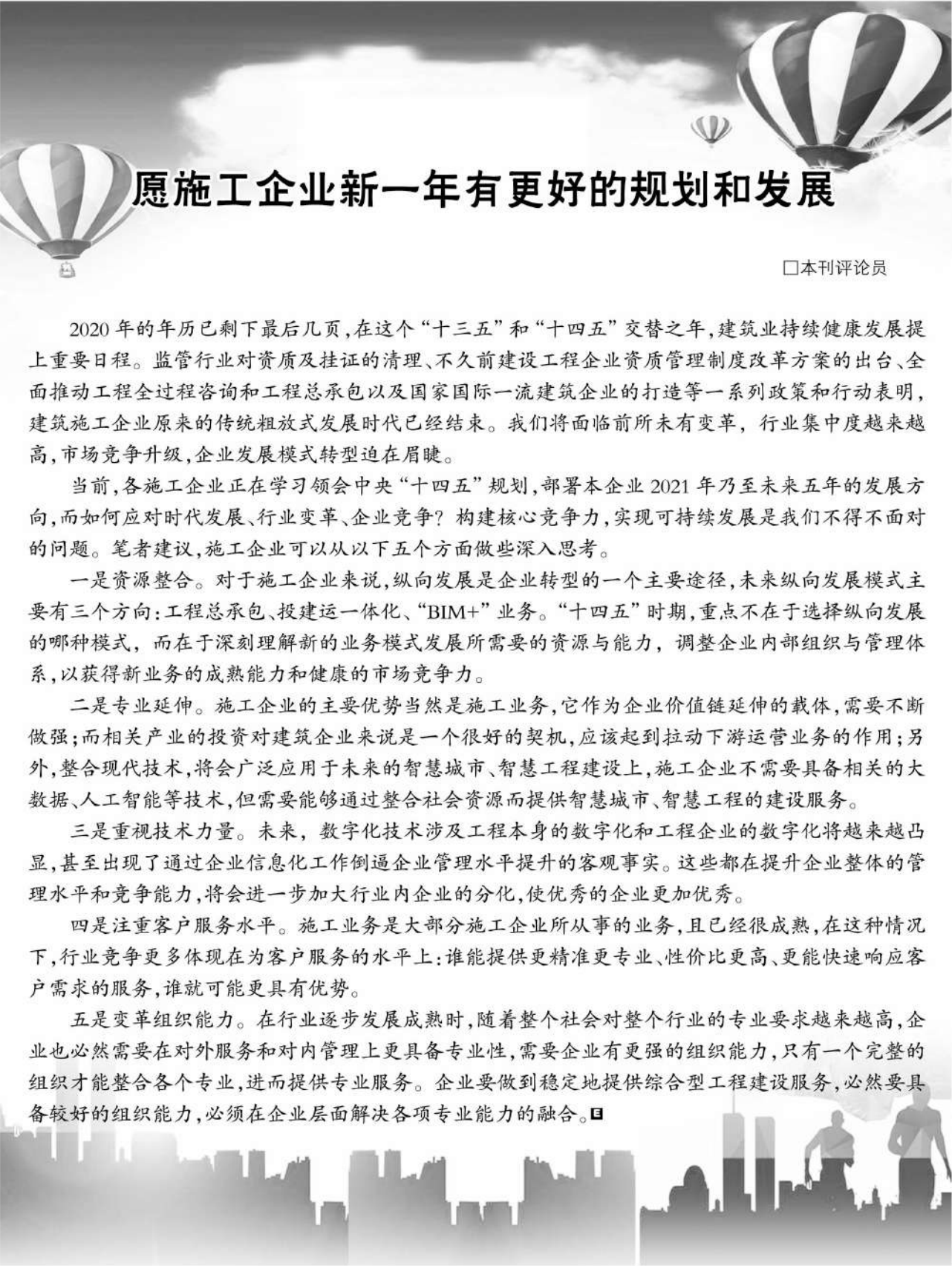
连通山与水——何浚(中铁二十四局集团有限公司)



不眠之夜——阿茹罕(中国建筑第八工程局有限公司)



鼓足干劲忙施工——张贤注(中交第三航务工程局有限公司)



愿施工企业新一年有更好的规划和发展

□本刊评论员

2020 年的年历已剩下最后几页,在这个“十三五”和“十四五”交替之年,建筑业持续健康发展提上重要日程。监管行业对资质及挂证的清理、不久前建设工程企业资质管理制度改革方案的出台、全面推动工程全过程咨询和工程总承包以及国家国际一流建筑企业的打造等一系列政策和行动表明,建筑施工企业原来的传统粗放式发展时代已经结束。我们将面临前所未有的变革,行业集中度越来越高,市场竞争升级,企业发展模式转型迫在眉睫。

当前,各施工企业正在学习领会中央“十四五”规划,部署本企业 2021 年乃至未来五年的发展方向,而如何应对时代发展、行业变革、企业竞争?构建核心竞争力,实现可持续发展是我们不得不面对的问题。笔者建议,施工企业可以从以下五个方面做些深入思考。

一是资源整合。对于施工企业来说,纵向发展是企业转型的一个主要途径,未来纵向发展模式主要有三个方向:工程总承包、投建运一体化、“BIM+”业务。“十四五”时期,重点不在于选择纵向发展的哪种模式,而在于深刻理解新的业务模式发展所需要的资源与能力,调整企业内部组织与管理体系,以获得新业务的成熟能力和健康的市场竞争力。

二是专业延伸。施工企业的主要优势当然是施工业务,它作为企业价值链延伸的载体,需要不断做强;而相关产业的投资对建筑企业来说是一个很好的契机,应该起到拉动下游运营业务的作用;另外,整合现代技术,将会广泛应用于未来的智慧城市、智慧工程建设上,施工企业不需要具备相关的大数据、人工智能等技术,但需要能够通过整合社会资源而提供智慧城市、智慧工程的建设服务。

三是重视技术力量。未来,数字化技术涉及工程本身的数字化和工程企业的数字化将越来越凸显,甚至出现了通过企业信息化工作倒逼企业管理水平提升的客观事实。这些都在提升企业整体的管理水平和竞争能力,将会进一步加大行业内企业的分化,使优秀的企业更加优秀。

四是注重客户服务水平。施工业务是大部分施工企业所从事的业务,且已经很成熟,在这种情况下,行业竞争更多体现在为客户服务的水平上:谁能提供更精准更专业、性价比更高、更能快速响应客户需求的服务,谁就可能更具有优势。

五是变革组织能力。在行业逐步发展成熟时,随着整个社会对整个行业的专业要求越来越高,企业也必然需要在对外服务和对内管理上更具备专业性,需要企业有更强的组织能力,只有一个完整的组织才能整合各个专业,进而提供专业服务。企业要做到稳定地提供综合型工程建设服务,必然要具备较好的组织能力,必须在企业层面解决各项专业能力的融合。■



2020 年第 6 期
双月刊 (总第 385 期)
2020 年 12 月 25 日出刊

地址:上海市福山路 33 号 17 楼
邮编:200120
电话 / 传真:021-63060114
邮箱:12xxb@163.com

目录

1 卷首语 愿施工企业新一年有更好的规划和发展

◆特别关注

开启全面建设社会主义现代化国家新征程

- 4 向第二个百年奋斗目标进军的行动指南
——解读《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》
- 8 开启“十四五”新使命 / 陈江生
- 12 大战略视野中的“十四五”规划 / 鄢一龙
- 14 “十四五”中国要办这些事
- 18 各地住房和城乡建设系统学习贯彻十九届五中全会精神
- 22 “十四五”对建设工程领域做了哪里些规划? / 周月萍等
- 24 服务“十四五”新发展格局,上海要做足这两篇文章
- 27 新蓝图掀开上海崭新篇章
——解读上海“十四五”规划和二〇三五年远景目标建议

◆劳模风采

民族的精英 人民的楷模 共和国的功臣

- 30 我的梦想,是为国人建造千米高楼 / 苏亚武
- 32 为超级工程铸就“钢筋铁骨” / 陈晓明
- 35 挟一股穿江越海的洪荒之力 / 李章林
- 38 农民工的“智慧转型” / 王明牛
- 40 “高炉王”创造“高炉传奇” / 李鹏

◆管理之窗

管理论坛

- 42 塑造工程师气质,打造一流行业专家形象 / 徐征

管理成果

- 44 实行高质量管理助推全方位创优 / 上海南汇建工建设(集团)有限公司

◆科技创新

2020 城博会展现企业最新成果

- 48 上海建工:携 12 家子公司展示最新科技成果
- 50 隧道股份:“预见”有智慧的城市未来

51 中建八局:“八大看点”展企业风采

◆交流展示

党建风采

- 53 充分发挥项目党建在工程中的引领作用 / 孙坤等
- 57 把党旗插到中层崛起第一线 / 中交第三航务工程局有限公司

工程风采

- 61 荒山披绿装旧貌换新颜 / 夏佳怡

◆纪实特写

- 64 上海建工办公大楼的“前世今生” / 朱宝昌

◆法制经纬

- 72 理性签订合同 实现真正意义上的互利共赢 / 张正勤等

◆行业资讯

企业信息

- 75 中建三局:基于施工现场 5G 环境的室内远程智能控制塔机试吊成功
- 75 中核集团:全球首座高温气冷堆核电示范工程双堆冷试完成
- 75 龙象集团:荣获两项实用新型专利证书
- 76 江苏建工上海公司:一项成果获得实用新型专利
- 76 上海机施:牵头研发的技术成果首次在国内基坑施工中成功应用

本会工作

- 77 本会举办 EPC 工程总承包法律风险防范专题讲座
- 77 2020 年度上海市建设工程绿色施工综合观摩活动顺利召开
- 78 本会举办建筑企业涉税政策与税务风险管控公益培训讲座
- 78 本会党支部举行党的十九届五中全会精神学习会
- 79 本会会长徐征在天津 2020 中国企业家大会上发表题为“沪津联手,建者无疆”的主旨演讲
- 79 本会会长徐征:坚定数字化转型战略,在突破中实现新成长

◆有话说

- 80 拖欠农民工工资——必须“两清零” / 树林子

《上海建筑业信息》编委会

主 任: 徐 征
副主任: 康春江

委员(按姓氏笔画排列):

马秋生 王瑞瑶
许 晔 张 薇
陈 烨 郑双征
赵永强

主 编: 王瑞瑶
副 主 编: 郭庆成
责任编辑: 江向东
编 辑: 陈 迪

中国共产党第十九届中央委员会第五次全体会议审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，这是面向未来，擘画了中国未来5年以及15年的发展新蓝图。翻开五中全会公报，一个提法引人关注——在“十四五”战略布局的表述中，明确提出协调推进全面建设社会主义现代化国家、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党的战略布局。这昭示我国即将迈入全面建设社会主义现代化国家的新发展阶段，开启第二个百年

开启全面建设社会主义现代化国家新征程

解读“十四五”规划

向第二个百年奋斗目标进军的行动指南

——解读《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》

十九届五中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，15个部分、60条、约2万字，这份习近平总书记亲自领导制定的规划《建议》，是开启全面建设社会主义现代化国家新征程、

向第二个百年奋斗目标进军的纲领性文件，是今后五年乃至更长时间中国经济社会发展的行动指南。

站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，这份新时代新征程的逐梦蓝图不仅关乎14亿中国人民的未来福祉，更将为全世界发展带来更多“中

奋斗目标的新征程，对于中华民族伟大复兴具有重要意义。

全会提出了“十四五”时期经济社会发展指导思想和必须遵循的原则，并提出经济社会发展主要目标，这体现了远景目标和5年目标相结合的发展思路。全会对“十四五”时期经济社会发展的擘画，为全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步。

为了帮助各施工企业进一步理解五中全会的相关精神，充分认识五中全会的重大现实意义和深远历史意义，把学习宣传贯彻全会精神作为当前和今后一个时期的重要政治任务来抓，本刊搜集了相关辅导或讲座资料，从全国、本市、建筑业不同层面解读五中全会精神实质，供读者们学习参考。

现代化国家新征程

国机遇”！

一个新奋斗目标：全面建设社会主义现代化国家

在我国全面建成小康社会之后，“十四五”将开启我国全面建设社会主义现代化国家新征程，吹响了向第二个百年奋斗目标进军的号角。

党的十九大对实现第二个百年奋斗目标作出分两个阶段推进的战略安排。作为这一战略安排的具体落实，规划《建议》通过9个方面的具体描绘，勾勒出一幅到2035年基本实现社会主义现代化的美好画卷——我国经济实力、科技实力、综合国力将大幅跃升；建成现代化经济体系；基本实现国家治理体系和治理能力现代化；国家文化软实力显著增强；美丽中国建设目标基本实现；形成对外开放新格局；人均国内生产总值达到中等发达国家水平；平安中国建设达到更高水平；全体人民共同富裕取得更为明显的实质性进展……

统筹两件大事：发展和安全

站在历史关口，一边是中华民族伟大复兴的战略全局，一边是世界百年未有之大变局，中国如何走好下一程？

贯穿规划《建议》的一条重要思想线索给出回答：统筹好发展和安全两件大事，集中精力办好自己的事。

安全是发展的前提，发展是安全的保障。

“统筹发展和安全”“坚持总体国家安全观”“防范和化解影响我国现代化进程的各种风险”……规划《建议》大篇幅部署发展重大任务的同时，围绕“安全”作出系统部署。

三个“新”贯穿全文：新发展阶段、新发展理念、新发展格局

规划《建议》一条主线贯通全文：新发展阶段、新发展理念、新发展格局，这三个“新”体现了规划

《建议》的核心要义。

习近平总书记在 11 月 2 日的中央深改委第十六次会议上强调,“十四五”时期我国将进入新发展阶段。

中国国际经济交流中心首席研究员张燕生说,通读规划《建议》,“十四五”开启的新发展阶段,就是全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军的新阶段。

适应新发展阶段,离不开新发展理念来指引,需要构建适应新阶段的新发展格局。

“坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念”“加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”……规划《建议》在“十四五”时期经济社会发展指导思想中强调。

坚持扩大内需这个战略基点,加快培育完整内需体系,把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来,以创新驱动、高质量供给引领和创造新需求……规划《建议》还亮出了构建新发展格局的“施工图”。

中国政策科学研究会经济政策委员会副主任徐洪才说,以“十三五”行之有效的新发展理念为指引,着力构建新发展格局,不仅将引领中国新发展阶段走深走实走稳,也将助力全球经济复苏,给世界带来更多机遇,是对习近平新时代中国特色社会主义思想的进一步丰富和发展。

“四个全面”新布局:开启全面建设社会主义现代化国家新征程

翻开规划《建议》,“十四五”战略布局有了新表述——

协调推进全面建设社会主义现代化国家、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党的战略布局。

中央党校(国家行政学院)教授辛鸣说,从“全面

建成小康社会”到“全面建设社会主义现代化国家”,宣告中国即将开启崭新的发展征程,体现了我们党对发展阶段性特征认识的不断深入。

新发展阶段,正是改革新关头。规划《建议》围绕全面深化改革作出新部署:激发各类市场主体活力,完善宏观经济治理,建立现代财税金融体制,建设高标准市场体系,加快转变政府职能。

“十四五”全面深化改革,要更加注重制度和治理体系建设,更多解决深层次机制体制问题,更好增强改革的系统性、整体性、协同性。

落实全面从严治党主体责任、监督责任,提高党的建设质量;全面贯彻新时代党的组织路线;锲而不舍落实中央八项规定精神;坚持法治国家、法治政府、法治社会一体建设……规划《建议》围绕全面从严治党、全面依法治国作出系列部署。

中央政策研究室主任江金权说,坚持党的全面领导、加强党中央集中统一领导是实现“十四五”时期经济社会发展目标最重要的保证。办好中国的事情关键在党,由中国共产党来领导中华民族伟大复兴事业,是历史和人民的选择,具有充分的历史依据、理论依据和现实依据。

五大新发展理念:指引“十四五”高质量发展

规划《建议》的核心,用 12 个部分展现“十四五”发展的重大任务,背后贯穿一条清晰的逻辑线——坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念。

12 个方面的重大任务,“坚持创新驱动发展”被放在了第一位。

坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位,把科技自立自强作为国家发展的战略支撑……规划《建议》把创新摆在各项规划任务的首位,进行专章部署。

“这是我们党编制五年规划建议历史上的第一次,也是以习近平同志为核心的党中央把握世界发展大势、立足当前、着眼长远作出的战略布局。”科学技术部部长王志刚说。

“企业是创新的主体和生力军,也是创新成果的使用者和受益者,下一步要力争在关键领域实现重大突破,更好助力建设科技强国。”伊利集团党委书记、董事长潘刚说。

综观规划《建议》,协调、绿色、开放、共享的理念体现高质量发展的要求——优化国土空间布局,推进区域协调发展和新型城镇化;推动绿色发展,促进人与自然和谐共生;实行高水平对外开放,开拓合作共赢新局面;改善人民生活品质,提高社会建设水平……

规划《建议》充分彰显新发展理念贯穿未来发展全过程和各领域,指明未来蓝图变为现实的路径,指引中国朝着高质量发展方向坚定前行,让发展成果惠及亿万人民。

六个发展目标:勾画“十四五”发展新图景

“十四五”时期作为开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一个五年,能否开好局、起好步至关重要。

规划《建议》从六个“新”提出了“十四五”时期经济社会发展的主要目标:

经济发展取得新成效,改革开放迈出新步伐,社会文明程度得到新提高,生态文明建设实现新进步,民生福祉达到新水平,国家治理效能得到新提升。

“中央锚定 2035 年远景目标,综合考虑国内外发展趋势和我国发展条件提出主要目标,为‘十四五’时期经济社会发展搭建宏观框架,为建设社会主义现代化国家找准突破口和着力点。”辛鸣说。

围绕社会文明程度得到新提高,规划《建议》提出,公共文化服务体系和文化产业体系更加健全,人民精神文化生活日益丰富,中华文化影响力进一步提升等。

中宣部分管日常工作的副部长王晓晖说,规划《建议》不仅明确提出到 2035 年建成文化强国,还用专门一个部分对文化建设进行部署,提出今后五年文化建设的基本思路和重点任务,显示了我们党对文化建设的高度重视。

当前,我国人均国内生产总值超过 1 万美元,中等收入群体超过 4 亿人,“十四五”时期将是我国迈向高收入国家的关键时期。规划《建议》在收入分配领域打出一套政策“组合拳”,包括健全工资合理增长机制,着力提高低收入群体收入,扩大中等收入群体,多渠道增加城乡居民财产性收入等,向着“扎实推动共同富裕”迈出有力步伐。

国家发展改革委副主任、国家统计局局长宁吉喆表示,在党中央、国务院领导下,国家发展改革委将按照五中全会精神,认真做好制定国家“十四五”规划纲要有关工作,根据规划《建议》确定的大方向、大战略,在认真测算的基础上提出相应的量化目标和具体指标,推动经济实现量的合理增长和质的稳步提升,为全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步。■(摘自:新华社)



开启“十四五”新使命

陈江生 中共中央党校(国家行政学院)马克思主义学院副院长、教授



“十四五”规划是准确把握发展大势的规划

当今世界看似波谲云诡,却并非无迹可寻。新一轮科技革命和产业变革依然蓄势待发,很有可能会在未来的十年,甚至“十四五”期间掀起波澜。虽然在此期间我国面临的外部压力会继续增大,但随着越过全面小康的历史节点,凭借庞大的国家规模和先进的国家制度,我国在世界格局中实力地位的持续增强已成必然。准确把握这个必然之发展大势,是规划的应有之义。

第一,未来五年是布局新一轮科技革命和产业变革的五年。

未来五年是明确科研方向的五年。在农业方面,要解决好“很多种子大量依赖国外,农产品种植和加工技术相对落后,一些地区农业面源污染、耕地重金属污染严重”等问题。在工业方面,要妥善处理现存“一些关键核心技术受制于人,部分关键元器件、零部件、原材料依赖进口”等难题。在能源资源方面,要促进油气勘探开发、新能源技术发展,解决水资源空间分布失衡等问题,以满足我国经济社会发展的能源资源需求。在社会方面,要着力推动生物医药、医疗设备等方面的创新发展,以

满足人民日益提高的健康生活需求。

未来五年是优化科技资源配置的五年。一方面,将强化科研人员和工程师队伍的组织系统建设,优化创新体系,“克服分散、低效、重复的弊端”;培养一批把得住方向、做得了科研、带得了队伍的“帅才型科学家”,发挥整合资源、统率指挥队伍的作用。另一方面,将充分发挥企业技术创新主体作用,“推动创新要素向企业集聚,促进产学研深度融合”;组建一批国家实验室,并对国家现有的重点实验室进行重组;充分发挥高校、各类科研院所在科学研究中的重要作用,“形成战略力量”,全面优化科技资源配置。

未来五年是加强基础研究的五年。一是将会加强对“卡脖子”关键核心技术的理论研究,明确我国基础研究领域方向和发展目标,缩小与国际先进水平的差距。二是将会遵循科学,通过探索世界奥秘的好奇心来驱动基础研究,并鼓励科研人员进行自由探索和交流辩论。三是将会通过重大科技问题带动,“在重大应用研究中抽象出理论问题”,推动基础研究和应用研究相互促进、共同发展。四是将会加大国家财政对基础研究的投入力度,给予相关企业及金融机构必要的政策支持,鼓励和引导社会

各界通过多方式、多渠道扩大投资,进而营造出有利于基础研究的良好科研生态。

未来五年是加强创新人才教育的五年。首先,要把教育摆在更加重要的位置,全面提高教育质量,培养学生的创新意识与创新能力,加强基础学科的本科、硕士、博士生培养,探索新型培养模式。其次,要在数学、物理、化学、生物等基础学科建设一批基地,吸引优秀学生投身基础研究,“布局建设前沿科学中心,发展新型研究型大学”。最后,要尊重人才的成长规律以及科研活动自身的规律,加快吸引更多海外科学家和高层次人才,“培养造就一批具有国际水平的战略科技人才、科技领军人才、青年科技人才和高水平创新团队”。

未来五年是激发科技创新活力的五年。要加快政府职能的转变,为科技工作者和市场主体营造良好环境、提供基础条件,通过深化科技体制改革激发科研工作者的创新潜能;加快科技管理职能的转变,“把更多精力从分钱、分物、定项目转到定战略、定方针、定政策和创造环境、搞好服务上来”;加快科研院所的改革,“赋予高校、科研机构更大自主权,给予创新领军人才更大技术路线决定权和经费使用权”;整合财政科研投入,“改变部门分割、小而散的状态”,加强科技力量的统筹;等等。

未来五年是加强国际科技合作的五年。将实施更加开放包容、互惠共享的国际科技合作战略,更加主动地融入全球创新网络,打造优势领域的“长板”,巩固国际合作基础,并为全球科技开放合作搭建更广阔的舞台;将坚持与时俱进,深入开展全球疫情防控和公共卫生领域的国际科技合作,重点关注气候变化、人类健康等领域的联合研发,以国际科技交流合作深入推进人类命运共同体建设。

第二,未来五年是外部压力空前增加的五年。

首先,有些国家可能会发起更多具有破坏力的

贸易进攻。一则,可能会设法让新的经济贸易协议难以达成,甚至单方面违背或废除已经达成的协议,以阻遏我国从世界市场的发展中获得助力;二则,可能会在规模更大、范围更广的进口商品或服务中加征更高的关税,也可能会采取非关税措施以限制我国商品或服务的流入,甚至利用“长臂管辖”削弱我国在世界市场的竞争力;三则,鉴于疫情加剧导致全球产业链“去中国化”的风险将继续增大,可能会由于经济因素叠加非经济因素而采取强制措施加速制造业回流或本土企业搬离等,以影响我国从全球产业链中获取竞争优势。

其次,有些国家可能会设法从金融方面对我国实施压制。比如,可能会通过直接干预我国金融市场、下调我国主权和企业信用评级、认定我国为“汇率操纵国”等办法扰乱我国的金融市场秩序,以达到破坏我国金融稳定的目的;也可能会推动国际金融规则修订,使其不利于我国金融资本的国际成长,延缓我国金融资本国际化的发展进程;还可能会试图减少或切断我国的资金来源,最大限度地阻止国际金融资本的流入,以影响我国从国际金融市场中进行资本积累;更有甚者,可能会出现以一定借口部分冻结或没收我国海外资产等极端情况。

再次,有些国家可能会采取更强硬的限制措施阻碍我国向科技强国转变。一是恶化我国企业对核心尖端技术的投资环境,加强对我国的出口管制,限制国家间科技人员交流,禁止我国访问海外数据,进而减缓外部优秀科技成果和人才流入我国的速度,强行推动科技“脱钩”;二是以我国科技产品“存在潜在的安全威胁”等为由,加大对我国科技产品在发达经济体的交易限制,游说、警告或强制其他国家和地区限制与我国的产品交易、禁止中国公司参与其5G网络建设等,以阻碍我国科技创新事业的发展。

最后,有些国家可能会利用话语权优势,通过各种途径对我国政治、文化等方面进行抹黑,试图以“攻心”遏制我国政治、文化等的世界影响力。其一,通过互联网、新闻媒体等渠道大肆渲染“中国威胁论”“中国崩溃论”等虚假言论,诋毁我国负责任大国形象。其二,动员本国社会力量及其他发达经济体参与对华舆论战,攻击我国的政治体制和发展模式,进而侵蚀我国人民的的生活方式、价值观念、意识形态以及宗教信仰等。其三,认定孔子学院是由“外国政府实际拥有或有效控制的”,劝诱、施压、强制本国包括相关国家关闭和抵制孔子学院,并限制我国文化产品或作品的输出。

第三,未来五年是我国在世界格局中实力地位持续增强的五年。

尽管我们面对的外部环境“逆风逆水”,国内“人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”仍然存在,但“我国制度优势显著,治理效能提升,经济长期向好,物质基础雄厚,人力资源丰富,市场空间广阔,发展韧性强劲,社会大局稳定,继续发展具有多方面优势和条件”,可以预测,未来五年我国的国际地位将会继续提升。

发达经济体尤其是美国对中国崛起的阻遏肯定是消极的,但这种恶性打压也必将在新一轮科技革命和产业变革蓄势待发的大背景下为我国的创新发展增添动力。创新型国家建设将取得新进展,经济高质量发展稳步推进,经济规模持续稳定扩大。就中美两国而言,在全球疫情消散后,经济将呈现出强劲回升的势头,且中国的经济恢复速度会远快于美国。根据国际货币基金组织《世界经济展望报告》(2020年10月)预计,2021年,中国和美国实际GDP增速分别为8.2%和3.1%;2025年,中美两国的经济总量分别是23.03亿美元和25.78亿美元,其中,中国经济总量分别占新兴市场和发

展中经济体以及世界的46.44%和20.29%。未来五年,中美两国的经济力量对比将更趋均衡,中国不仅是新兴市场和发展中经济体经济增长的关键引擎,而且成为全球经济复苏的重要贡献者。

随着中国科技实力与经济实力的极大增强,“平安中国建设达到更高水平,基本实现国防和军队现代化”,军事实力与美国的差距会逐渐缩小,各种软实力的差距也会缩小。疫情之后,中国制度的优势将进一步凸显,中国道路也会越来越被国际社会认可,美式自由主义模式“一家独大”的局面将不断削弱。中国主张的“和而不同”“天人合一”等价值观被不同国家、不同种族、不同信仰的人接受的趋势依然明显。中国毫无保留地把扶贫经验、生态治理经验、抗疫经验等分享给世界,还与世界各国尤其是新兴市场和发展中经济体一道,形成以寻找最大公约数为主要途径的合作共赢模式,携手应对危害世界发展的单边主义、保护主义,依托“一带一路”、亚投行、丝路基金等平台,构建人类命运共同体。推动世界各国共同发展的实际行动必然得到更多、更大的支持。随着国际地位的日益提升,中国在处理国际事务中将拥有更大的话语权。

“十四五”时期是国家奋力发展、大有作为的时期

纵观世界大势,分析国情国力,“十四五”时期,我国将进入新发展阶段,应在中国共产党的领导下,“以辩证思维看待新发展阶段的新机遇新挑战”,构建新发展格局、催生新发展动能、激发新发展活力、打造国际合作和竞争新优势、拓展社会发展新局面,持续推进中华民族伟大复兴。

“十四五”时期,在“以畅通国民经济循环为主构建新发展格局”方面,我国一方面坚持以供给侧结构性改革为战略方向,以扩大内需为战略基点,使生产、分配、流通、消费更多地依靠国内市场,“把

实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来,以创新驱动、高质量供给引领和创造新需求”;充分发挥国内超大规模市场优势,通过繁荣国内经济、畅通国内大循环,为经济发展增添动力,以规避强势贸易进攻或产业链“去中国化”的潜在风险。另一方面坚持国内循环与国际循环有机衔接,统筹兼顾;充分利用好国内外两个市场、两种资源,推动双方优势互补、良性互动,以实现经济长期稳定增长和高质量发展的目标。

“十四五”时期,在“以科技创新催生新发展动能”方面,我国将依托超大的市场规模和完备的产业体系,加速科技成果向现实生产力的转化,“提升产业链供应链现代化水平,发展战略性新兴产业”,为新一轮科技革命和产业变革筑牢基础;“坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位,把科技自立自强作为国家发展的战略支撑”,加强基础研究,推出更多涉及民生的科技创新成果,打好关键核心技术攻坚战,形成量子科技发展的体系化能力;促进科技资源配置的整合优化,“打造科技、教育、产业、金融紧密融合的创新体系”,加快科技强国建设;重视人才培养,全方位提高教育质量,积极发挥高校在创新人才培养中的重要作用,破除“唯论文、唯职称、唯学历、唯奖项”,充分调动科研人员的积极性。

“十四五”时期,在“以深化改革激发新发展活力”方面,我国将坚定制度自信,坚持党的领导、人民当家作主、依法治国的有机统一,坚持和完善人民代表大会制度、中国共产党领导的多党合作和政治协商制度、民族区域自治制度、基层群众自治制度,“营造长期稳定可预期的制度环境”;深化机构和行政体制改革,破除深层次的体制机制障碍,加快政府职能转变,优化政府机构职能部门的组织结构,创新行政监管方式,推进国家治理体系和治

理能力现代化;创新未来发展之路,“构建高水平社会主义市场经济体制”,完善公平竞争制度,激发市场主体活力,进而促使经济发展能够充分利用一切有利于社会生产力进步的力量。

“十四五”时期,在“以高水平对外开放打造国际合作和竞争新优势”方面,我国将秉持互利共赢理念,“形成全方位、多层次、多元化的开放合作格局”,以弥补贸易保护主义此起彼伏给经济发展带来的损失;畅通对外合作渠道与机制,“推动共建‘一带一路’高质量发展”,建设更高水平开放型经济新体制,积极参与全球治理体系改革,营造更加公平合理的国际治理环境,为全球化发展注入正能量;统筹好开放发展与安全之间的关系,进一步增强自身的国际竞争能力、开放监管能力以及风险防控能力。

“十四五”时期,在“以共建共治共享拓展社会发展新局面”方面,我国将进一步完善共建共治共享的社会治理制度,实现政府治理与社会调节、居民自治的良性互动,“建设人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体”;深入践行区域协调发展战略,走城乡融合发展道路,推动新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展,缩小不同区域的经济发展的差距以及不同领域的生产效率差距;“努力培养担当民族复兴大任的时代新人,扎实推进社会主义文化建设,大力发展卫生健康事业,加快体育强国建设,推动各项社会事业增添新动力、开创新局面”,“加强国家安全体系和能力建设,确保国家经济安全,保障人民生命安全,维护社会稳定和安全”,建立人与自然和谐发展的现代化建设新格局,满足人民对社会建设的希冀。■

(本文摘自陈江生《开启“十四五”:新阶段、新命题、新使命》,内容有删减)

大战略视野中的“十四五”规划

鄢一龙 清华大学国情研究院副院长、公共管理学院副教授

五年规划是仅次于党的全国代表大会报告的最重要战略文本。“十四五”规划必须放在中国大战略视野中才能深刻地认识。

“十四五”规划战略分析

规划的战略分析是从历史纵深(过去—现在—未来)、全球视野(国际—国内)、全局思维(整体—局部)的时空框架进行思考的。“十四五”规划从时间维度上是在一个长远的历史纵深中进行分析,需要对全面建成小康情况进行全面总结,对“十三五”规划完成情况进行评估,对“十四五”时期的发展趋势进行分析,并对2035远景进行展望。

从全球视野上,“十四五”规划需要分析国际局势、国内局势,并分析两个大局的相互作用。

从全局思维上,我们需要加强规划的系统性,能够站在全局的角度,加强战略子集之间相互配合、相互支撑,对国家的发展做出顶层设计。

基于战略分析决策者提出了“十四五”若干基本问题的判断——

1、“十四五”的基本历史方位是百年复兴战略全局遭遇百年未有之大变局。

2、“十四五”阶段特征就是进入新的发展阶段。当前我国进入了高质量发展时期,人均GDP跨越1万美元,将迈向高收入阶段,社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要与不平衡不充分的发展之间的矛盾。

3、对发展进行了问题诊断,对存在的问题进行了分析。

4、提出了我国仍然处于战略机遇期的判断,同时机遇和挑战都已经发生了重大的变化。

如何理解“十四五”规划《建议》的战略思路

“十四五”规划是未来五年中国发展蓝图,我们要做一篇“十四五”时期写在中国大地上一篇关于发展的大文章,战略思路就是这篇文章的灵魂与骨架。发展主题就是文章的题眼,主题是高质量发展。不但经济发展进入高质量发展阶段,社会、生态、文化都进入高质量发展阶段,由规模扩张的发展模式全面转向更加注重质量、效率、效益的发展。

这篇大文章的主要线索有四条:第一,在供给侧,将深化供给侧结构性改革作为发展主线;第二,在需求侧,将扩大内需作为发展的战略基点;第三,

贯彻六大发展理念,本次除了继续强调将贯彻创新、协调、绿色、开放、共享新发展理念之外,同时要求把安全发展贯彻到发展各领域和全过程;第四,将科技自立自强作为发展的战略支撑,将创新放在发展的核心地位上。

“十四五”时期国际环境带来的挑战与应对

国际环境最突出的是全球资本主义体系的大变局,全球资本主义体系正处在一个关键的转折点上。二战以来全球资本主义体系一体化过程断裂,阶级冲突、种族冲突、意识形态冲突、政治冲突开始凸显,全球化持续上升的趋势出现逆转,自由主义全球秩序陷入空前困境。全球东西力量对比明显转变,国际格局深度调整。百年未遇的新冠疫情加速了百年未有之大变局,大大压缩了历史进程。疫情极大冲击了世界经济的发展,西方发达国家经济普遍都出现了低增长率、高负债率、低利率,国际环境高度不确定、不稳定性。

面对着这种大变局,中国要在变局中开出新局,推进构建双循环体制,在更高水平上统筹国内国际两个大局,统筹独立自主与对外开放。构建内循环为主的体制,是利用我们产业基础实力雄厚、产业链条完整、战略回旋空间大、超大规模规模的特点,畅通生产、分配、流通、消费等经济运行的各个环节,推动实现内部自我循环,实际上要扛住外部压力,建立起一道防火墙,确保我们实现第二个百年目标的大局不受到外部环境变化的过大冲击。

同时还要形成国际大循环新格局,摆脱过度依赖传统国际大循环模式,推进新型国际大循环。构建国内国际双循环相互促进的新发展格局,统筹两个市场,以立足国内市场为主体,国内市场与国际市场相互促进;统筹两个生产,优化提升国内产业链,国内国际产业链相互补充;统筹两种创新,内源式创新

为主体、立足于科技自强,同时继续向世界学习,积极推进国际创新协作。

下一步中国经济增长的主要动力来源

下一步中国经济增长的主要动力来源主要来源于以下五大新引擎——

第一大新引擎是数字化智能化。以数字化与智能化为核心特征的第四次产业革命浪潮将取代以信息化为主要特征的第三次产业革命浪潮,成为中国发展的最大发动机。

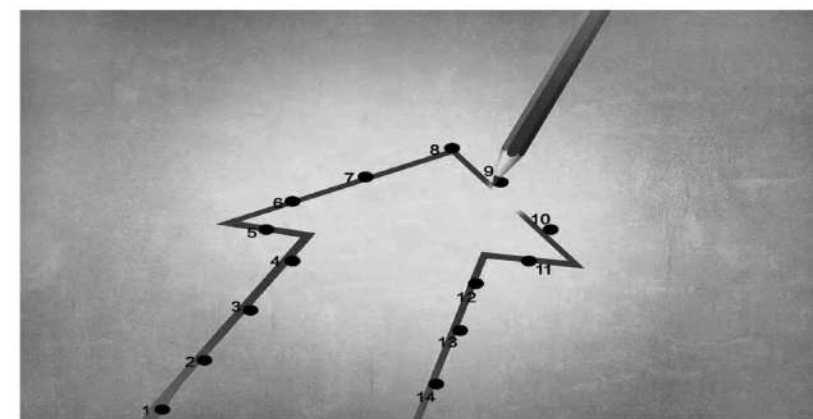
第二大引擎是产业体系现代化。产业体系现代化已经取代工业化成为中国产业发展新趋势,为中国发展注入产业新动能。

第三大引擎是城市群与城乡一体化。城市群与城乡一体化将逐步取代城市化成为中国城乡结构转型的新趋势,为中国发展注入转型新动能。

第四大引擎是国家治理体系现代化。国家治理体系现代化将包括并取代市场化,为中国发展提供新制度供给,注入新制度红利。

第五大引擎是新型全球化。中国作为主动推动者的新型全球化将逐步替代简单融入世界的国际化并为新大势,为中国发展注入全球新动能。

(本文摘自鄢一龙《大战略视野中的“十四五”规划》,内容有删减)



相关阅读

“十四五”中国要办这些事

科技创新

- 1、瞄准人工智能、量子信息、集成电路、生命健康、脑科学、生物育种、空天科技、深地深海等前沿领域,实施一批具有前瞻性、战略性的国家重大科技项目;
- 2、推进科研院所、高校、企业科研力量优化配置和资源共享;
- 3、推进国家实验室建设,重组国家重点实验室体系;
- 4、支持北京、上海、粤港澳大湾区形成国际科技创新中心;
- 5、构建国家科研论文和科技信息高端交流平台;
- 6、支持企业牵头组建创新联合体,承担国家

产业发展

- 14、促进产业在国内有序转移,优化区域产业链布局,支持老工业基地转型发展;
- 15、加大重要产品和关键核心技术攻关力度,发展先进适用技术,推动产业链供应链多元化;
- 16、加强国际产业安全合作,形成具有更强创新力、更高附加值、更安全可靠的产业链供应链;
- 17、加快壮大新一代信息技术、生物科技、新能源、新材料、高端装备、新能源汽车、绿色环保以及航空航天、海洋装备等产业;
- 18、推动互联网、大数据、人工智能等同各产业深度融合;

- 重大科技项目;
- 7、对企业投入基础研究实行税收优惠,支持创新型中小微企业成长为创新重要发源地;
- 8、造就更多国际一流的科技领军人才和创新团队,培养具有国际竞争力的青年科技人才后备军;
- 9、健全以创新能力、质量、实效、贡献为导向的科技人才评价体系;
- 10、完善科研人员职务发明成果权益分享机制;
- 11、支持发展高水平研究型大学,加强基础研究人才培养;
- 12、改进科技项目组织管理方式,实行“揭榜挂帅”等制度;
- 13、加快科研院所改革,扩大科研自主权;

- 19、推动先进制造业集群发展,构建一批具有特色、优势互补、结构合理的战略性新兴产业增长引擎,培育新技术、新产品、新业态、新模式;
- 20、加快发展研发设计、现代物流、法律服务等服务业,推动现代服务业同先进制造业、现代农业深度融合,加快推进服务业数字化;
- 21、推动生活性服务业向高品质和多样化升级,加快发展健康、养老、育幼、文化、旅游、体育、家政、物业等服务业;
- 22、系统布局新型基础设施,加快第五代移动通信、工业互联网、大数据中心等建设;

- 23、完善综合运输大通道、综合交通枢纽和物流网络,加快城市群和都市圈轨道交通网络化,提高农村和边境地区交通通达深度;
- 24、加强水利基础设施建设,提升水资源优化配置和水旱灾害防御能力;

- 25、推动数字经济和实体经济深度融合,打造具有国际竞争力的数字产业集群;
- 26、扩大基础公共信息数据有序开放,建设国家数据统一共享开放平台;

国内市场

- 27、推动金融、房地产同实体经济均衡发展;
- 28、完善内外贸一体化调控体系,促进内外贸法律法规、监管体制、经营资质、质量标准、检验检疫、认证认可等相互衔接,推进同线同标同质;
- 29、鼓励消费新模式新业态发展;
- 30、推动汽车等消费品由购买管理向使用管理转变,促进住房消费健康发展;
- 31、健全现代流通体系,发展无接触交易服务;
- 32、完善节假日制度,落实带薪休假制度,扩

- 大节假日消费;
- 33、培育国际消费中心城市;
- 34、实施川藏铁路、西部陆海新通道、国家水网、雅鲁藏布江下游水电开发、星际探测、北斗产业化等重大工程;
- 35、推进重大科研设施、重大生态系统保护修复、公共卫生应急保障、重大引调水、防洪减灾、送电输气、沿边沿江沿海交通等一批强基础、增功能、利长远的重大项目建设;

深化改革

- 36、深化国资国企改革,做强做优做大国有资本和国有企业;
- 37、优化民营经济发展环境,依法平等保护民营企业产权和企业家权益;
- 38、弘扬企业家精神,加快建设世界一流企业;
- 39、加强宏观经济治理数据库等建设,提升大数据等现代技术手段辅助治理能力;
- 40、推进统计现代化改革;

- 41、适当提高直接税比重,深化税收征管制度改革;
- 42、建设现代中央银行制度,完善货币供应调控机制,稳妥推进数字货币研发;
- 43、全面实行股票发行注册制,建立常态化退市机制;
- 44、深化简政放权、放管结合、优化服务改革,全面实行政府权责清单制度;

乡村振兴

- 45、坚持最严格的耕地保护制度,深入实施藏粮于地、藏粮于技战略,加大农业水利设施建设力度;
- 46、完善粮食主产区利益补偿机制;
- 47、保障粮、棉、油、糖、肉等重要农产品供给安全,提升收储调控能力;

- 48、完善乡村水、电、路、气、通信、广播电视、物流等基础设施,提升农房建设质量;
- 49、把乡镇建成服务农民的区域中心;
- 50、落实第二轮土地承包到期后再延长三十年政策;

51、探索宅基地所有权、资格权、使用权分置实现形式；

52、保障进城落户农民土地承包权、宅基地使用权、集体收益分配权，鼓励依法自愿有偿转让；

区域发展

55、逐步形成城市化地区、农产品主产区、生态功能区三大空间格局；

56、推动西部大开发形成新格局，推动东北振兴取得新突破，促进中部地区加快崛起，鼓励东部地区加快推进现代化；

57、高标准、高质量建设雄安新区；

58、加强城镇老旧小区改造和社区建设，增强城市防洪排涝能力，建设海绵城市、韧性城市；

59、坚持房子是用来住的、不是用来炒的定

文化建设

64、加强党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史教育；

65、实施全媒体传播工程，做强新型主流媒体，建强用好县级融媒体中心；

绿色发展

68、降低碳排放强度，支持有条件地方率先达到碳排放峰值，制定二〇三〇年前碳排放达峰行动方案；

69、加强细颗粒物和臭氧协同控制，基本消除重污染天气；

70、推进城镇污水管网全覆盖，基本消除城市黑臭水体；

71、推进化肥农药减量化和土壤污染治理，加强白色污染治理；

72、加强危险废物医疗废物收集处理；

53、建立农村低收入人口和欠发达地区帮扶机制；

54、在西部地区脱贫县中集中支持一批乡村振兴重点帮扶县；

位，租购并举、因城施策，促进房地产市场平稳健康发展；

60、探索支持利用集体建设用地按照规划建设租赁住房；

61、优化行政区划设置，发挥中心城市和城市群带动作用；

62、推进成渝地区双城经济圈建设；

63、推进以县城为重要载体的城镇化建设；

66、建设长城、大运河、长征、黄河等国家文化公园；

67、建设一批富有文化底蕴的世界级旅游景区和度假区；

73、完成重点地区危险化学品生产企业搬迁改造；

74、全面实行排污许可制，推进排污权、用能权、用水权、碳排放权市场化交易；

75、实施好长江十年禁渔；

76、开展大规模国土绿化行动，推行林长制；

77、加强黑土地保护，健全耕地轮耕轮作制度；

78、实施国家节水行动，建立水资源刚性约束制度；

对外开放

79、完善对外商投资准入的前国民待遇加负面清单管理制度，有序扩大服务业对外开放；

80、完善自由贸易试验区布局，赋予其更大改革自主权，稳步推进海南自由贸易港建设，建设

对外开放新高地；

81、稳慎推进人民币国际化，营造以人民币自由使用为基础的新型互利合作关系；

社会建设

82、提高劳动报酬在初次分配中的比重；

83、健全工资合理增长机制，着力提高低收入人群收入，扩大中等收入群体；

84、多渠道增加城乡居民财产性收入；

85、探索中国特色学徒制，大力培养技术技能人才；

86、提高高等教育质量，分类建设一流大学和一流学科，加快培养理工农医类专业紧缺人才；

87、推进社保转移接续，健全基本养老、基本医疗保险筹资和待遇调整机制；

88、实现基本养老保险全国统筹，实施渐进式延迟法定退休年龄；

89、健全重大疾病医疗保险和救助制度，落实

异地就医结算，稳步建立长期护理保险制度；

90、完善全国统一的社会保险公共服务平台；

91、改革疾病预防控制体系，强化监测预警、风险评估、流行病学调查、检验检测、应急处置等职能；

92、完善突发公共卫生事件监测预警处置机制，提高应对突发公共卫生事件能力；

93、加快优质医疗资源扩容和区域均衡布局，加快建设分级诊疗体系；

94、推进国家组织药品和耗材集中采购使用改革，发展高端医疗设备；

95、坚持中西医并重，大力发展中医药事业；

安全发展

96、有效遏制危险化学品、矿山、建筑施工、交通等重特大安全事故；

97、全面推进堤防和蓄滞洪区建设；

98、畅通和规范群众诉求表达、利益协调、权益保障通道，完善信访制度；

国防建设

99、加快军兵种和武警部队转型建设，壮大战略力量和新域新质作战力量，打造高水平战略威慑和联合作战体系；

100、加快武器装备现代化，聚力国防科技自

主创新、原始创新，加速战略性前沿性颠覆性技术发展，加速武器装备升级换代和智能化武器装备发展。■

学习“十四五”规划

为贯彻落实党的十九届五中全会精神,各地住房和城乡建设系统结合实际,学习贯彻落实党的十九届五中全会精神的措施、经验、亮点,就让我们来看看他们是怎么做的。

各地住房和城乡建设系统学习贯彻十九届五中全会精神

上海:学习精神掀热潮探索城市治理新路子

近日,上海市住房和城乡建设系统广大干部职工立足岗位,结合工作实际,掀起了贯彻落实党的十九届五中全会精神的热潮。

上海市住房和城乡建设管理委员会将持续推动重大工程、重点区域建设,充分发挥重大建设项目对经济社会发展的投资拉动作用;持续优化拓展黄浦江、苏州河两岸公共空间功能,不断提升人民群众的获得感;持续开展城市家具全要素整治,不断提升市政市容环境水平;持续完善城市运行管理信息系统,为城市精细化管理赋能,优化管理机制,再造处置流程;持续优化工程建设领域营商环境,不断推动建筑业转型升级发展;持续改善居民居住条件,加快推进

旧区改造,有序实施老旧小区改造,积极开展城市有机更新;持续完善住房保障体系,精准施策,解决各类人群的住房问题;持续推动房地产市场健康平稳发展,为城市可持续发展创造有利条件;持续关注风险管理,做好建筑工地安全生产、城市运行安全保障、风险隐患排查整治等工作,全力保障人民群众生命财产安全。

天津:“十四五”建筑业发展的重点

近日,天津住建委发布了关于住建领域“十四五”规划的意见征集和“十四五”规划的主要提纲,围绕建筑能效提升、绿色建筑和装配式建筑发展等重点方向展开编制,推动装配式高质量发展,推进BIM、智慧化建造发展。

主要包括:推动新建建筑高效节能、被动式低能耗建筑发展、绿色宜居改造、既有公建能效提升;促进绿色建筑提质增效和全过程闭环管理、绿色供应链和绿色产业发展;推动装配式高质量发展、提高装配化装修比例、提升产业发展能力;推进BIM、智慧化建造发展等。坚持服务国家和市经济建设大局,坚持创新引领高质量发展,坚持绿色发展,坚持提升建筑业科技水平,提升市场主体地位,加快工程建设组织模式改革,保障劳务工人权益,提升从业人员素质,完善建筑市场监管,优化建筑市场环境和营商环境,促进市建筑业持续高质量健康发展。为天津市实现“十四五”时期的经济社会发展目标做出应有贡献。

四川:开门问计谋篇“十四五”探索高质量发展新思路

近日,四川省住房和城乡建设厅邀请省内外专家学者、企业负责人、行业协会行业负责人等,围绕研究制定四川省住房和城乡建设事业“十四五”规划进行了座谈交流。

四川省住房和城乡建设厅就编好全省住房和城乡建设事业“十四五”规划提出三点要求:

一是科学研判新形势。围绕构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局,适应经济发展新常态、主动服务国家新战略、精准满足民生新需求、认识城乡建设发展新阶段、服从建筑业转型升级新趋势。

二是明确规划新思路。坚持城乡人居环境供给侧结构性改革这一战略方向,以满足人民群众对高品质生活宜居需求为目标,牵引城乡人居环境新供给,以新供给创造新需求,明确规划目标、突出重点任务、谋划重大项目。

三是认真落实新要求。认真落实中央和省委的新部署新要求,按照厅党组确定的任务书和时间表,

强化组织保障、加强沟通协调、做实开门编规划。

青海:坚持四个“统筹”促民生实事落地见效

近日,青海省住房和城乡建设厅通过召开党组会、党组理论学习中心组(扩大)学习会以及举办读书班、开设“建设讲堂”等活动,专题传达学习党的十九届五中全会精神。

该厅强调,要统筹城乡绿色发展,推进“生态铸魂”。把绿色发展理念贯穿住房和城乡建设发展全过程,突出生态优先,构筑绿色发展空间格局。深入推进城镇乡村环境整治,同步开展好城市更新等工作,提高综合环境质量,改善城乡人居环境。以绿色城镇化和改善农牧区人居环境为主攻方向,建设集约、智能、绿色、低碳的新型城镇和山川秀美、村庄如画、农家幸福的美丽乡村。进一步加大绿色建材的推广应用力度,逐步完善绿色建筑评价体系,开展好绿色应用技术研究,提高建筑节能水平。

统筹推进民生项目,推动“共建共享”。继续围绕城镇棚户区改造、老旧小区改造、美丽城镇及高原美丽乡村、农牧民居住改善工程等重点民生项目,加大资金投入,改善群众居住生活条件。进一步统筹好城乡公共服务和市政基础设施建设,改善居民生产生活环境,让人民群众共享改革发展成果,生活得更方便、更舒心、更美好。

统筹区域协调发展,加快“城镇进程”。全面推动“高原美丽城镇示范省建设”,打造“生态人文、安全宜居、治理有序、充满活力”的高原美丽城镇。继续以城乡统筹为主线,以重点工程为抓手,全面提升住房建设的质量和水平,提高城市安全治理水平,促进新型城镇化和农牧区建设加快发展。

统筹治理能力建设,加快“改革创新”。进一步深化改革任务,坚持以人民为中心的发展思想,把尊重民意、汇聚民智、凝聚民心、改善民生贯穿于行业

发展和治理的全过程,提升行业发展活力,牢固树立进取意识、机遇意识和责任意识,探索内在规律,以项目建设为抓手,增强发展动力;以转型升级为主线,加大“放管服”力度,提升产业发展质量;以促进社区和谐为目标,提升城管执法和物业管理能力。

广东:开门编规划共绘城乡建设发展蓝图

近日,广东省住房和城乡建设厅在广州市召开广东省住房和城乡建设事业“十四五”规划编制工作专家座谈会,此次,广东省住房和城乡建设领域“十四五”规划编制任务包含1个综合性规划和住房发展、城市建设、建筑业及行业信息化4个专项领域的8个专项规划。

广东省住房和城乡建设厅将把统筹兼顾与重点突破相结合。聚焦“双区”建设工作,支持深圳、珠海、汕头经济特区建设,继续深化工程建设项目审批制度改革和“放管服”改革。聚焦民生问题,研究出台政策措施,推动绿色建筑发展、健康城市建设、城镇老旧小区改造、住房保障体系建设、农房管控和风貌提升、城市空间环境改善和品质提升,提供更高质量的民生保障,不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

同时,要聚焦污染防治问题,研究出台城市黑臭水体治理、城镇生活污水收集和处理效能提升、生活垃圾规范管理、建筑工地扬尘治理等污染防治的政策措施,坚决打赢污染防治攻坚战。还要聚焦经济发展问题,研究出台相关政策,推动建筑业高质量发展,巩固房地产调控成效。防范重大风险,建立健全建筑施工质量安全监管机制、房地产市场平稳健康发展长效机制。

河北:集各方之智科学谋划“十四五”

日前,河北省住房和城乡建设厅召开厅党组理

论学习中心组(扩大)会议,学习党的十九届五中全会精神。会议就实施民心工程、实施城市更新行动等工作进行了部署。坚持人民至上,滚动实施民心工程。着力补齐民生短板,集中力量解决好出行、住房、人居环境等群众反映强烈的热点难点问题。

以推进新型城镇化为契机,实施城市更新行动。重点解决新区与旧城发展不协调、老城区居住条件差等突出问题,让城市重新焕发活力。保护城市山体自然风貌,修复河湖水系和湿地等水体,加强城市绿廊绿道建设,鼓励采取小规模、渐进式更新改造老旧小区,促进人与自然和谐共生。加快补齐老旧小区基础设施短板,更好地满足居民需要。深入开展城市设计,塑造各具特色的城市风貌。

实施乡村振兴战略,推进城乡融合发展。持续巩固脱贫攻坚成果,对农村住房安全实行动态监测,确保问题随发现随清零。切实提高农房建设质量,开展农村住房建设试点,建设安全、绿色、经济、适用、美观的新型农村住房。抓好农村人居环境整治,强化农村生活垃圾治理,实现处理体系全覆盖。做好历史文化名镇名村和中国传统村落保护工作,建立健全管护责任机制,加大资金投入,保护好历史文脉。

坚持扩大内需战略,推动建筑业、房地产业高质量发展。租购并举、因城施策,促进房地产市场平稳健康发展。有效增加保障性住房供给,扩大保障性租赁住房供给。推动建筑业提质增速、转型升级,大力发展绿色建筑、被动式超低能耗建筑,到“十四五”期末,城镇绿色建筑占新建建筑比例和超低能耗建筑规模保持全国领先水平。进一步扩大有效投资,发挥投资对优化供给结构的关键作用。引导扩大新兴产业投资,推动建筑业企业设备更新和技术改造,推广先进工法、建筑信息模型(BIM)在施工领域和项目管理中的应用。发挥政府投资撬动作用,激发民间投资活力,形成市场主导的投资内生动力。

重庆:集中精力干好自己的事

党的十九届五中全会胜利闭幕后,重庆市住房和城乡建设委员会立即组织全委党员干部第一时间认真学习全会精神。

重庆市住房和城乡建设系统将全面贯彻落实全会精神,集中精力干好自己的事,精心编制好“十四五”发展规划,坚持智能化大数据引领,加快推进“智慧住建”建设,加快完善数据平台归集机制,加快实现数据资源开发利用,加大行业科技创新和行业监管创新力度,加快推进建筑产业现代化。

重庆市住房和城乡建设委员会对标全会提出的“统筹推进基础设施建设,加快建设交通强国”目标,统筹推进城市提升九大板块、21项重点专项、86项重点子项建设任务,加快建立与国家中心城市功能相匹配的城市道路基础设施体系,持续推进38个续建重大道路项目,力争年内开工建设主城区至长寿区快速通道,全力保障曾家岩大桥等项目顺利完工。同时,坚持轨道交通引领城市发展格局,围绕打造“轨道上的都市区”,提速实施“850+”(里程达到850公里以上)城市轨道交通成网计划,全面推进5号线一期南段等227公里在建线路,确保6号线支线二期等15公里线路年内通车,让市民更有获得感、幸福感、安全感。



重庆市住房和城乡建设委员会将进一步加强人工智能、工业互联网、物联网、云计算等新型基础设施建设,以大力发展建筑工业化为载体,以数字化、智能化升级为动力,持续加大智能建造在全市城乡建设各个领域、环节的深入应用,加快培育智能建造产业生态,引领建筑业数字化转型,促进全市建筑业高质量发展。

云南:补短板锻长板切实解决好民生问题

近日,云南省住房和城乡建设厅召开厅党组2020年第29次(扩大)会议,传达学习党的十九届五中全会精神,并结合全省住房和城乡建设工作提出了贯彻落实的具体要求。

要结合全省住房和城乡建设工作实际,直面问题和难题、回应群众期盼,确保今年各项目标任务圆满完成和“十三五”规划圆满收官,为“十四五”良好开局奠定坚实基础。

要准确把握“十四五”时期我国经济社会发展主要目标、指导方针、必须遵循的原则和二〇三五年远景目标,切实把学习成果转化为谋划全省住房和城乡建设工作的正确思路、促进发展的政策举措、解决问题的实际能力,全面总结和评估“十三五”期间和今年各项工作,在新发展格局中认真贯彻新发展理念,全力推动全省住房和城乡建设工作高质量发展。

要牢牢把握推动高质量发展的主题,坚定不移贯彻新发展理念,使发展成果更好惠及全省各族人民;切实把握共同富裕是社会主义的本质要求,把人民对美好生活的向往作为奋斗目标,切实解决好全省住房和城乡建设工作的民生问题;切实把握统筹发展和安全,增强机遇意识和风险意识,树立底线思维,有效防范化解全省住房和城乡建设事业面临的各类风险挑战,不断提升治理能力。■(本刊摘编)

“十四五”对建设工程领域做了哪些规划？

周月萍 周兰萍团队 北京市中伦(上海)律师事务所

日前,新华社受权播发党的十九届五中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》。

15个部分、60条、约2万字,这份习近平总书记亲自领导制定的规划《建议》,是开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的纲领性文件,是今后五年乃至更长时间中国经济社会发展的行动指南。其中涉及众多工程建设领域的内容,为建筑行业开启高质量发展之路指明方向。

统筹推进基础设施建设

构建系统完备、高效实用、智能绿色、安全可靠的现代化基础设施体系。系统布局新型基础设施,加快第五代移动通信、工业互联网、大数据中心等建设。加快建设交通强国,完善综合运输大通道、综合交通枢纽和物流网络,加快城市群和都市圈轨道交通网络化,提高农村和边境地区交通通达深度。推进能源革命,完善能源产供储销体系,加强国内油气勘探开发,加快油气储备设施建设,加快全国干线油气

管道建设,建设智慧能源系统,优化电力生产和输送通道布局,提升新能源消纳和存储能力,提升向边远地区输配电能力。加强水利基础设施建设,提升水资源优化配置和水旱灾害防御能力。

拓展投资空间

优化投资结构,保持投资合理增长,发挥投资对优化供给结构的关键作用。加快补齐基础设施、市政工程、农业农村、公共安全、生态环保、公共卫生、物资储备、防灾减灾、民生保障等领域短板,推动企业设备更新和技术改造,扩大战略性新兴产业投资。推进新型基础设施、新型城镇化、交通水利等重大工程建设,支持有利于城乡区域协调发展的重大项目建设。实施川藏铁路、西部陆海新通道、国家水网、雅鲁藏布江下游水电开发、星际探测、北斗产业化等重大工程,推进重大科研设施、重大生态系统保护修复、公共卫生应急保障、重大引调水、防洪减灾、送电输气、沿边沿江沿海交通等一批强基础、增功能、利长远的重大项目建设。发挥政府投资撬动作用,激发民

间投资活力,形成市场主导的投资内生增长机制。

实施乡村建设行动

把乡村建设摆在社会主义现代化建设的重要位置。强化县城综合服务能力,把乡镇建成服务农民的区域中心。统筹县域城镇和村庄规划建设,保护传统村落和乡村风貌。完善乡村水、电、路、气、通信、广播电视、物流等基础设施,提升农房建设质量。因地制宜推进农村改厕、生活垃圾处理和污水治理,实施河湖水系综合整治,改善农村人居环境。提高农民科技文化素质,推动乡村人才振兴。

构建国土空间开发保护新格局

立足资源环境承载能力,发挥各地比较优势,逐步形成城市化地区、农产品主产区、生态功能区三大空间格局,优化重大基础设施、重大生产力和公共资源布局。形成主体功能明显、优势互补、高质量发展的国土空间开发保护新格局。

推动区域协调发展

推动西部大开发形成新格局,推动东北振兴取得新突破,促进中部地区加快崛起,鼓励东部地区加快推进现代化。

支持革命老区、民族地区加快发展,加强边疆地区建设,推进兴边富民、稳边固边。

推进京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展,打造创新平台和新增长极。

推动黄河流域生态保护和高质量发展。

高标准、高质量建设雄安新区。

推进以人为核心的新型城镇化

实施城市更新行动,推进城市生态修复、功能完

善工程,统筹城市规划、建设、管理,合理确定城市规模、人口密度、空间结构,促进大中小城市和小城镇协调发展。

强化历史文化保护、塑造城市风貌,加强城镇老旧小区改造和社区建设,增强城市防洪排涝能力,建设海绵城市、韧性城市。

提高城市治理水平,加强特大城市治理中的风险防控。

坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位,租购并举、因城施策,促进房地产市场平稳健康发展。有效增加保障性住房供给,完善土地出让收入分配机制,探索支持利用集体建设用地按照规划建设租赁住房,完善长租房政策,扩大保障性租赁住房供给。

优化行政区划设置,发挥中心城市和城市群带动作用,建设现代化都市圈。推进成渝地区双城经济圈建设。推进以县城为重要载体的城镇化建设。

加快推动绿色低碳发展

强化国土空间规划和用途管控,落实生态保护、基本农田、城镇开发等空间管控边界,减少人类活动对自然空间的占用。

发展绿色建筑,降低碳排放强度,支持有条件的地方率先达到碳排放峰值,制定二〇三〇年前碳排放达峰行动方案。

保障人民生命安全

完善和落实安全生产责任制,加强安全生产监管执法,有效遏制危险化学品、矿山、建筑施工、交通等重特大安全事故。提升洪涝干旱、森林草原火灾、地质灾害、地震等自然灾害防御工程标准,加快江河控制性工程建设,加快病险水库除险加固,全面推进堤防和蓄滞洪区建设。■

落实“十四五”规划

11月25日举行的中国共产党上海市第十一届委员会第十次全体会议（下称“全会”），审议通过了《中共上海市委关于制定上海市国民经济和社会发展的第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，全会提出：“十四五”时期是上海在新起点上全面深化“五个中心”建设、加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市的关键五年。谋划和推动上海“十四五”发展，始终以习近平总书记对上海工作的重要指示为根本指引，在新征程上奋力创造新时代上海发展新奇迹。

全会指出，“十四五”时期上海要主动服务和融入新发展格局，加快打造国内大循环的中心节点、国内国际双循环的战略链接。同时，要把大国经济内需为主导、内部可循环的文章做足，把国内国际双循环能量交换的文章做足。

服务“十四五”新发展格局，上海要做足这两篇文章

服务新发展格局，是上海提升城市能级和核心竞争力的重要抓手。

“十二五”上海开始推进创新驱动转型发展，十年来在转型方面已经达到目标，减少了对原有发展路径的很多依赖，转向了新功能、新增长点的培育。

但“十四五”和过去十年有很大的区别，上海要在升级方面有新的突破，核心问题还是如何提升城市能级和核心竞争力。

“三个关键”和“四个链接”

如何做足两篇文章？全会进行了进一步的“拆解”：一方面，把大国经济内需为主导、内部可循环的文章做足，在要素配置中占据关键环节，在供需对接中锻造关键链条，在内需体系中打造关键支撑，助力国内经济循环更加畅通。

另一方面，把国内国际双循环能量交换的文章做足，构建要素链接、产能链接、市场链接、规则链

接，形成独具优势的战略通道，助力我国经济全面融入世界经济体系。

做足这两篇文章，进而，上海要打造吸附全球要素资源的引力场、融入全球产业链的桥头堡、参与全球经济治理的试验田，努力成为“走出去”的最好跳板、“引进来”的前沿阵地，在服务新发展格局中赢得开放发展的战略主动。

不管是在国内大循环中实现“三个关键”，还是在国内国际双循环中构建“四个链接”，上海都需要有更高的城市能级和核心竞争力。“‘五个中心’上海已经有了，但还没有真正起到引领作用，说明能级还不够。”

全会进一步提出，要对上海全市发展格局再审视、再调整、再优化，率先探索有利于促进构建新发展格局的有效路径。

服务构建新发展格局，上海也对三十而立的浦东寄予厚望，全力打好新时代浦东高水平改革开放这张“王牌”。全会指出，在新的起点上推动浦东高水平改革开放，举全市之力，显全局之效。

打造撒手锏

国务院副总理刘鹤11月25日在《人民日报》刊发的署名文章中指出，构建新发展格局，关键在于实现经济循环流转和产业关联畅通。根本要求是提升供给体系的创新力和关联性，解决各类“卡脖子”和瓶颈问题，畅通国民经济循环。

刘鹤在文章中表示，加快科技自立自强是畅通国内大循环、塑造我国在国际大循环中主动地位的关键。

上海也提出，要着力强化全球资源配置、科技创新策源、高端产业引领、开放枢纽门户“四大功能”。瞄准前沿、弯道超车，打造人无我有、人有我强的“撒手锏”，提高在世界生产网络、国际市场体系中

的话语权。

同时，要布局打造掌握核心技术、具有国际竞争力的特色产业和产业集群，始终把牢功能转换和能级提升的战略主动。

在今年8月召开的扎实推进长三角一体化发展座谈会上，习近平总书记指出，上海和长三角区域“不仅要提供优质产品，更要提供高水平科技供给，支撑全国高质量发展”，要“勇当我国科技和产业创新的开路先锋”。

近日，国家重大科技基础设施X射线自由电子激光试验装置项目通过国家验收，这也是我国首台X射线波段自由电子激光试验装置。该装置与上海光源、国家蛋白质科学研究（上海）设施、上海超强超短激光装置等组成张江综合性国家科学中心大科学设施集群的核心，成为我国光子科学研究的国之重器。

不只大科学装置。近年来，上海基础研究投入持续加大，2016—2018年，市级财政科技支出分别为341.71亿元、389.89亿元、426.37亿元，年均增幅11.7%。

《2020年全球科技创新中心评估报告》显示，上海年度排名位居全球科技创新中心百强城市第12位，比2019年上升4位。

更大力度引进人才

创新驱动最终取决于人才和教育，要充分激发人才创新活力。全会提出，上海将实施更大力度的人才引进计划，打造国际一流人才高地。

目前，上海在全球科技创新版图中位列“第二方阵”，要进入“第一方阵”，关键在于国际人才的集聚。

上海要成为国际人才集聚地，特别是要成为青年创新人才集聚地，并为他们提供一个好的科研平

台和生活环境。教育是创新的源头,一个具有全球影响力的科创中心一定有好大学,年轻人来到这里受教育然后留下来。

今年以来,上海在人才引进方面动作频频。

11月23日,中国上海门户网站发布《上海市引进人才申办本市常住户口办法》(下称《办法》),明确五大类人才可申办上海市常住户口,分别是高层次人才、重点机构紧缺急需人才、高技能人才、市场化创新创业人才、专门人才和其他特殊人才等。

《上海市鼓励设立和发展外资研发中心的规定》11月24日颁发,提出外资研发中心聘雇的符合条件的留学回国人员,在申办上海常住户口时,予以优先考虑;聘雇的高端、紧缺急需人才,符合条件的可以直接办理引进落户。

目前,上海已经形成了包括高峰人才引领工程等在内的人才工程。考虑到上海老龄化的持续加深,以及上海要成为国内大循环的中心节点、国内国际双循环的战略链接,都需要加快引进年轻人才。

人才政策频出的背后,是实现科技创新、产业升级、加强全球资源配置能力的布局。《办法》也明确,人才引进坚持以“城市发展导向”为指引,聚焦重点产业、重点区域和基础研究领域,实行条件管理。

推动长三角形成新发展格局

为做足两篇文章,上海还提出加快形成“中心辐射、两翼齐飞、新城发力、南北转型”空间新格局。

尤其是五个新城(嘉定、青浦、松江、奉贤、南汇新城),要按照独立的综合性节点城市定位推进建设,加快建设引领高品质生活的未来之城,打造经济发展的重要增长极。

今年9月,上海专门成立了上海市新城规划建设推进协调领导小组,由上海市委副书记、市长龚正

担任组长,上海市常务副市长陈寅、副市长汤志平担任副组长。

这是上海空间结构和空间格局的重大变化,一方面要通过五个新城和中心城区的紧密链接,提升上海的城市能级;一方面解决上海内部发展不平衡不充分的问题,通过新城能级提升,和周边长三角其他城市形成链接,作为节点城市加强上海的对外辐射。

在上述扎实推进长三角一体化发展座谈会上,习近平强调,在当前全球市场萎缩的外部环境下,我们必须集中力量办好自己的事,发挥国内超大规模市场优势,加快形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。长三角区域要发挥人才富集、科技水平高、制造业发达、产业链供应链相对完备和市场潜力大等诸多优势,积极探索形成新发展格局的路径。

全会也提出,要推动长三角率先形成新发展格局,以实施长三角一体化发展战略为突破口,做好对外开放、对内开放两篇大文章。

全会还首次提出,上海要“全面推进城市数字化转型”,这为打造具有世界影响力的国际数字之都定下了基调。

11月26日,上海市委副书记、市长龚正在上海市国资委调研时指出,要向重点领域重点企业要增量,向改革创新要动力,不断提升产业链供应链现代化水平,持续培育发展数字经济。

上海将借助长三角一体化的机遇期,着力打造国际数字之都,不仅能让上海从土地、劳动力等传统优势上升到技术特别是数字技术的优势,来实现高质量发展的目标,同时还能把上海服务国内的层次提升到服务国际的层次,上海数字经济的发展不只是上海的机会,还是全国乃至全球的机会。

(摘自:第一财经)

近日,《中共上海市委关于制定上海市国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》正式发布。

站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上,规划《建议》深入分析了上海发展面临的国内外形势,清晰展望了上海发展2035年的远景目标,明确提出了“十四五”时期上海发展的指导方针、主要目标、重点任务、重大举措。

新蓝图掀开上海崭新篇章

——解读上海“十四五”规划和二〇三五年远景目标建议

《中共上海市委关于制定上海市国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》由十个部分构成,分为三大板块。第一板块是总论,包括第一、第二两个部分,主要总结“十三五”时期上海发展成就,分析“十四五”时期发展环境,提出了二〇三五年的远景目标,明确了“十四五”时期上海经济社会发展指导方针和主要目标。第二板块是分论,由第三至第九部分组成,分领域阐述“十四五”时期经济社会发展的重点任务,明确了主动服务新发展格局、着力强化“四大功能”、全力打造改革开放新高地、大力弘扬城市精神品格、持续改善生态环境质量、努力创造高品质生活、全面提升

超大城市治理现代化水平等重点工作。第三板块是结尾,包括第十部分和结束语,主要讲保障落实,提出加强党的全面领导,团结全市人民为实现“十四五”规划和二〇三五年远景目标而奋斗。

准确把握“十四五”发展环境和背景的深刻变化

当前和今后一个时期,我国发展仍然处于重要战略机遇期,但机遇和挑战都有新的发展变化。面对这样的大背景,要在透过复杂现象看清问题本质中谋定发展战略,在把握短期波动和长期趋势中调整发展战术,在不断增创竞争优势和有效化解风险挑战中打赢一个个发展战役。

主动服务和融入新发展格局

要把上海打造成国内大循环的中心节点、国内国际双循环的战略链接。一是推动长三角率先形成新发展格局。这是立足更广区域、重塑外部布局的必然要求。要以推动长三角一体化发展为突破口,联动长三角区域发挥人才富集、科技水平高、制造业发达、产业链供应链相对完备和市场潜力大等优势,更加积极主动服务全国构建新发展格局。二是优化市域空间格局。这是把握循环机理、重塑内在布局的必然要求。总的思路,是加快形成“中心辐射、两翼齐飞、新城发力、南北转型”空间新格局。这当中,五个新城的建设要摆在突出的位置,按照独立的综合性节点城市定位,加快提升交通枢纽能级,加快建设引领高品质生活的未来之城,加快打造经济发展的重要增长极,为上海未来发展构筑新的战略支点。三是完善经济发展格局。这是畅通经济循环、重塑动力结构的必然要求。上海经济形态呈现出创新型经济、服务型经济、总部型经济、开放型经济、流量型经济这“五型经济”的特征,这是必须做强做优的重点领域。创新型经济重在打造源源不断的创新活力,关键看人才;服务型经济重在辐射和赋能更广区域,关键看品牌;总部型经济重在产业链供应链的掌控力,关键看头部企业;开放型经济重在提升经济联通性,关键看通道;流量型经济重在推动要素高效流动增值,关键看平台。要量身定制一批精准扶持政策,培育一批有影响力的头部企业,打造一批各具特色的“五型经济”集聚区。四是形成城乡融合发展格局。这是着眼长远发展、重塑战略空间的必然要求。要把握超大城市特点,促进资金、人才、技术等要素双向流动,在乡村嵌入更多产业、文化、生态功能。同时,要持续提升乡村人居环境,推动乡村面貌整体大提升,打造都市高品质生活的重要空间。

着力强化“四大功能”

习近平总书记要求上海强化“四大功能”,为我们推动高质量发展指明了主攻方向。城市功能是超越数量和规模的核心特质,是打造“一直被模仿、从未被超越”战略优势的根本所在。超大城市的功能不仅要满足一城一域生产生活之需,而且要服务辐射更多城市、更大地区之需,甚至要代表国家参与国际合作与竞争。一要锻长板、补短板。锻长板,就是要瞄准前沿、弯道超车,注重不可复制性和难以取代性,打造人无我有、人有我强的“杀手锏”。比如,面对全球经济治理体系变革,要提高在世界生产网络、国际市场体系中的话语权。面对全球人才流动的新趋势,要实施更大力度的“海聚英才”计划,打造国际一流人才高地。补短板,就是要盯牢差距、持续用力,补齐发展受制于人的创新短板,补齐制约活力动力释放的环境短板,补齐影响生产效率和治理效能的制度短板。二要抢先机、求突破。发展变化越来越快,要在起势之前落子布局、在定局之前抢先成势。比如,金融科技是未来金融发展的关键变量,要努力在金融科技中心建设上实现领跑。比如,要打造国际数据港,使之成为上海国际航运和贸易中心建设的又一新增长点。三要抓联动、促整体。“四大功能”是相辅相成的有机整体,资源配置是基础,创新策源是内核,产业引领是载体,枢纽门户是支撑。要注重统筹谋划、协同推进,抓好载体、打造平台,实现联动发展、整体提升。

在新的起点上推动浦东高水平改革开放

要全面展开更深层次改革、更高水平开放新探索。打造自主创新新高地,重点要推动更多重大科学设施等向张江科学城集聚,打好关键核心技术攻坚战,打造协同创新大平台,加快在集成电路、生物医

药、人工智能等领域打造世界级产业集群;激活高质量发展新动力,重点要加强改革系统集成,探索开展综合性改革试点;增创国际合作和竞争新优势,重点要做深做透推动规则、规制、管理、标准等制度型开放这篇大文章;服务构建新发展格局,重点要增强全球资源配置能力,提高对资金、信息、技术、人才、货物等要素配置的全球性影响力;开创人民城市建设新局面,重点要坚持广大人民群众在城市建设和发展中的主体地位,加快构建经济治理、社会治理、城市治理统筹推进和有机衔接的智慧治理体系。要举全市之力,显全局之效。各部门要把支持推动浦东高水平改革开放作为重大任务,放手让浦东去大胆试大胆闯。各区要主动用好浦东高水平改革开放这个大平台,加强改革联动、开放联动、创新联动、发展联动。浦东要在抓落地见实效上不断加大力度、加快进度、拓展深度,不断拿出更多首创性改革、引领性开放、开拓性创新的成果,辐射带动全市发展整体突破。

全面推进城市数字化转型

上海在数字化发展上已有较好基础,特别是政务服务“一网通办”和城市运行“一网统管”这“两张网”建设取得显著成效,完全有条件、也必须加快在城市数字化转型上走在前列。

城市数字化转型,内涵主要体现在三方面。其一,这是整体性的转变,涵盖生产、生活、生态方方面面,包括经济数字化、生活数字化、治理数字化等各个领域,推动城市整体迈向数字时代;其二,这是全方位的赋能,让城市更聪明、更智慧,进一步提升城市巨系统的运行效率、配置效率和产出效率;其三,这是革命性的重塑,以大数据深度运用为驱动,倒逼城市管理手段、管理模式、管理理念深刻变革,引领生产生活方式和思维模式全面创新,创造最具未来感的数字城市新体验。整体推进城市数字化转型是

全新的课题、系统性工程。要瞄准未来数字城市的特征和趋势,把数字城市的框架搭好,把数据应用的瓶颈打通,把应用场景的开发激活,努力打造具有世界影响力的国际数字之都。

切实提高领导发展的能力

要提高党领导贯彻新发展理念、构建新发展格局的能力和水平,关键要看我们是否有识变之智、应变之方、求变之勇。一要增强思想的敏锐性。对新事物、新变化,要有高度的敏锐性和深邃的洞察力,知规律、知趋势、知未来。各级干部要以提升自身本领的最大确定性来应对未来千变万化的不确定性。二要增强工作的前瞻性。要把潜在的机遇转化为现实的机遇、把潜在的风险化解在萌芽的状态,强化前瞻布局 and 预案制定,掌握工作主动权。三要增强落实的穿透性。要多深入基层、多关注群众和企业的痛点,在“司空见惯”处多发问、多改进,不断开动脑筋,找到破解之道、拿出管用之策、取得发展之效。■

(摘自:上海市委书记李强关于《中共上海市委关于制定上海市国民经济和社会发展的第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》的说明)



11月24日,全国劳动模范和先进工作者表彰大会在北京人民大会堂隆重举行,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席大会并发表重要讲话。

习近平强调,光荣属于劳动者,幸福属于劳动者。社会主义是干出来的,新时代是奋斗出来的。劳动模范是民族的精英、人民的楷模,是共和国的功臣……

在此次表彰大会上,从本会会员企业中走出了多位“全国劳动模范”,为此本期特增设劳模风采栏目,来展现他们的事迹与风采。

民族的精英 人民的楷模 共和国的功臣



我的梦想,是为国人建造千米高楼

苏亚武 中国建筑第八工程局有限公司

苏亚武,中共党员,硕士研究生学历,教授级高级工程师,一级建造师,英国皇家特许建造师。现任中建八局信息中心总经理,局兼职工会副主席,曾任中建八局华南分公司副总经理、局天津分公司副总经理。先后荣获年度上海市劳动模范、全国优秀项目经理、上海市杰出青年岗位能手、鲁班奖项目经理、

滨海工匠、全国五一劳动奖章等荣誉称号。



从拼插积木想出的点子

139米的珠海第一高楼——珠海国税大厦,303米的广州地标——利通广场,338米的合景环球都会广场,530米的世界第九高楼——天津周大福金融中

心和638米的东南亚第一高楼——雅加达标志塔……

平地而起,水涨船高,别看建筑高度屡被苏亚武刷新,个中艰辛只有他自己知道,高度越高,结构越复杂,技术难点越多……努力,通常呈几何量级增长。

在天津周大福金融中心工程进入关键性的攻关阶段,项目人员对比图纸发现,一个不可或缺的钢构件,因其造型独特,需要在8米长度范围内完成90°以上的扭曲,竟成了建造过程中的“拦路虎”。

不是其他材质,偏偏是钢;不是大范围小角度,偏偏是小范围大角度的扭曲……纵使超高层建筑经验丰富如苏亚武,也为此绞尽脑汁。在那段时间里,他每天反复比对图纸,前往现场勘查,只为了一个解决方案。

某一日,苏亚武从孩子的拼插积木玩具中,突然灵光一现——过去的数日里,团队一直将这个钢构件看做一个整体,总想着能有一个超级大型的模具,一个超级“给力”的机床,以千钧之力将其加工得恰到好处,殊不知这在世界上也是难以攻关的关卡。何不将这个整体,按照不同受力点分为不同区域,分段分次加工成型呢?

点子迅速演化为图纸,进而拿到了厂家的桌面上,接下来的两个月时间,苏亚武为了方案的可行性与厂家反复沟通,最终,专门模具横空出世,逐个点位压制成型,这个困扰了大家数月之久的钢构件,最终还是成为了现实!

解决问题的办法,并非来自于精明的头脑,而是对所属领域的深刻了解,要做到这点,首先是保持一颗细琢钻研的匠心。



天堑变通途的神奇天梯

在超高层施工中,不同作业面人员和物料的垂直运输是超高层施工的生命线,也是制约工期的瓶颈所在,天津周大福金融中心工程施工高峰期仅施工人员就达3000人以上,试想普通高层外立面电

梯加通行楼梯的运输方式,仅人员输送到岗可能就需要几个钟头的时间,如果碰到大型机械设备需要运输至高层,那这个时间不可估量。

但周大福施工现场的电梯乘坐体验,却如同自家小区一样方便——等候不超过五分钟!

在方案设计初期,苏亚武就发现了这个问题:周大福大厦基座是一个四方形的造型,随着塔楼的升高,形体渐细,在顶部帽桁架以上实现由方到圆的渐变过渡,其中47层至48层,是一个关键节点。“举个例子,我们在垂直的一面墙上装了一部电梯,但到了那儿之后,墙变成有弧度的了,电梯不能往上装了,但剩下的路,至少还有一半。”

钢构件可以“多点合一”,电梯问题为何不能“二合一”呢?带着这个想法,苏亚武再出奇招——超高层物流通道塔+悬挑施工电梯,以48层为临界点,48层以下安装预制装配式钢格构塔,一面与塔楼结构连接,另外三面布置双笼施工电梯形成物流通道塔,47层以上设置悬挑式施工电梯与物流通道塔衔接,上下电梯做到同层接力,成功解决了结构外立面大尺寸缩减所带来的垂直运输难题。此举为全球首创,为后续大距离外立面缩减的超高层项目提供了可行的经验,被外界评价为“神奇通天梯”。

在天津周大福项目上,他自主创新研发了以BIM为核心的智能化数据管理平台,利用BIM技术强力打造超高层智慧工地的管理核心,分别在深化设计、可视化施工、4D工期等方面进行了全面智能建造应用。这项成果不仅包揽了国内该领域所有的一等奖,还成功摘得由AUTODESK主办评出的2017年全球工程建设行业全球卓越奖第一名,填补了中国企业在该领域的空白。

卓越源自创新,不懈孕育成就。在超高层建筑领域中,苏亚武和他的团队,仍将敢为人先,累积宝贵的知识财富。

“爸爸,我想当建筑师”

孩子长高了,孩子考试得了第一名……孩子的成长,在苏亚武那里,有时是一条手机短信,有时是一条微信,有时是一通视频电话。

一次,苏亚武忙了两月有余,终于赶回在广州的家,孩子与他一起玩乐高玩具,冷不丁说出一句:“爸爸,我长大了以后,也要当建筑师!”一旁的妻子端着水果过来,放在桌子上的力度却明显大了一些——从项目开工到封顶,无论夜晚和双休日,苏亚武都值守在工地现场,把全部身心和时间都扑在了工程建设上,很少能赶回广州的家,他的妻子从怀孕到分娩,他没有时间哪怕尽一次悉心照顾。

在大家与小家面前,苏亚武义无反顾选择了前者,并把对孩子的爱,倾注在了投身建筑事业的莘莘学子们身上——他组织开展了每周一次的“项目大讲堂”,邀请超高层专家,为项目员工讲解BIM软件应用技术、超高层技术方案实施重难点等内容;开展“双导师带徒”,对新入职员工开启双导师传帮带教育模式;组建了“西安建筑科技大学工程硕士班”,培养出17名硕士研究生,其中全职硕士研究生4

名,兼职13名;同时,为了鼓励员工创先争优,创新开展了“周大福之星”评优活动,共有29位员工获此殊荣。

2020年7月,苏亚武赴上海任职中建八局信息化管理部总经理,他迅速组建能服务全局的信息化建设专业团队,明确信息化管理部的职能及岗位职责,健全信息化工作机制,并全面铺开工作。仅4个月时间,团队成员已推进多项信息化项目,如发布A类基础设施“两化融合”标准化业务流程库(V1.0版本)、印发《建立完善中国建筑第八工程局有限公司下属企业信息化工作机构方案》、发布《信息化管理部职能》、推动ERP与财务一体化融合等。未来,苏亚武领导下的中建八局信息中心,将致力于搭建一流示范企业的信息化治理体系,以信息化引领企业转型升级,推动中建八局的高质量发展。

纵使荣誉加身奖杯无数,苏亚武始终未曾停下探索建筑事业脚步。他以一切归零的心态,以“建筑人”的永恒底色,继续在中建集团“一创五强”的宏伟蓝图中,信念笃定,一往无前!

实干成就梦想,匠心,终将铸就辉煌!

(牟晓翼 郝国元/文)



为超级工程铸就“钢筋铁骨”

陈晓明 上海建工机施集团副总裁、总工程师

广州新电视塔、上海迪士尼乐园、昆山中环……或高耸、或精细、或宏大的城市地标,以各自的独特

气质引人侧目。它们背后都有一位共同的建设者——上海建工机施集团副总裁、总工程师陈晓明。

近二十年磨炼与洗礼,让他从一名基层技术研究员成长为全国钢结构专家,更荣获“中国钢结构三十年杰出贡献人物”称号,享受国务院特殊津贴,并在2020年获得全国劳模的荣誉。

一路走来,“学会仰望星空,坚持脚踏实地”被陈晓明牢记于心。他更深刻认识到,每一位建设者都应该遵循“理论联系实际、不断科学验证”的原则,打造建筑精品。

脚踏实地

在同济大学读完博士,陈晓明被引进上海市机械施工集团。在当时,这类高学历人才更愿意去科研机构或设计院工作,像他一样甘愿“沉”到建设一线的少之又少,但也因此,开启与上海钢结构安装技术首席专家吴欣之的一段师徒情缘。

早在陈晓明读书期间,吴欣之便对这位聪颖好学、热爱挑战的学生印象深刻。他告诉陈晓明:“坐在办公桌后面,永远成不了合格的工程师”。于是,师徒二人便一次又一次跑现场、爬高楼中,反复碰撞思路,最终寻得攻克技术难题的方法。

名师带教的第一个工程,是沪闵高架二期工程。工程需要在不封路的前提下,让主线路段在10层楼的高度上飞越两条道路,同时保证人流、车流、施工的绝对安全,这是一个超级难题。地面没有场地,吴欣之就带着陈晓明“借天施工”,在主桥的东西两端搭设了“空中平台”,在国内首次采用了预制宽节段架桥机施工和大型钢梁滑移施工工艺。

吴欣之的创新和坚守一线的精神,在陈晓明这里得以传承。广州新电视塔有“小蛮腰”的美称,但高、扭、偏、重、空的特殊结构,却给施工带来了巨大的难题。在一千多个日日夜夜里,陈晓明与吴欣之一起殚精竭虑,首创了多项施工法:搭不起那么高的吊车,就让吊车外挂,一段一段往上爬;大小小小万余

钢构件需要连接,便专门设计了超高空插入式操作平台。全塔焊缝总长达2445公里,焊接质量合格率达到100%。工程竣工时,比计划足足提前了一个多月。

在陈晓明看来,仰望,必须脚踏实地。因为在偌大的工地上仰望广阔的星空,可以展开无穷想象。

挺直脊梁

21世纪初,是我国建筑钢结构发展突飞猛进的时代。一路走来,陈晓明传承上海建工人的执行力基因、诚信基因和工匠基因,一路迸发创新智慧。

阳光谷是上海世博会最大的单体建筑。在德国设计师的设计图纸上,阳光谷是一座拥有6个大悬挑,造型如巨型漏斗的超大异型钢结构建筑。要把它变为现实,确实是一项高难度挑战——它是由一根根钢杆拼接而成的,连接钢杆的节点多达1.11万个,传统的钢结构焊接方式几乎无法完成,而外方的设计费用也非常高昂。连世博指挥部都认为:如果国内提不出解决方案,就有可能放弃建造。

陈晓明挺身而出,决定引入机器人焊接加工工艺。引入机器人焊接,在当时国内建筑施工领域中尚属首次。不但风险大,而且工期只有两个多月。陈晓明带领团队通过深化设计、机器人作业、焊接检测“三位一体”数据的无缝连接,仅用了原本一半的工期,为整个项目节约了时间和成本。

上海迪士尼的故事,同样津津乐道——不同于建筑工程,上海迪士尼工程结构奇巧。不仅游艺设备钢结构没有规则、无章可循,而且中美管理理念和管理模式也差异不小。

在“小飞侠天空奇遇”项目中,美方代表提出构件需用螺栓连接,陈晓明凭借丰富的实践经验,判定螺栓连接达不到精度要求,而应用焊接工艺反倒能够如愿。

一时间,说服不了美方代表,他就带领团队,通过 BIM(建筑模型信息化)技术建模、工厂化机器人焊接、现场高精度拼装等一体化技术手段,制作了 1:1 的小样,呈现在美方代表面前,成功说服对方。

美方代表在一封由他亲笔署名的感谢信中,由衷地写下了“感谢将陈晓明先生调入上海迪士尼项目”。

在仰望中,陈晓明不仅脚踏实地,而且挺直了脊梁。因为只有挺直脊梁,才有敢为人先的自信,才有蓬勃向上的自觉。



“建筑施工技术日新月异,功劳簿上一天老本都吃不起。”2015 年 8 月,陈晓明劳模创新工作室成立。在挂牌仪式上,他怀着深深的忧患意识,说了这句话。

作为一种鞭策与自我鞭策,陈晓明一直在寻找企业和自身的发展方向的最好的表达方式。那就是,上海建工集团党委书记、董事长徐征所说的“实践经验与理论思维并重,能力深度与知识广度并行,严谨细致与创新思变并举”。

并重、并行、并举的“三并”理念,在陈晓明从事建筑钢结构工程经历中,始终有着近乎完美的体现——

陈晓明参加工作不久,就参加了上海铁路南站钢结构工程的总体方案策划,在为工程量身定制回转式龙门吊时,他用到了大学时学过的起重专业的知识。

而随后的体现更是精彩纷呈:由 8 片“花瓣”组合而成的上海旗忠森林网球中心钢屋盖工程,成为了国内第一个逐级累积旋转顶推工程。

作为“镇楼神器”的阻尼器的安装,成为了“中华第一高楼”上海中心顶端的一个奇迹。

通过一座总面积超过半个足球场的空中连廊的整体提升,实现南京“亚洲最大的三塔连体‘天空之城’”的高空连接,在当今绝无先例……

并重、并行、并举的“三并”理念,在陈晓明从事建筑钢结构工程经历中,始终有着十分执着的提炼——

在熟悉和掌握钢结构设计、钢结构制作安装、机械设计的相关技术标准、技术规范和规程过程中,陈晓明先后获省部级科学技术奖 14 项,其中,包括一等奖 4 项、二等奖 8 项,3 项为第一完成人;获得国家授权发明专利 40 项、登记计算机软件著作权 16 项,编撰专著 8 部,其中,《建筑钢结构施工新技术》《大型复杂钢结构数字化建造》《特种钢结构焊接技术》等著作,被列入了建设行业专业技术管理人员继续教育培训教材。

在推进中国建筑业发展,立志制定出源自中国的建筑技术、规范和标准过程中,陈晓明主编或参编了国家和地方标准 9 部、工法 7 项,其中,包括《钢结构施工规范》在内的三项国家级规范以及住建部的颁布的《十项新技术》……

并重、并行、并举的“三并”理念,在陈晓明从事的相关领域中,也展开了全面提升自主创新能力的探索——

中国首座 3D 打印景观桥在上海桃浦中央绿地“安家落户”揭开了神奇一页。2017 年,上海建工机施集团承接了 3D 打印景观桥项目。陈晓明知道,一座 3D 打印景观桥的从无到有,必须敢想、敢做。他带领团队,先后对 30 多种不同型号的高分子复合材料进行上千次的打印测试,自主研发打印设备,采用预热及后保温装置,保证 3D 打印材料层层粘结力,更是攻坚;经过 35 天不间断的整体打印、一次成型,国内首例实际应用于工程的树脂景观桥终于成功呈现。■



挟一股穿江越海的洪荒之力

李章林 隧道股份上海隧道工程有限公司分公司负责人

在上海黄浦江底,一条条隧道有如潜龙蜿蜒行进,从中国超大直径隧道的开篇之作上中路隧道到“中环咽喉工程”军工路隧道,从外滩通道到黄浦江底最长最深最险的虹梅南路隧道以及全球第一条全预制拼装隧道诸光路隧道……

外人不常见的“地下世界”的精彩,带给这个城市无限的畅达和繁荣。

诚然,在大多数人看来,隧道是一种便捷的出行方式,而在李章林和他的团队“李章林劳模创新工作室”成员眼中,隧道是一个个凝聚着创新与激情的作品。

国际上直径 14 米及以上超大直径隧道一共 34 条,其中 19 条在中国,而李章林带领的团队承建了其中 5 条!

毕业于同济大学测量工程专业,又在上海交大土木工程系硕士班深造的李章林,22 岁入职上海城建隧道公司,25 岁竞聘成为公司最年轻的项目经理,26 岁肩负中国首条超大直径隧道——上中路隧道盾构标段项目经理,30 岁挑大梁承建军工路隧道,35 岁承建虹梅南路隧道……

12 年的时间,经过了 3 大转变,李章林和他的团队用激情和智慧不断推动我国超大直径盾构法隧道施工技术体系走向成熟,让中国的隧道事业为世界所瞩目。



“尖端工程”,实现超大直径隧道全面引领

上中路隧道工程作为中国第一条超大隧道,面临着国内同类工程空白、上海软土地层超大直径盾构施工这一难啃的技术难题。

李章林是第一个“吃螃蟹”的人,他带领团队,用那台从荷兰引进的直径 14.87 米的泥水平衡盾构,敲开我国超大直径盾构隧道的大门,实现多个重大革新:成功克服软土地层中超大直径盾构隧道的抗浮、超大断面隧道进出洞风险控制等一系列世界难题;创造出适合上海地层的泥水处理系统,应用抗剪型同步注浆浆液,开创隧道内部结构道路同步施工技术;独创盾构机井内原位掉头方案,有效节省工期 4 个月。

军工路隧道的施工过程中,盾构 4 次穿越黄浦江两岸防汛墙、4 次穿越定海港防汛墙,且深达 30 米的工作井离防汛墙仅 15 米之遥,如何合理、有效、安全地进行盾构穿越施工,控制其沉降变形在安全范围之内,攸关整个隧道工程的质量及安全。李章林在一系列关键技术上创新性地深入研究,最终使超大盾构成功越过防汛墙和居民住宅区。有人说,李章林是一个把超大隧道施工技术演绎得娴熟而精彩的魔法师。

2012 年底,承担着缓解上海南部地区“越江

难”重任的虹梅南路隧道遇到技术难题,李章林作为“空降兵”勇挑重担,接过“烫手的山芋”,虹梅南路隧道成为他和团队承建的第四条超大直径越江隧道。

在上海滩做工程,技术上经常要“走钢丝”。2013年2月末的一个晚上,李章林接到项目总工何国军电话,盾构在掘进1152环时,盾尾出现泥水渗漏现象,在压注盾尾油脂和同步注浆后,渗漏毫无收敛,反而出现喷涌险情,处理不好就可能面临隧道瘫痪的局面。

李章林的脑海中瞬时闪现多个事故画面,不由得惊出一身冷汗,但久经沙场的他竭力使自己镇定下来,一边驱车赶往现场,一边通过手机了解各项参数,下达一道道清晰的指令:立即装沙包拦截泥水防止后溢,调集大功率水泵抽水;紧急调运水玻璃、聚氨酯等快速凝固材料至工作面;调整泥水指标,调整注浆参数;加大拌浆量,情况没有改善前不停拌浆以供使用;检查壳体注浆孔排查渗漏点;对压力压浆量加强监测……

两三个小时过去了,情况没有转机,大家露出绝望的神情。李章林坚定的声音压过盾构机的轰鸣:大家振作起来,注浆量再加大,情况一定会好转。在他的带领下,所有隧道人拧成一股绳,众志成城、坚守不退。时间一分一秒地流逝,李章林的脸上始终呈现出坚毅果敢的表情。

五个小时后,转机出现了!凌晨1时许,盾构各类参数均恢复到正常阈值,险情控制住了!尽管已是满身泥水,尽管手脚提不起一丝力气,但大家的欢欣盖过了满身的疲惫。

超大盾构隧道施工,需要咬紧牙关,拼搏奉献,永不言败,更需要契而不舍,未雨绸缪,超前把控。西线隧道历经磨难贯通了,此时东线隧道按部就班掘进就可以了,李章林却在深思熟虑后发出了“调整

盾构推进轴线”的声音。

由于隧道埋深过深,需要穿越全断面砂性土层的距离太长,容易造成刀盘卡死,更何况这台盾构已经推进了3.4公里,再推3.4公里,安全风险相当大。李章林利用一切场合和契机进行游说,慢慢地大家体会到了调整的必要性。事实最终证明,李章林是极富远见的:东线推进中还是遭遇了盾构扭矩过大异常,开仓检查后发现,512把盾构刀头崩坏了54把,经过2个多月换刀维修才使推进得以继续进行。要不是调整轴线缩短了400米全断面砂性土层掘进距离,也许换刀数量和影响的工期远远不止这些,说不准盾构还可能“趴窝”。而且轴线优化后,有助于降低车辆爬坡产生的碳排放,远期社会效益不可估量。

在诸光路隧道,李章林和团队研发隧道内部结构拼装机械手,将传统的隧道结构化整为零,通过标准化部件的生产,用“乐高式”拼装工艺,首次实现盾构隧道结构全预制拼装施工,推动建筑工人从“农民工”到“产业工人”的历史性转变,实现了中国在超大直径盾构法隧道施工领域,从“亦步亦趋”到“全面引领”的跨越式发展。



“智慧工程”,助力隧道建设进入大数据时代

作为一名老党员,李章林一直严格要求自己,从读书时代开始,再到担任项目经理,他总比别人多思考一点,多研究一点,多行动一点,多为项目考虑,多为企业承担的社会责任考虑,在大隧道建设的路上一直没有停下创新脚步。

他带领团队以行业创新者的角色领跑项目管理,在十多年工程建设过程中不断探索,运用有限元分析软件破解施工难关,指挥直径14.93米、高达五层楼、重达3600吨的巨型盾构,先后6次近距离成功穿越高压易燃易爆的乙烯管,保障了虹梅南路隧

道工程及周边十万老百姓的生命财产安全……

2015年,“李章林劳模创新工作室”应运而生,为实现大隧道百年服役的目标,他和团队建立数字化风险防控实验室,通过开展超深埋盾构隧道受荷机理研究,优化能源智能管控系统,率先打造低碳绿色工程,创新研发隧道全纵向疏散救援模式;通过开展预埋管件数值分析,先后成功研发接驳业主监理设计施工四合一的项目OA平台、24小时全覆盖的动态管控中心,研发盾构推进远程监控APP……

虹梅南路隧道抢险告一段落后,李章林成立专案小组,协同相关专家排查情况,探明盾尾泄漏原因,并为此提出建议,建立隧道建设实时动态追踪系统(TTTS)!他说:“在互联网+的时代,我们要充分运用信息化的手段让施工管理尽在掌控中!”没过几天,项经部管理班子的手机上多了一个软件,实现了参建各方随时随地协同作战,施工管理尽在掌控的目标,从此项目管理分分秒秒在线……

在集团领导倡导加强工程全生命周期信息研究后,李章林率先响应,开展隧道全生命周期信息研究,通过在盾构管片内植入RFID芯片,给每一块管片编制了一张身份证,通过大数据的运用,各类施工信息不断写入,为隧道运营养护提供基础资料,更为今后隧道工程信息化建设进行了探索提供了借鉴。他们自主研发的“啄木鸟安全移动管理平台”APP上架苹果、安卓商城,开全国施工建筑行业风气之先,得到当时全国人大副委员长推荐,在全国施工建筑行业应用。

在深刻总结虹梅南路隧道、军工路隧道等项目管理经验的基础上,李章林提出智能建造隧道精品工程的目标,凝练提出了与高端装备相配套的“54321全面管理体系”。

互联网+的概念,智能化的手段,李章林和他的团队不断实现着为大隧道百年服役保驾护航的

畅想。



“幸福工程”,从惠民到惠心

“建成隧道是惠民的,我们要求建设过程必须是慧心的。”李章林说。

他始终强调要在管理上敢发声音,发对声音,研究推出了“施工标准化、生产集约化、管控信息化、管理精细化、人文和谐化”五化举措。工作室全力塑造团队共享共建的理念,在服务工程出效益的同时,秉持“为民造福、实现自我”的价值观,不断通过人性化的革新升级,最大程度减少工程噪音、扬尘等问题,进一步将创新力量衍生到项目周边,用更加环保、安全、高效、优质的建造方式,将“幸福工程”做到老百姓身边。

工作室还创造性地提出“三室两周一节”活动,将安全文明施工纳入“工地文化”建设;引入物业化的宿舍管理,改善务工人员居住生活条件,提升建设者的归属感和成就感,体系化的建设理念引来海内外各界人士现场观摩几千人次。

“李章林劳模创新工作室”参与的各项工程先后获评詹天佑奖、全国市政金杯示范工程、全国建筑业绿色施工示范工程等省部级以上荣誉百余项,李章林获评全国建筑业企业优秀项目经理、上海市五一劳动奖章、上海市建设功臣等称号。

“工作室是发扬劳模精神、集聚创新人才、提升创新能力的新平台,我们要努力成为‘知识型、技能型、创新型劳动者大军’中的隧道力量,用激情点亮隧道创新之路,为创造人民更加美好的生活贡献新动能。”15年时间,8项工程,超大隧道里程达13公里,李章林和他的团队一路走来,挟一股穿江越海的洪荒之力,在“地下世界”不停刷新中国隧道事业的崭新篇章,为推动国家和城市发展的铿锵步伐而进取不止……



农民工的“智慧转型”

王明牛 上海建工建材科技集团第一构件厂员工

王明牛,中共党员,现任上海建工建材科技集团第一构件厂PC车间1号线值班长,曾荣获全国住房城乡建设部劳动模范、上海市五一劳动奖章、上海市农民工先进个人、上海建工集团能工巧匠金奖等荣誉称号。



从农村到城市 勤勉务实本色不褪

一如往常,早晨六点半,王明牛第一个出现在上海建工建材科技集团第一构件厂,推开车间大门。作为第一构件厂PC(预制构件)车间1号线的值班长,王明牛每天最早来到车间,“耕作”于百米长的轨道内,角角落落检查到位,确保生产万无一失。

第一构件厂具有五十多年发展历史,由于产品结构调整,踏上转型发展快车道,成为首批国家装配式产业基地,从传统预制构件生产企业转向现代化、高技术含量、更加绿色环保的建筑构件产业化基地。一系列转变,带动大批产业工人转型,由第一构件厂培养起来的汽修工——王明牛就是其中之一。

他勇挑重担,投身改革创新“洪流”,从头学习技术,完成一次次技术升级。从农村到城市,从学徒到师傅,从汽修工到值班长,王明牛始终兢兢业业、

勤勤恳恳,一步一个脚印地参与并推动企业发展,勤勉务实的本色始终不曾褪去。2020年,王明牛被评为全国劳动模范,在他身后,屹立于浦东航头的国家级建筑构件产业化基地,也成为上海建工集团全产业链发展的重要一环,引领着上海乃至全国装配式建筑行业的发展。



拜师拜的是“工匠精神”

20世纪90年代初,王明牛从安徽农村来沪打工,在原上海市建筑构件制品有限公司第一构件厂找到了安身一隅,被分配进汽修班组,汽修班组里数一数二的技术能手张荣成了他的师父。

师父领进门,修行靠自身。上班时,王明牛把张荣成修车的一招一式都看在眼里、记在心上。下班后,别人休闲娱乐,他就把废弃零件反复拆卸、反复琢磨,研究拌泵车的结构、线路、部件拆装方法。

功夫不负有心人,王明牛修车技术的突飞猛进,厂里许多汽修的难活,都交到了师徒两人手中。三年师徒协议结束后,在张荣成的建议下,王明牛继续进修,报名学习“汽修电工高级课程”。4年时间风雨无阻,每次上课来回近80公里,王明牛没有放下工作,更未放弃学习,成功捧回高级汽修工证书。

再次出师,王明牛不仅有实践的检验,更得到了理论的叠新。一次,一辆泵车在为市重大工程泵送混凝土时熄了火,他到现场一看,原来是泵车发动机ECU出了故障,撑脚和臂杆收不起,“庞然大物”一动不动,周围工人一筹莫展。只见王明牛做了根高压液压油管 and 一根回油管,用另一台泵车的发动机“借鸡生蛋”,成功将故障车的撑脚和臂杆收起。

由于业绩突出,2011年王明牛正式被转为合同制工人。凡是到王明牛手里的事,无论再难,总会找到解决办法。有同事请教他诀窍,王明牛的回答只有两个字:拜师。王明牛拜师,拜的是人,拜的是专业,拜的更是一种精神,那就是不断追求完美和极致的工匠精神。



“劳模智慧”解决“德式难题”

2016年9月,已经是“老法师”王明牛再次面临人生的一次重要转型。第一构件厂引进了世界上最先进的德国索玛生产线,安装调试阶段,厂里便安排王明牛等人 and 德方技术人员学习,熟悉设备使用特性,力争最大限度释放进口设备的优异产能。

就这样,王明牛走上了德国进口的自动化柔性生产线值班长岗位,从一名资深汽修技工,摇身一变又成了“学徒”。中年转型,也有“路在何方”的疑问——建筑PC构件生产完全有别于汽修,各种图纸怎么看?预埋件位置在哪里?国外进口的自动化生产线怎么合理运作起来?王明牛将“多学、多问、多实践”牢记心中,终于摸清这套德国机器的“脾气”,并根据企业的实际情况和产品需要,进行改革创新。用劳模的精神与工匠的智慧,解决了来自德国的许多个“硬核”难题。

德国人普遍身材高大,PC构件布料机的操作台

设计得非常高,个子相对矮小的中方操作工人看不到出料口,混凝土外溢,或者铺设不到位的情况时有发生。在与德方沟通的过程中,德方拒绝改造。正当大家为此头疼不已时,王明牛通过多日观察,给布料机增加了一个像“流苏耳环”一样的装置,这两根小链条垂下,正好可以让料斗与模具垂直上下对接,操作人员不用伸头垫脚张望,就能一目了然,混凝土也不会溢到模具之外。“小小的改装”也体现了王明牛大大的智慧,善于观察、别具匠心的工匠精神。

王明牛对预制构件工艺的追求极高。他发现高频振动车的振动效果不好,生产的预制混凝土构件容易产生气泡甚至裂缝。与德方沟通过程中,对方始终强调:“生产线上的混凝土坍落度不能小于180毫米,我们绝不可能修改说明书”。

王明牛心想,如果对这一要求让步,一旦使用大于180毫米的高坍落度混凝土,生产出来的构件很容易造成工作性能和强度的不稳定。“这绝不能妥协啊!”面对德方坚持不改的强势态度,中西方碰撞再一次展开。

王明牛不多言,却也不让步,“你们不改,我们自己来!”于是,王明牛带领团队又开始了新一波攻关。

每天下班后,他就带头留下来和团队反复试验,终于发现问题所在。原来德国流水线的振动车,在举升状态下八个振动箱的振动点不在同一水平面,导致力传导不充分,浇灌出来的构件不“扎实”。

王明牛用了最“土”也是最直接的方法,垫钢片,又扑在车间忙活了近一个月……最终,“四平八稳”可达到更小坍落度的振动台焕然一新。这一举动彻底改变德方看法,纷纷竖起大拇指。

2016年至2019年,建筑构件产业化基地产量从2万立方米迅猛增长到20万立方米,几何级数

增长的背后,离不开王明牛对进口自动化柔性生产线的琢磨与改进。

技能传承彰显“劳模本色”

在王明牛的创新工作室里,全国住房城乡建设系统劳动模范、上海市五一劳动奖章、上海市农民工先进个人、上海建工集团能工巧匠金奖……各类个人和集体获得的荣誉证书与奖章被放得满满当当。一面墙上,“契而不舍”四个毛笔大字格外醒目。“劳动最光荣、劳动最崇高、劳动最伟大、劳动最美丽”的立牌,不仅诠释着工匠精神的意义,也无时无刻不提醒王明牛和他的团队,践行上海建工“三大文化基因”的意义。

2018年10月,王明牛劳模创新工作室正式揭牌,工作室由王明牛领衔,将提高职工技能水平

和业务能力作为工作重点,旨在培养更多先进职工和技术能手,带领广大构件一厂职工实施“降成本、提效率、增效益”战略,对节能降耗进行技改攻关,同时,优化生产工艺、环节,便于操作,降低劳动强度,提高生产效率;王明牛还带领团队钻研技术,不断改进设备、设施的安全性能,确保设备、设施的安全运转。

生产线上的工作已很忙碌,但构件一厂开展的专业技能培训和劳模大学堂讲课,让王明牛忙上加忙。王明牛始终觉得职工队伍建设,自己责无旁贷,即便是吃饭时,他也会在内心打起腹稿,为下午讲课的内容做准备。王明牛倾己所知,倾己所有,第一个上班,最后一个离开,俯首车间,与最基层的职工们一起拼搏,努力为企业技能创新、提携后辈努力着。



“高炉王”创造“高炉传奇”

李鹏 上海宝冶冶金工程有限公司党委书记、总经理

李鹏,1972年出生,教授级高级工程师,现任上海宝冶冶金工程有限公司党委书记、总经理,曾获中央企业劳动模范、全国工程建设优秀项目经理、中国施工企协科技创新成果一等奖、上海市劳模创新工作室负责人、上海市科学技术三等奖、中国安装工程优质奖工程企业领导人、中国冶金科学技术二等奖等荣誉。

宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来。“高炉王”之称源自三十年如一日的坚守。自参加工作以来,李鹏就投身到国家重点工程——宝钢工程建设中,从基层一线技术员,一步一个脚印地磨练成长为工长、技术负责人、项目经理。

从业期间,他先后参与了宝钢、重钢、湛钢、梅钢等冶金施工建设,系统地掌握了大型高炉的施工技

术,成为“高炉技术带头人”,他带领的团队以一流的技术、一流的服务被业界誉为“高炉专业户”。

大型高炉的领航人

高炉快速大修短期化施工,一直是钢铁企业追求的目标。

为打破发达国家在大型高炉短期化建设领域的垄断地位,李鹏率领团队以科技创新为驱动,以宝钢二号高炉的拆除与重建为载体,与宝钢联手,攻克了重重难关,仅用98天完成施工任务。

而后在宝钢一号高炉大修和重建中,创出了78天震惊业界的行业“神话”。

在高炉快速大修短期化施工中,李鹏率领的团队不断挑战自我,在宝钢一号高炉、三号高炉、四号高炉逐渐缩短工期,创造了国内特大型高炉大修工期新记录,达到了世界先进水平。

2016年,他研发的高炉模块化大型高炉大块残铁快速解体技术、高炉不进入更换冷却壁技术等,获发明专利7项、实用新型专利20项,省部级科技成果奖15项、国家级工法2项。

“一带一路”的践行者

2019年李鹏带领团队攻坚马中关丹产业园年产350万吨联合钢铁项目,采用新工艺、新技术,以BIM技术进行钢结构三维可视化动画模拟,解决了高炉炉顶难度最大的Z1段吊装技术,使整个吊装的施工更加安全直观化。

同时项目应用先进工程进度管理软件,将各项工作之间的先后顺序和相互制约、相互依赖的关系提前展示,做出科学策划,仅用18个月建成马来西亚建设速度最快、容积最大、工艺最先进的高炉,该项目的顺利进展使上海宝冶首次实现了全产业链“走出去”,在带动中国优质产能出口的同时,对推

动中马双边经济贸易、落实“一带一路”建设具有显著的示范效应。

创新团队的引路人

发挥“传帮带”作用,引领青年人才成长。李鹏十分注重人才梯队的建设,在生活中谈心,在实践中教学,先后培养出“全国技术能手”2名,“上海工匠”2名,晋升中高级技术职称人员27名。

以李鹏命名的劳模创新工作室,围绕高炉模块化快速大修,形成了系统性的高炉综合技术,形成专利30项,获“上海市科技进步奖”、“冶金科学技术奖”等荣誉,创收9600多万元。

2020年11月24日上午,李鹏在北京人民大会堂接受表彰。他对能够获得全国劳模殊荣,受到习近平等国家领导人的接见,感到万分激动。他表示,荣誉归功于集体,成绩已经是过去,感谢企业对自己的培养和信任,成为全国劳模是一份荣耀,更是一份责任和动力,当上劳模,更要发挥劳模的表率作用。下一步,他将以更高的标准要求自己,确立工作新起点,带领员工为打造世界一流的“冶金建设国家队”不懈奋进。

高炉的品质一直是钢铁企业竞争力的重要决定因素,李鹏带领团队以非凡的实力书写了高炉传奇。

由中央电视台制作的《走遍中国—地标物语》、《熔铸九州》等专题纪录片先后报道了“高炉之王”的故事,引起了社会各界的广泛关注。

他在冶金建设领域创造了高炉大修“世界速度”,在国家重点工程“一带一路”的建设中实现了“中国创造”打响了中国冶金施工品牌,在传帮带中他培育了多名“全国技术能手”、“上海工匠”等一批杰出人物,彰显了永不褪色的劳模时代风采。

塑造工程师气质,打造一流行业专家形象

徐征 上海建工集团股份有限公司党委书记、董事长

“十三五”以来,上海建工集团转型发展、企业文化和品牌建设卓有成效,凝聚起了上海建工人团结奋进、一往无前的强大力量。

坚定文化自信,从历史中传承、在奋斗中彰显、向未来迈进。上海建工是一支有着光荣传统的队伍,有着绵延不断的血脉基因。在“十三五”转型过程中,上海建工不忘初心、追溯历史,充分彰显企业价值观,积极传承发扬“三大文化基因”——人民军队的“执行力”基因、近代营造商的“诚信”基因、上海郊县匠人的“工匠”基因,追寻一代又一代建工人的文化印记。上海建工人艰苦奋斗、顽强拼搏,既讲述着历史,也在创造着历史。

推动战略落地,始终保持追求行业领先地位的事业情怀。“十三五”期间,上海建工把企业文化建设放到全局工作中,坚定推动战略转型,深入实施“全国化发展、全产业链协同联动、打造建筑全生命周期服务商”的“三全”战略,围绕战略目标深化能力建设,实现了新的价值创造。

张扬品牌活力,不断打响“建筑全生命周期服务商”品牌。上海建工转型成为“服务商”,通过为客户提供从投融资到咨询、设计、建造、运维、更新的一揽子解决方案,让客户感受到,选择了上海建工作为合作

伙伴,是有品质保障的、值得信赖的、可以带来增值服务的。通过张扬品牌,助力集团打造成为高端的建筑“服务商”,把市场的竞争、技术的竞争、项目的竞争,转化为客户对企业文化的认同、对企业品牌的选择。

在谋划未来的发展中,在制定“十四五”规划中,以党建为引领,更加注重精神内核、价值取向和企业品牌,彰显文化自信。要提升企业文化软实力,从工程师气质、国家队意识、服务商文化三个层面,凝聚起共同的价值追求,加快改革创新。



工程师气质,体现在实践经验与理论思维并重

工程师,不仅仅是指工程技术人员,他代表的是我们每一位服务国家战略、服务城市运营、实现客户创意、实现价值创造,在平凡岗位上作出贡献的专家和员工。上海建工集团打造成为建筑服务商,不仅仅是机会的升级、挑战的升级、能力的升级,更是企业文化理念的升级,更需要每一位工程师理念升级,不断提升客户满意度和品牌美誉度。工程师团队要更加重视理论与实践并举,做一名有追求的工程师,把实践经验上升到理论高度,写好专业论文和专著。尤其是在一线奋斗的工程师,要在总结项目实践中获得理性认识,再指导实践。



工程师气质,体现在严谨细致与创新思变并举

作为上海建工人首先要严谨细致。在上海浦东机场三期卫星厅工程,上海建工自主研发的第五代清水模板体系,让清水混凝土成为了具有绿色建筑美学的“艺术品”,其领先水平备受业界肯定,体现了上海建工对材料、技术、工艺创新的一贯追求。研发的透光混凝土、透水混凝土、夜光混凝土等新产品,这种创新思变、追求完美的工程师气质,不断创造着市场空间、引领着市场需求。在高架建设领域,上海建工不断提高工厂化预制率,在建造中的龙东大道、两港大道等高架项目把工厂化预制率提高到了90%以上的极致,引来国内众多同行慕名参观,推动着建筑工业化的变革。工程师们要在创新思变中,使作品实现从“领先”到“引领”。



工程师气质,体现在能力深度与知识广度并行

优秀的工程师,在专业上不能“一根筋”、在知识面上“一根针”,既要有专业技术能力,还要了解很多管理、人文、历史知识。在西湖大学项目,包括了项目的投融资、建设、运营、维护、移交及相关配套服务,建造期3年、运维期17年,14家单位发挥全产业链联动能力共同做好项目的全生命周期服务。工程师团队更要加强跨界学习、协同创新,对标一流水平,优化贯穿设计、建造、运维全过程数字化的建筑工业互联网平台,形成大数据模型运用于建造过程和后期运维,打造成行业“智慧工地”“智慧建造”“智慧运维”标杆工程。要让客户和社会感受到,把重大项目、重点工程和急难险重的任务交给上海建工人,是值得托付和信赖的,不断丰满上海建工作为行业专家、作为建筑服务商的新形象。



强化国家队意识打造一流国家队形象

从上世纪50年代成立至今,上海建工紧跟国家建设和上海城市发展脚步,多次刷新中国乃至世界工程建设史纪录,对接、融入、服务国家战略的意识长久植根于上海建工的发展历史和现实。只有融入国家战略,把握战略机遇窗口期,企业转型发展才会闯出新天地,要着眼未来,从时代发展潮流的维度、行业发展规律的维度、科技创新应用的维度、历史经验教训的维度去制定好顺应国家战略的“十四五”发展规划。做好“十四五”期间企业文化顶层设计,向市场、向客户、向职工传递愿景和价值观,保障企业战略的实现。以服务国家战略为使命,在全国市场主动作为。经过开拓深耕,上海建工基本形成了完整的全国市场布局,业务遍及全国34个省市、150多座城市,建筑成就美好生活的初心使命在服务国家战略中不断彰显。以服务国家战略为担当,坚决贯彻新发展理念。创新的价值决定于国家和市场的需求。上海建工既要胸怀国家队的担当,更要锻造国家队的能力。



培育服务商文化打造一流公众公司形象

作为服务商,要树立为客户提供高品质建筑全生命周期服务整体解决方案的理念。要发挥集团整体优势,以优质服务打开新的市场空间。作为服务商,要有“利他之心”真正为最终用户创造价值。服务商文化的本质,是要有换位思考之心,真正为客户着想。作为服务商,要把履行社会责任深深植根于职工心中。积极履行企业社会责任,是上海建工企业文化的重要组成部分,也是企业整体和员工个人行为的重要价值取向。

精神文明和企业文化是企业综合实力的重要体现,是企业提升品牌价值的必由之路,是打造国际一流企业的重要路径。我们要以服务国家、服务客户、服务员工的大视野,为打造国际一流企业凝聚起共同的价值追求,为上海建工集团加快打造成为广受赞誉的建筑全生命周期服务商而努力奋斗。■

上海南汇建工建设(集团)有限公司承建的五坊园三期工程,施工现场狭小,紧邻轨道交通、居民区等,周边道路地下各类市政管线众多,施工工期长,专业分包单位多,施工管理难度大,项目部把科技创新工作融入工程管理之中,提升现场管理水平。通过质量管理,圆满完成了任务,在质量安全、文明施工、绿色施工、科技创新等方面,实现了多点开花,取得了丰硕成果。



实行质量管理助推全方位创优

——上海南汇建工建设(集团)有限公司五坊园三期工程

五坊园三期工程地处黄浦区迎勋路以东、江阴街以南、河南南路以西、陆家浜路以北的闹市中心,工程总建筑面积约为 80833 平方米,主要由 5 个单体组成,其中 1# 楼为框剪 18 层、2# 楼为框剪 28 层、3# 楼和 4# 楼为框剪 32 层住宅楼,5# 楼为框架 3 层商业楼。

管理难点

该工程基坑面积大且深度较深,周边道路红线离基坑最近只有 5.5 米,地下各类市政管线离基坑最近只有 12.7 米,地铁距离基坑最小距离 27.6

米,处于地铁运行保护区范围 50 米内。深基坑深井降水和土方开挖阶段是对周边建筑物、市政管线、地铁运行影响最大最敏感阶段,且施工场地极其狭小,交通出入不便。

此外,该工程专业分包单位涉及基坑围护、石材幕墙、节能保温、防水工程、消防工程、电梯安装、室内精装、智能化、门窗、环氧地坪等,施工过程中协调参建各方的关系成为项目管理的一项重要工作。

该工程石材幕墙高度近 100 米,外墙面装饰工作量大,石材幕墙的龙骨安装涉及到使用安全,石材幕墙则是工程质量评优的重要检查部位,外观质量要求高。

管理策划

为确保工程顺利推进,该公司与同济大学进行校企合作,在该工程成立了科研课题小组,该课题在浦东新区建科技委立项,名称为“软土地层复杂环境条件下基坑施工工艺效应与变形控制技术”,为深大基坑施工总结经验,提供技术支持和保障。

该公司作为总承包单位,负责施工组织设计策划和编制,参与图纸会审交底;组织深基坑围护施工方案专家评审;事先确定栈桥位置、地下连续墙加工场地、交通组织方案等;加强脚手架、设备设施特别是大型机具的选择、使用、管控和验收工作;注重过程控制,对进场材料、工序验收、实体质量、绿色施工、安全生产、文明施工等严控严管。施工过程中派专人积极致力于搞好与各相关单位的沟通协调,为工程建设创造一个“高效、方便、优质”的施工环境。对各专业分包单位施工专项方案进行严格审查,对质量、安全、文明、环保、工期等全面管理,组织协调各专业分包单位间的交叉施工、工序交接、协同验收等事宜。开工前编制《绿色施工专项方案》,方案中明确绿色施工创建特色,对公司下达的能源指标作

细化分解,制定能源控制指标、水资源控制指标、节约材料指标、周转材料再利用等各项指标,真正体现绿色施工的理念。

项目部在施工前优化设计及施工方案,将基坑划分为“一大二小”3 个施工区域,A 区基坑周边外侧采用三轴搅拌桩作止水帷幕,内侧采用钻孔灌注桩作围护。B、C 区基坑由于紧邻南侧轨交 9 号线,基坑东、南、西侧采用 800 毫米厚地下连续墙作围护体,北侧与 A 区分隔墙及 B、C 区中间分隔墙均采用 600 毫米厚地下连续墙作围护体。先开挖 A 区,A 区地下室结构封顶后再开挖 B 区,B 区地下室结构封顶后再开挖 C 区,保证基坑安全。充分利用栈桥布置场内施工道路及施工堆场,首道支撑、栈桥分区分阶段拆除,确保场内交通畅通。地下连续墙钢筋笼绑扎,利用就近浇筑的砼地面施工,解决施工场地狭小的困难。对泵房间、屋面等设备、管道进行事先策划排布,做到既能满足使用功能,又充分利用空间,达到美观简洁的效果。

创新特点

●依靠科研课题立项研究,为深基坑施工提供技术支持

通过科研课题研究,采用三维动态弹塑性有限元数值分析、离心模型试验和现场监测等多种研究手段,系统研究基坑降水和开挖过程中基坑支护结构、周围土体位移场和应力场的时空特性,对比分析基坑分区、分级开挖卸载对周边环境的扰动程度,明确基坑自身及周边地层位移受施工工艺的影响规律。合理预控施工对周边建筑物、地下管线、轨道交通等影响,提出了深大基坑施工优化技术,形成施工过程中变形控制的方法。科研团队发明了 2 项技术专利。“一种基坑底土体位移实时监测装置”实用新型专利,该装置提供了一种兼顾基坑施工全过程位移

监测便利和不同深度基坑适用性的位移观测方法,可提升现场基坑土体位移观测效率,实现信息化施工。“一种基坑地下水位实时监测装置”,可以实施对于基坑内外水位的实时监测,在监测过程中可以实现直接读测点取水位值,避免现有设备故障导致测量不准确等错误,并可以大量节省人力物力。

●将技术专利研发应用融入施工过程

技术专利研发:依托该工程,项目部另外自主研发2项技术专利。“外墙钢管脚手架隔离装置”,该装置较好地解决其他隔离措施不易固定、容易破坏且防护不到位的缺陷,具有安拆和使用方便、隔离到位、重复利用的特点。“施工升降机楼层防护门安全联动插销装置”,具有使用方便、安全稳定、联动高效等特点优点,施工人员只需通过插销把手,一次即可将楼层防护门打开或横竖向都锁住,不受外力冲击或大风的影响,大大提高了工作效率,保障了施工安全。

技术专利应用:在深基坑施工阶段应用公司技术部自主研发获得的“施工现场用大灯灯架”、“地下室外墙板止水螺杆”等。

●绿色施工创新技术大力应用

基坑围护水平支撑采用静力切割拆除施工工艺,大大降低噪音和扬尘,减少对周边环境的影响。应用圆盘式切砖机吸尘装置,既避免了粉尘达到一定浓度产生爆炸的危险,又减少了扬尘的污染,保护了工人的健康。

管理措施实施和风险控制

●质量管理措施:项目部以“铸精品工程、创美好生活”为己任,重视质量制度建设。建立了质量预检制度、技术交底制度、质量检查巡查制度、质量奖惩制度、质量验收制度等,并严格执行。加强材料进场质量控制,注意收集质保资料,事先编制原材料复试计划,做好使用前的材料复试工作;事先编制钢筋

接头(电渣压力焊、直螺纹接头、闪光对焊接头)、砂浆、混凝土试块留置计划(含同条件)等。注重过程控制,对地下连续墙、防水工程、外墙保温、钢筋套筒连接等特殊过程、关键工序、细部节点等部位及时检查,发现问题及时整改。在每项工序开工前,实行样板引路,对分项(工序)进行样板区施工,如填充墙砌筑、构造柱、外墙保温、外墙真石漆、屋面防水、石材幕墙等均实行“样板引路”。施工过程中加强成品保护,在主体结构拆模后,采用定型护角板对柱子、楼梯等阳角部位进行保护,对公用精装部位加以重点保护。

●安全管理措施:加强重大危险源监控,开工前制定重大危险源清单,分别编制专项施工方案,加强过程监控。对于深基坑围护、外挂吊篮、石材幕墙(高度99.9米)等超过一定规模的危险性较大的分部分项工程组织专家评审。重点对塔吊、施工升降机、悬挑脚手架、模板支撑体系、悬挑钢平台、吊篮、电梯井道脚手架、落地式操作平台等设施设备按方案完成安装或搭设后,强化设施设备验收、检测的工作,合格后方可挂牌使用。施工现场做到安全设施定型化、工具化施工,楼梯防护栏杆、基坑临边防护栏杆、脚手架“四排一隔离”、电梯井道门、乙炔氧气瓶仓库、消防专柜等均采用装拆方便、可周转使用的工具化定型化产品。制定应急预案,成立应急领导小组,分工明确,配备抢险物资。

●文明施工措施:工地有四个大门可供出入,经综合考虑,主出入口放在迎勋路,车辆进出由专人指挥,尽量减少对附近居民及社会车辆的影响。现场大门处设置洗车槽,对车辆车身、轮胎进行清洗。施工全过程采取洒水、覆盖等措施,扬尘不扩散到场区外,最大限度减少了扬尘对附近居民的影响,效果良好,现场安装扬尘噪音实时监测装置加以监控。

●绿色施工管理措施:为达到节能降耗目的,该

工程针对能源节约,资源节约,工具化、定型化等方面制定了详细的节约措施。

●风险控制:针对该工程面临的各项风险,项目部建立风险控制措施和规章制度,确定风险控制责任人,建立社会关系网络体系,协助化解风险危机。

过程检查和监督

●质量创优目标实现:成立以项目经理为组长,项目副经理、质量员为副组长的质量创优小组,以《上海市建设工程“白玉兰”创优指导手册》、《上海市机电安装工程创优手册》等为指导,对结合自身实际制定的创优计划,检查各节点目标落实情况。检查过程中注重细节,对每个样板区组织参建各方预验收。经常性邀请公司质量、技术部门或有关行业专家作指导。

●安全文明施工目标实现:重点检查危大工程(基坑围护、外挂吊篮、大型起重机具安拆和使用、悬挑脚手架、悬挑钢平台等)的实施是否符合编制专项方案、技术交底、专家论证、做好相关检测验收工作。定期检查安全防护设施的定型化、工具化实施情况。文明施工检查组每天按照文明施工要求对施工道路、作业区、生活区、办公区进行巡查,每周公示检查结果,做到有奖有罚。

●绿色施工创优目标实现:根据《绿色施工专项方案》,由项目副经理负责对相关资源控制、节约材料、材料重复利用率等各项指标实施情况进行每周检查、每季考核,确保各项目目标的实现。

●技术专利及成果实现:结合工程特点,项目技术负责人担任技术攻关组组长,负责技术专利研发及应用,确定撰写论文名称等。根据计划定期组织对技术创新工作作检查和指导,确保目标顺利实现。

●科研课题的成果实现:由项目技术负责人担任科研课题组常务副组长,项目部部分管理人员参

与,与同济大学科研人员成立“软土地层复杂环境下基坑施工工艺效应与变形控制技术”课题小组,定期召开科研例会,解决科研过程中的实际问题,采集相关科研数据,进行数据分析,编写科研论文、技术专利等成果。

管理效果和评价

通过社会各界、参建单位、行业主管部门、公司各职能部门及项目部的不懈努力,管理取得了较为显著的成效。

●管理成果:深基坑周边轨交、居民区、地下管线等变形均在可控范围内,得到了相关单位和周边居民的一致好评。依托该工程,结合科研及工程实际,科研团队及项目部自主研发申请4项实用新型技术专利,4项全部授权。项目部对关键施工技术作总结提炼,结合科研课题,共撰写了5篇论文。

●工程创优奖项:该工程曾获得2015年度黄浦区文明工地、2016年度黄浦区文明工地、2016年度上海市建设工程绿色施工达标工程、2016年度上海市建设工程绿色施工样板工程、2016年度上海市文明工地、2016年度上海市明星工地、2017年度黄浦区文明工地、2017年度黄浦区优质结构工程(2#、3#、4#楼)、2018年度第十届中国长三角优秀石材建设工程建筑外装饰奖“金石奖”等荣誉。

五坊园三期工程通过社会各界支持、公司和项目部不懈努力,终于顺利完成了任务。期间取得了多项技术专利和技术成果,对施工关键技术进行提炼,公开发表了多篇技术论文。通过高质量的管理,最大限度减少深基坑施工对周边环境的不利影响,也节约了大量维修和维稳的费用,同时获得了多项工程创优奖项,取得了经济和社会效益双丰收。■

(此文荣获2019年上海市建设工程优秀项目管理成果一等奖)

11月25日-27日,2020年“上海国际城市与建筑博览会”在国家会展中心举行,本届城博会传承上海世博会“城市,让生活更美好”的精神,紧扣“健康城市美好生活”的主题,展示国际、国内城市规划、设计、管理水平与成果。

本会多家企业响应联合国人居署和上海市住房与城乡建设管理委员会号召,积极参与,全面展示企业风采。

2020 城博会展现企业最新成果

上海建工:携 12 家子公司展示最新科技成果

在 2020 上海国际城市与建筑博览会上,上海建工集团携旗下 12 家子公司集体亮相,展示新型建筑工业化与数字化建造领域的最新科技成果和优秀工程项目,围绕“数字驱动、工业互联”主题,宣传和扩大上海建工的品牌形象和影响力。

研究总院:重点展示了近年来所构建的土木建筑数字化建造理论基础和技术体系,介绍了数字化施工理论基础、数字化虚拟仿真建造技术、数字化建造控制技术、数字化建造装备技术、数字化协同管控

平台等关键技术,分享了多个典型工程案例,探索工程建设新模式。

一建集团:在超高层建筑工程施工模架技术领域始终处于国际先进水平。近期已将钢平台装备的模块化设计水平进一步提高,在国内率先实现模架体系与垂直运输设备、大型混凝土布料设备的一体化集成,模架装备的模块化设计和智能化操控。

二建集团:研发基于 UHPC 的新型预制装配式结构体系 PCUS,并在金山枫泾商品房项目中成功

推广;研发高预制率长效节能内浇外挂剪力墙结构体系及其配套施工工艺,实现预制率 40% 以上的花园式工地;研发智能套筒灌浆机、建筑用高精度测垂传感尺、振弦式应力智能数据采集系统等产品,实现工业化施工和建筑智慧检测。

四建集团:形成了既有建筑结构置换、既有建筑地下空间开发、大型公共建筑改建、历史建筑保护修缮、既有住宅综合改造、既有建筑数字孪生等关键核心技术。完成了轮船招商总局、上海玉佛寺等典型案例,并成立上海建筑改建与持续利用工程技术研究中心,为城市更新各类需求提供整体解决方案和一站式专业服务。

五建集团:展示了十余年间承建 70 余个、700 余万平方米装配式建筑项目所形成的产业优势,介绍了钢结构住宅、应用预应力技术及消能减震技术的多个工程实例,以及数字化协同平台、高精度自适应斜支撑系统、高效自平衡吊装系统等多项智能工装设备。

七建集团:综合展示了涉及超高层、大型公建、城市更新改造、预制装配及新兴领域方向等处于国际先进水平的多个经典工程和关键施工技术。

安装集团:以智慧建筑、绿色建筑为载体,围绕建筑全生命周期,以物联网、云计算和人工智能技术为基础,通过智慧运维实现建筑的全面感知、广泛互

联,从而推动建筑设施管理的智慧决策与卓越执行。

基础集团:近期在超深基坑施工技术方面不断创新。苏州河段深层排水调蓄管道系统工程试验段 SS1.2 标大规模运用 105 米超深套铣接头地墙,并完成 3 幅 150 米深地墙试验段,在国内软土地层属首创。硬 X 射线自由电子激光装置项目应用套铣地墙工艺、等厚度水泥土搅拌墙工艺、钢支撑自动伺服系统等行业先进工艺。

机施集团:展出了装配式钢结构体系,箱型柱、箱型梁自动化组装、焊接生产线,梁柱节点机器人组装、焊接装备,钢筋混凝土叠合楼板及预制楼板定型化吊具等新成果,形成钢框架结构与混凝土预制构件建造、基于建筑外露结构钢 AESS 标准的装配式钢结构住宅群建造等新技术。

装饰集团:展示了以工业化为研发方向,数字化建造前沿技术为手段,绿色建造为最终目标的整体企业科创平台。研发成果涵盖装饰建造、幕墙建造、历史建筑保护修缮及既有建筑综合改造、文化创意设计与展示、大型邮轮内舾装等专业领域。在展示丰硕研发成果的同时展现了其在超大型综合游乐园、地标性公共文化设施、智能办公楼、高端酒店、高档住宅等精装修领域的先发优势。

建材科技:重点对集团获评的国家装配式建筑产业基地及其取得的科技、经济成果进行了展示,并介绍了自主研发的可扩展组合式长线台座法预制构件数字化生产线和参加的各类典型工程。

新晃公司:研发的机电一体化紧凑型空调箱安装方式灵活,为空调机房施工的工厂化预制跨出关键一步。为医院、微电子、光电、精密机械等行业提供产品级手术室、洁净工位等各类洁净空间,包含各类洁净空间的内部结构、墙体装饰,自带卫生洁净型空调机组、医疗气体、安全电气系统、弱电系统,使每个洁净空间的复杂施工实现工厂化。■



隧道股份：“预见”有智慧的城市未来

在 2020 上海国际城市与建筑博览会上，隧道股份旗下的城市运营、燃气设计、第一管线、第二管线、城建设计集团、城建物资、智能交通等 7 家单位共同聚焦“赋能新基建，智领新服务”主题，以智慧运维、智慧建设，智能交通、智慧燃气、新材料“五大展区”，集中展呈隧道股份智慧城市建设运营领域最新产品、前瞻技术，为市民、行业展现“基础设施+数字化”迸发出的神奇火花，一同预见更加美好、智慧、高效的城市未来！

数据赋能，“一网统管”推进城市智慧化治理

隧道股份城市运营围绕上海“一网统管”城市智治目标，以信息化、数字化为抓手，打造国内首个服务超大城市路网精细化运营的智能平台成功亮相。这一平台集设施资产管理、应急资源调度、养护计划排期、实时运行监控和突发事件处置于一体，真正实现了城市运维管理“一屏观设施，一网管运维”。并在去年试点运营于上海中环高架后，于今年完成了在上海全部高架设施的“全覆盖”。

通过这一平台，隧道股份城市运管可以利用程序算法，实现“0.01 秒”内的应急资源统筹调度，显著提高城市积水抢排、恶劣天气防范等应急处置的反应速度和处置能力，构建起了城市级路网资源调度网络，让城市运行更加智慧高效、安全有序。

创新驱动，以新基建为导向优化智慧运营模式

在上海对接长三角的重要通道——嘉浏高速拓宽工程中，隧道股份城市运营聚焦上海连通长三角的核心区域，将全息感知、BIM、GIS、车路协同等前沿科

技手段运用于嘉浏高速，构建智慧高速数字孪生底座。而在辐射整个长三角的上海自由贸易区临港片区，隧道股份城市运营则以“提升交通效率，降低交通事故”为目标，预期实现车道级交通流精准监测、事件自动识别上报、快速应急智能管控等，打造新基建模式下国内首条存量高速智慧化示范项目。此外，隧道人还在临港新片区实践推行“五位一体”集成化运维模式，以网格区块为基本管理单元，统筹运维环卫、绿化、市政、雨水系统、照明系统。以临港新片区为“未来城市”样板间，树立区域智慧运营标杆。

新材料带来新生活

隧道股份城建物资带来了超大尺寸艺术外挂板、超高性能混凝土 UHPC、快硬修复混凝土、废弃混凝土再生应用、超大城市地下空间同步注浆干粉砂浆等丰富的创新技术产品，以“新材料”为城市、为市民带来生活“新体验”。与此同时，隧道股份城建物资“智能信息新生态”——绿智汇平台，则通过集成产业链



上下游的信息系统，融合不同领域的先进技术，将模式创新和技术创新适当结合，用“聚散智造”模式将头部企业的优势通过数字化数据化的应用传导到产业上下游，实现产业独特的智能制造模式。

在“四叶草”里看“四叶草”的能源模型

隧道股份燃气设计把技术实体化带到了展会现场。在能源板块展区，隧道股份燃气设计、第一管线、第二管线围绕基础设计资产数字化和智慧运维，展示了隧道股份以“四叶草”国家会展中心为核心，用大型等比例沙盘模型，搭建的“AR 交互城市沙盘”。在这一沙盘中，隧道股份燃气设计构筑了国家会展中心周边 30 平方公里的城市场景。这一场景承载智慧燃气在大型展会、交通枢纽、能源中心、大型酒店、调压站、管网等不同场景下的落地应用案例，通过 AR 虚拟现实技术，只要用 PAD 扫描固定点位标志物，即可“模拟安装”示意管道、燃气设施等，使体验者使用 AR 技术进行竣工验收和安全巡检工程。

此外，隧道股份燃气设计还展示了燃气“数字一张网”，通过上海花博会等多个案例展示目前取得的创新实践成果及应用效果。

中建八局：“八大看点”展企业风采

在 2020 年上海国际城市与建筑博览会上，中建八局展台布置以“中建蓝”为主基调，围绕央企担当、高端房建、基础设施、城市更新、EPC 工程总承包、投资运营、一带一路和科技创新八大板块，重点展示了中建八局在机场、体育场馆的核心优势，会议会展、文旅的亮丽名片，基础设施、教育、医疗等领域的高端建造、品质建造、绿色建造、智慧建造系列成

智慧停车、无人驾驶 智慧改变生活

在隧道股份智能交通展区，依托杨浦区项目案例，隧道股份展呈的智能网联引领车路协同、智能停车吸引了诸多市民目光。其中，智能停车项目通过构建停车中心管理平台、布局停车数据发布系统（三级诱导屏）、数据传输通信、停车场入口拥堵检测等，打造了便捷高效的停车诱导系统，大幅提升了市中心城区的车位利用效率，以“智慧管理”为市民“腾出更多车位”。隧道股份智能交通还展示了其最新的车路协同“智能网联”系统，通过道路、车辆、环境等全面信息的采集和发布，实现开放道路的运行管理和监控管理，并为运行管理提供决策依据，实现在“无人驾驶”领域更深入的感知、更泛在的互联、更智慧的处理。

此外，在隧道股份城建设计集团在城博会上以“让交通更加畅达建设高效的交通运输网络”、“让生态更加多样，营造美丽宜居的城市环境”、“让建设更加绿色发挥优势专业的独特魅力”、“让城市更加智慧探索未来城市的无限可能”四大业务板块为核心，展示了包含绍兴智慧快速路等在内诸多设计成果。■

果和丰富业绩，展示“责任央企、铁军八局”的最新科技成果和央企风采。

央企担当

己亥庚子之交，新冠肺炎疫情如火。中建八局 14 家二级单位有召必至、逆行出征，在 14 个城市，建起 21 个防疫应急工程，总建筑面积 37 万平方米，提供 2852 间隔离病房、4826 张隔离病床，成为



全国战“疫”的坚强支点。

2020 年是全面打赢脱贫攻坚战收官之年。自 2018 年 6 月定点帮扶甘肃省卓尼县以来,中建八局派干部、建产业、兴教育、推党建、强就业、助消费,打造“党建联盟”,实施“1253”抓党建促脱贫模式,多措并举,为打赢脱贫攻坚战贡献央企力量。

高端房建

中建八局高端房建板块主要展示中建八局在机场航站楼、大型体育场馆、会议会展中心、超高层、医疗卫生、文化旅游、城市综合体等优势领域的核心产品,“建”证中建八局铁军匠心妙手。

基础设施

基础设施是中建八局核心业务之一,截至目前,累计完成公路通车里程 3000 公里,铁路正线通车里程超过 400 公里(铁路站房 24 个),城市轨道交通通车里程超过 300 公里(其中盾构掘进里程 154 公里),城市地下综合管廊近 200 公里。目前在建基础设施项目 400 余个,里程 2500 余公里。

城市更新

中建八局积极践行国家新型城镇化和乡村振兴战略,坚持以人为核心,以提升质量为导向,立足区域资源禀赋优势,强化创新引领,聚集高端要素,突出产业升级,注重文化传承,推动产、城、人融合发

展,为推进城市区域更新提供“中建模式”,正在走出一条具有中建特色的“城市更新”之路。

EPC 工程总承包

中建八局依靠在长期项目管理实践中积淀而成的设计管理能力、计划管控能力、采购管理能力、专业管理能力、资源整合能力以及设计、投资、建造、运营的全产业链优势,全面统筹进度、质量、成本、安全等各项工程要素,真正实现设计、采购、施工的一体化,从而为业主提供成本可控、品质一流、绿色安全的“交钥匙”服务

投资运营

“投资 + 运营”业务是中建八局转型升级的专业支撑和经济效益的产出支撑。聚焦国家重大战略性新兴产业,在基础设施、大型公建、城镇综合建设、创新环保等领域贡献力量,为区域经济发展和城市运营服务提供全方位保障。

一带一路

中建八局作为最早一批“走出去”的企业,积极践行国家“一带一路”倡议,以共享中国经验、展现中国品质、提供中国技术、对接发展需求为目标,始终坚持发展国内、国外两个市场,不断完善战略布局,业务涵盖房屋建筑、基础设施、投资开发等多个领域,目前中建八局海外业务遍布 30 多个国家和地区。

科技创新

中建八局始终坚持走大科技发展之路,获得国家科技进步奖 11 项,省部级科技奖 762 项,国家级工法 55 项,省部级工法 1898 项,授权专利 8642 项(其中发明专利 831 项)。获鲁班奖 200 项,国家优质工程奖 219 项,詹天佑奖 26 项。

中建八局自主研发的 3D 打印行走机器人,南京中医院和北京大兴机场、南京江北新区和埃及新首都 CBD 项目进度管理系统等智慧工地和数字化运维应用案例,格外吸引大家眼球,成为观摩焦点。■



充分发挥项目党建 在工程中的引领作用

——“苏四期”项目党建工作的成功实践与启示

上海市重大环保民生工程“苏州河堤防达标改造工程”,是苏州河环境综合整治四期工程重要组成部分,贯穿上海中心城区西部 5 个区域,总长约 30.11 公里。上海建工水电建设有限公司承建的“苏四期”堤防达标改造 I 标工程是整个工程的重点和难点,全长约 15.82 公里,涉及普陀、长宁、闵行、嘉定 4 个行政区,沿线分布有房屋、绿化、码头、公园、桥梁等,施工战线长、管网通道多、施工难度高、沟通协调难,是水利堤防达标改造项目中很少遇到的“综合难题”。

2018 年 12 月 30 日,上海市委书记李强和时任上海市委副书记、市长应勇率领 12 个区、19 个委办局的主要领导参加“苏州河四期堤防达标工程”开工仪式。人们从转播开工仪式的电视中看到了“上海建工水电建设”这支队伍。

上海建工水电建设有限公司党总支抓住市重大环保民生工程建设契机,以“苏四期”堤防达标改造 I 标工程为载体,以项目党支部为主体,项目党支部书记带领 5 名党员、28 名项目管理成员,管理 700 多人的施工队伍,与沿线 11 家单位和相关部门党组织联合成立“苏四期堤防达标改造 I 标工程党建

联盟”，签订党建联建协议，充分发挥项目党建在推动工程建设、培育人才、化解矛盾和关心员工中的引领作用，成功打造出重大环保民生工程项目党建的“升级版”，确保工程建设成为上海水利行业的“精品工程”。

项目党建成为工程建设的“发动机”

项目是建筑企业的基本单元，在项目施工现场，最需要“主心骨”。在策划项目时，上海建工水电建设公司党总支同步设立项目党支部，有熟悉浙江员工的项目经理韩新华、精通上海水利施工的常务项目经理茆海峰、部队退役熟悉党务工作的韩天3名同志组成项目党支部。2018年9月，项目党支部与堤防处、城投航道公司、普陀建管委、闵行区水资源中心与防汛中心、长宁区河道所等11家参建单位和工程沿线相关部门党组织联合成立了“苏州河堤防达标改造工程党建联盟”，叫响了“建好苏四期、打赢碧水战、护好母亲河”口号，并构建“思想共育、资源共享、责任共担、难题共解”的共建格局。由于“苏四期”项目施工工期只有365天，平均月产值达6千万元，工期紧、压力大。项目党支部开展“精品杯”立功竞赛活动，邀请六个工区共同参与工程质量、形象进度、安全生产、文明施工等四个方面比赛，每月对获胜单位颁发“流动红旗”，并给予嘉奖，充分调动广大建设者的工作热情，确保工程质量，不断加快施工的进度。同时，项目党支部借鉴部队管理经验，在现场宿舍、施工安全等方面推行准军事化管理，进一步强化建设者守纪意识与安全职责，确保整个施工安全无事故，受到业主、代建单位、行业监管部门的高度评价。2019年底，“苏四期”项目部先后被评为上海市重点工程实事立功竞赛“优秀



团队”、上海市重点工程实事立功竞赛“特色项目”、上海市文明施工“升级示范工地”、上海市建设工程“绿色施工样板工程”，成为上海水利水务行业的观摩工地。2名个人分别荣获上海市重点工程实事立功竞赛“建设功臣”和“优秀建设者”。

项目党建成为培育人才的“孵化器”

项目部有28名管理人员和工程技术人员组成，由于上海建工水电建设公司重组时间不长，项目党支部采取“走出去”“请进来”的办法，到上海建工的北横通道项目、温州瓯江口PPP项目实地学习施工管理经验；请水务局堤防处、市质监站、太湖局等水利安全生产、施工管理等方面专家到项目部面对面传经送宝。还采取“师徒带教”、“多岗轮换”、“每周课堂”等形式，开展业务和技能培训，让年轻大学生从项目部“五大员”岗位做起，详细了解施工工艺里的每一道工序，熟悉掌握项目管理中的每一个环节，在成长道路上“不断电、不跳闸”，加快成长为项目管理和工程技术的“行家里手”。目前，“苏

四期”项目已基本完工，项目部28名管理人员和工程技术人员，已孵化裂变成了建工水电建设公司5个新项目部的班底，其中5人被提拔聘任为项目经理，16人成为了项目副经理或施工主管。

项目党建成为化解矛盾的“润滑剂”

“苏四期”项目施工为线状，处在主城区，施工期间不可避免遇到各种矛盾。项目党支部明确责任分工，安排专人负责收集，及时协调化解各种矛盾，确保项目施工顺利进展。项目开工初期，位于项目起点附近的施工段有2株稀有品种植物和1颗超百年树龄的珍贵古树影响施工，当现场施工人员与该业主沟通时，被告知须4000万元的“天价”搬迁和赔偿费用。项目党支部依托“党建联盟”沟通平台，通过走访绿化管理单位，主动上门沟通，宣传工程建设意义，最后只用了很少的费用把稀有植物和百年古树顺利移植到规定场地保护起来，确保工程顺利推进。项目收尾阶段，在施工沿岸还有10余栋民房建筑骑在老防汛墙结构之上或位于施工作业区域内，水务部门、区政府部门等出面与相关村民多方协商拆迁补偿未果，导致该岸段施工搁置。项目党支部主动走访该区域居委会，召开党建联建座谈会，了解村民共公区域实际困难，并无偿为社区新建1个垃圾分类房、1个化粪池以及硬化10余条道路。还多次来到相关村民家中慰问独居的孤寡老人，向困难学生提供助学金，暑期开展送清凉活动等。并承诺施工期间妥善安置相关村民，还委托第三方检测机构对房屋进行全方位评估，所有费用由项目部承担等。从而使积压的“怨气”转化为“和气”，在多方共同努力下，有关部门与相关村民终于谈妥了拆迁补偿费用。确保了“苏四期”I标堤防改造项目的完美收关。

项目党建使得工地成为关爱员工的“大家庭”

“苏四期”项目全在户外露天施工，项目党支部从工作、生活和成长进步多方面关爱“大家庭”中每位员工，做到“冬天有温暖、夏日有清凉”。“苏四期”项目外来务工人员占96%以上。项目党支部以党建带工建，不把外来务工人员当外人，不管是项目管理团队还是外来务工人员，彼此以“同志”、“兄弟”相称。外来务工人员宿舍的洗衣机、空调、健身房、WIFI、阅览室等设施一应俱全，还在有条件的工区为体育爱好者建造了篮球场，丰富一线建设者们的精神文化生活，深受广大工友们的好评。2019年八、九月份是“苏四期”施工的“黄金期”，正逢夏季酷暑。为保证务工者职业健康，项目党支部主动与上海海华医院签订“健康医疗服务协议”，成立共建联合医疗单位，并组织项目部全体人员开展医疗紧急救护培训。同时，2次邀请建工医院医疗服务队进工地，为项目部6个工区一线施工管理人员、建设者进行健康咨询服务。在抢工期期间，为确保员工循环上班，各工区食堂24小时都有热菜热饭供应，且品种丰富，每顿四菜一汤，只收成本费。还为员工提供生日饭、病号饭，高温时节，专人送绿豆汤和盐汽水、清凉解暑用品、电风扇等到工地。同时，为丰富员工业余文化生活，举办管理团队与一线建设者参加的扑克、象棋、羽毛球等比赛活动。建设者们上班走到工地，看到整齐有序的施工区，有一种舒心的感觉；下班回到生活区，看到宽敞住宿房间，应俱全的生活用品，有一种温心的感觉。“项目部就是一个大家庭”。

几点启示

启示一：加强项目党建，必须要与项目同步组建、同步策划、同步推进。上海建工党委已坚持 26 年开展项目党建工作。“工程品牌”和“党建品牌”一直以来都是上海建工赢得市场的“基石”。上海建工水电建设公司是上海建工新兴业务板块的新生力量。“苏四期”是水电公司在上海市场的重点项目，在项目策划和建立项目管理班子时，同步组建项目党支部；在提出项目目标任务的同时，同步提出项目党建工作的目标和任务；在制定项目工作方案的同时，同步做好项目党建工作的方案。“苏四期”项目能够“开工精彩、过程精彩、结果精彩”，并荣获上海建筑施工最高奖项，受到业主、代建和同行的认可，离不开项目党支部的同步组建、项目党建工作的同步策划和项目党建工作的扎实开展。

启示二：加强项目党建，必须要围绕中心、服务项目。项目是施工企业经营的窗口、生产的前沿、管理的基础、效益的源泉。加强项目党建工作不能“当口号喊”、“当标签贴”。“苏四期”项目尚未开工，项目党建工作就先期展开，先后与业主、代建、监理，

周边镇和街道、居委会、派出所和医院等友邻单位开展党建联建活动，对施工区域周边情况做到“动态早知道、情况早掌握、矛盾早化解”；“苏四期”项目党建重视工程重大意义的宣传教育，让参与工程建设的管理人员、专业队伍和劳务人员都能感到由衷的骄傲与自豪；项目党支部注重开展六个工区的进度、安全、质量和文明施工的立功竞赛活动，与项目部升级版安全文明工地评比观摩相结合，使项目党建工作有载体、有抓手、有激励，有力促进工程的安全、优质和文明，为打造精品工程提供可靠的保证。

启示三：加强项目党建，必须要重视人才培育。企业竞争的核心是人才竞争，在施工一线加快培育人才是施工企业的重中之重。“苏四期”项目党支部把培育人才作为重要职责，让有项目管理丰富经验和技能特长的“老法师”带教新员工，施工现场就是上课的“教室”，每项具体工作就是“考题”，通过熟悉程序，掌握技能，清楚标准，在实践中快速培养了一批水电项目的管理骨干和技术人才，项目部成为了加快培育人才的基地。同时，以项目党建为平台，通过兼职方式，让有一定基础和潜力的青年骨干参与项目党建工作，提高开展项目党建的能力，也解决了项目党建工作人员紧缺的问题。

启示四：加强项目党建，必须要注重关爱员工。广大建设者是施工企业最宝贵的财富。“苏四期”项目部倡导“尊重员工、关心员工、爱护员工”，除了生活上关心、物资上保障和条件上改善外，还在精神守护、职业病防护上动脑筋、想办法，把关爱员工落到实处。通过设置“安全体验区”，让建设者增强自我保护意识和能力；与员工交朋友，切实帮助解决遇到的实际困难；及时进行心理疏导，解开员工的心理疙瘩，激发参与工程建设的积极性，为建设“精品工程”、打造“水利品牌”贡献力量。■

（孙坤 章华平 / 文）



把党旗插到 中层崛起第一线

中交第三航务工程局有限公司

“不能含糊其辞、语焉不详，不说措施、不讲方法、不明确指导，说话云遮雾罩，让经办人听得云里雾里、不知所措。”这是中交第三航务工程局有限公司党委书记、董事长王世峰在局管干部培训班上的讲话，让参加培训的 37 名新晋中层干部不禁“照起了镜子，整起了衣裳”。

实现企业高质量发展需要高素质人才支撑，其中中层干部的作用举足轻重。他们是企业改革深入、业务开展、队伍建设的开道者、筑基者、领风者。中层强，则企业强。



充当开道者——以责任和担当，快速响应企业要求

中层干部的第一责任不是简单的上传下达，不是简单地把领导说的告诉下属就算履行了职责，而是有着独特的能力和存在的依据。这个能力就是中层干部的专业支撑能力，这也是中层干部之所以存在、之所以必要、之所以重要的依据。

国务院政府特殊津贴是中华人民共和国国务院对于高层次专业技术人



才和高技能人才的一种奖励制度。获得者被称为享受国务院特殊津贴专家。三航局技术中心主任、副总工程师时蓓玲就是三航局在岗人员中获此殊荣的第5人。

时蓓玲就是“专”而精则“仕”的典范。

从事水运工程科研技术工作20多年的她,在港口工程结构、岩土工程等领域取得了大量研究成果,并为三航局培养了1支优秀的科研团队。她所带领的团队两度荣获“上海市劳模集体”,连续4年获评上海市重点工程立功竞赛先进集体。

中层干部更是利刃尖刀,可以为公司改革创新开疆拓土,充当开道先锋。

2019年,为实现科技兴企,三航局成立技术中心。时蓓玲成为技术中心首位主任,并在技术中心实现实体化运营以来,取得了可喜的成效。

在为企业闯关夺隘的大道上,时蓓玲不是少数,更不是唯一。

深耕海上风电灌浆连接核心技术近15载,汪冬冬一直在路上。从基础研究工作到现场技术支撑,再到主持科技成果转化项目;从科研助理到重大科研项目负责人,再到中交港湾(上海)科技有限公司总经理,汪冬冬及其所带领的研发团队创立了海上风电灌浆连接核心技术产品和服务的国产品牌,打破了国外垄断,填补了国内空白,同时还助力三航海上风电事业稳扎稳打并最终在业内拥有一席之地。

三航局党委对中层干部提出明确要求,做战略的转换器,当改革的驱动器。

汪冬冬做到了。开道者,必有无畏逆行的觉悟,一夫当关的勇气,不沉湎于赞扬,不止步于质疑,行事出言,科学理念为准,评喷立论,发展战略为依。作为技术牵头人、团队带头人、公司负责人,一路走来,压力常伴,诱惑也不少。汪冬冬坦然,面对猎头公司的高薪聘请,他从未动摇过。这,也是党员干部的责

任和担当。



充当筑基者——以一专多能的实力,支撑公司改革发展

宁波舟山港北仑港区对余振刚来说有着特殊的意义,他见证了宁波分公司第一项目总部在这里承接了大小30余个工程,产值31亿元。

摊子大,经营风险也大,要降本增效,难度更大。宁波分公司负责北仑港区的“大管家”——第一项目总部经理余振刚——凭着精打细算成为创利大户。

资金作为企业生产经营的“血液”,其管理水平的高低直接影响企业的生产运营能力,是企业管理的永恒主题。

针对落实集团“两降两控一治一快”3年专项行动要求,三航局总经理季振祥强调,三航局要紧跟集团工作部署,提前开展行动部署。

王世峰提出的《中层干部七步工作法》第二步明确,中层干部要把宏观的精神、方向、要求分解成本单位、本业务系统的具体工作。

“分公司在资金管理上存在市场意识不强,眼睛朝内,等、靠、要现象严重,不利于发挥收款单外的积极性,从而使‘两金’居高不下,出现资金效率低下的现象。”三航局某分公司财务总监如是说。

发现问题不难,能解决问题才是考验中层干部实力担当的重中之重。

宁波分公司财务管理团队就针对工程项目收款难、付款压力大的资金矛盾,积极探索、勇于尝试,打造了“内部账户”资金管控模式,实现了公司资金按所属项目虚拟化分账管理,为公司转变资金管理观念,逐步和市场接轨,提高资金使用效率赢得了助益。

筑基者,当以专业专攻为器为翼,披荆斩棘,只

争朝夕。

说起机械制造业,总不免与传统这个词相联系,而提到三维动画,则充满了科技前沿的“潮”味。而有这样一个人,他把三维动画技术介入了工程技术与工艺流程之中,将施工与动画巧妙结合,用最先进的技术诠释传统的工程。

他的名字,叫孟若轶——一个筑梦于工艺动画的80后小伙子,一个在2个领域都出类拔萃的“匠人”。

2014年,上海国际航运中心洋山深水港四期工程开工,孟若轶为项目建立了工程信息模型,进行设计校核,管控施工进度,将施工监测数据接入BIM模型中,实时关注结构的沉降和位移,确保了自动化码头高质量地建成。

项目是公司发展的最小单元格,中层干部崛起离不开项目的培养和锻炼。

刚过而立之年的周光明,现为佛山项目部商务经理。

从一名施工员再到预算员,他以项目为家,白天跑现场,晚上研究课题,为了项目效益,精研定额及合同法规。在横琴PPP项目中,他通过调整定额及施工方案,为项目增加了效益。

他本人先后获得中交城投横琴公司优秀预算人员、江苏分公司“四优共产党员”、三航局商务管理优秀工作者称号。

争做最美“种树人”的李常智,1300多个日夜,远离妻儿,义无反顾投入到脱贫攻坚第一线,累计争取扶贫资金近2亿元,累计帮助减贫人数近8万名,谱写出三航人决战决胜脱贫攻坚的绚丽篇章。

孟开醒,云南省怒江州福贡县的新面孔。他从一名施工员做起,经过10年的努力,逐步成长为一名优秀的基层党务工作者。曾任三航局太湖隧道项目部党支部书记的他,深知创业难守业更难,纵有千难

万阻,党员使命始终在肩。



充当领风者——以不惧挑战、勇往直前的担当精神,引领团队奋勇争先锋

在风险挑战面前挺身而出,在杂音干扰中勇往直前,这是领头雁们必须具备的过硬素质。三航局中层干部就是各个组织、团队的领头雁。

在成为项目经理之前,余振刚一直走的是“技术流”。从项目部技术员到项目部总工程师,16年的打磨,余振刚养成了严谨、细心的工作习惯。

2013年,浙江省液化天然气(LNG)港口工程结算,这是余振刚第一次担任项目经理并且负责结算的工程,结果在项目结算时,还是遇到了老大难问题。

业主方提出该工程采用固定总价合同模式,设计变更工程量产生的费用只要在浮动范围内,业主按合同规定价支付。简而言之,就是多干的活不加钱,少干的活却要扣钱。

眼看谈判进入僵局,余振刚并不气馁,组织项目部集体研读、逐条分析合同,日复一日,经过几个月的钻研和交涉,终于通过“签约合同价”一词,在与业主谈判中扭转了形势。

最终,双方决定各退一步,按实结算,一项重大亏损得以避免。

事后,业主方代表调侃余振刚,真可以算得上浙江商人的典型代表了,手那么紧,一点利益不肯漏。领风者,亦能乘风破浪。

在技术攻关过程中,党员汪冬冬常承担着常人无法想象的巨大压力。

导管架水下灌浆是海上风电基础施工中一项存在高技术风险的关键工作。每次灌浆施工都像是一场战斗,因为每一次都“只能成功不能失败”。

2015年12月15日夜里,江苏响水海上风电场

海上升压站灌浆施工现场,他和伙伴们在低温外海的黑夜,顶着风雨连续奋战8小时,在完成最后一个节点灌浆后迎来海上第一缕晨光,气温只有几摄氏度,团队每个人浑身湿透。

施工船开始被拖轮拖离施工海域时,海面上已经白浪翻滚,抢在风浪来临前唯一一个作业窗口,他们完成了国内海上风电灌浆的首个工程实例。

“一子落而全盘活”,各级党组织对公司发展战略的深刻把握,对各项改革措施的坚决执行,必将凝聚成一股合力,以轰然之势,打破藩篱、激发内生力,共同推动公司高质量发展。

习主席在“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会上强调:“中国共产党人依靠学习走到今天,也必然要依靠学习走向未来。”

当前,三航局的改革进入了滚石上山的阶段,没有现在的学习,就不能适应未来的发展。

“治庸、治懒、治散、治拖、治扯”,三航局党委指明了作风建设的方向路径。

港湾院公司紧跟三航局发展步伐,加强关键技术资源整合,成立工程结构加固研究所。在大榭招商国际码头修复工程作业时,工程结构加固研究所所长谷坤鹏带领团队,直面潮位不理想、下雨和灌浆料搅拌机出问题等难题,敢冲敢试,6个月干完13个月的活,节约了工期,创造了效益。

厦门分公司党委通过“公开招聘”、“严格考核”、“职级分离”等方法,为实干肯干的行为鼓劲,为敢于担当的干部撑腰,让甩开膀子干的同志无后顾之忧,旨在打造积极出击、迅速响应的先锋队。机务监督员蔡少聪为帮助中广核海上风电项目抢夺黄金施工时间,仅用时1天就办理好适拖证,项目上下“闻令而动”,和风浪抢时间,24小时完成3个叶片连续吊装,用“快速、精准、高效”开启风电施工“新姿势”。

一分部署,九分落实。江苏分公司党委以集团和三航局巡视整改作为抓手,要求所有干部将“四个对照”“四个找一找”常态化,将在新冠肺炎疫情防控有利、复工有序的工作实践中表现优秀的干部推向前台,掀起比担当、比责任,讲道德、讲奉献的热潮。

佛山高明项目经理韩玉虎在项目部实行“问题半小时逐级反馈”制度,散漫、推责现象骤然一清,在他的带动下,防疫复工关键时期,项目职工第一时间“逆行”一线,以最快速度返岗复工。

经年党建引领,决于中层崛起。各级党组织自当坚持一线练兵,以冲锋在前的实际行动走好这一程,闯过这一关,让中层干部真正成为企业各业务系统的专业支撑力量,三航发展的壮阔画卷再开新篇。



荒山披绿装 旧貌换新颜

——中国二十冶打造生态智慧“未来城”

2016年4月,中国二十冶秉承“基本建设主力军、新兴产业领跑者”的战略定位,依托丰富的施工经验和先进技术,抢抓先机,顺利中标了阿波罗未来产业城启动区基础设施项目。按照规划,阿波罗片区将打造成为深圳市第一个未来产业园、华南地区21世纪产城融合发展新标杆。面对这座备受瞩目的“未来城”和它高定位、高标准、高质量的绿色环保建设要求,中国二十冶领导高度重视,组建了一支高效务实、重信守诺的项目管理团队,以先进规划为导航,以绿色智慧为引领,奏响了一曲让荒山旧貌换新颜的“转型之歌”。

2016年,在国家政策推动下,深圳成为国家海绵城市建设试点之一,以国际一流未来城市为目标,全面推进海绵城市建设。借此“东风”,中国二十冶秉承“基本建设主力军、新兴产业领跑者”的战略定位,依托丰富的施工经验和先进技术,抢抓先机,同年4月,顺利中标阿波罗未来产业城启动区基础设施项目。作为龙岗区“4+2”重点发展区域之一,阿波罗未来产业城总面积49.34平方公里,按照规划,阿波罗片区将打造成为深圳市第一个未来产业园、华南地区21世纪产城融合发展新标杆。



李常智



时蓓玲



孟若轶



余振刚

“中冶蓝”遇见“生态绿”

贯彻新时代发展理念，大力推行绿色标准化施工是当前建筑行业转型发展的必然趋势，也是树立企业形象、抢占绿色发展先机的重要战略举措！对于这座生态、智慧、示范之城，中国二十冶领导高度重视，统筹协调多方力量，组建了一支高效务实、守信重诺的项目管理团队，以先进规划为导航，以绿色智慧为引领，奏响了一曲让荒山旧貌换新颜的“转型之歌”。

2016年5月，该项目部召开首次绿色工程推进会，面对这座备受瞩目的“未来城”和它高定位、高标准、高质量的绿色环保建设要求，与会人员在充满期待、好奇的同时，也感到了前所未有的压力。

项目体量虽不大，却是中国二十冶在一线城市拿下的第一个大型EPC项目，不仅涵盖了综合管廊、海绵城市等新兴产业，更是涉及到了非公司特长专业的隧道和桥梁工程，毫无先例可循。

除此之外，片区规划中的城总规、图总规与区府规划定位存在冲突；项目涵盖专业极多，协调交叉施工难度大；林地范围大，涉及单位多，需多方协调并经历大量审批手续；地理条件复杂，交通不便，施工车辆设备难以入场……项目建设之初，就遇到了大量的阻碍。

为了最大限度发挥中国二十冶在基础设施和新兴产业方面的经验和优势，进一步提高施工效率和工程质量，项目管理团队在学习地方法规政策、参与政府谈判对接、协调各方关系的同时，牢固树立项目精细化、规范化管理理念，成立以项目经理为组长的绿色施工小组，详细划分部门及个人职责，确定了“维持自然生态地貌，将市政雨水管网、河道生态补

水、湿地景观公园等环保理念融合，全方位提升片区功能品质，创绿色文明生态之城”建设目标，为设计施工奠定了坚实基础。

当“中冶蓝”遇见“生态绿”，一座蓝绿交织、山环水润、产城共融的现代化城市跃然纸上。

智慧设计守护一方水土

“生态环境保护是功在当代、利在千秋的事业”，为满足阿波罗片区的“三高”绿色环保建设要求，从源头平衡片区水资源的“进”与“出”，中国二十冶的建设者们暗中发力，打造一座如海绵般既能蓄水、又能释水的“智慧之城”势在必行。

作为城市发展的重要组成部分，海绵城市建设是系统性、全局性的工作，也是治水、治城的重要一环。

深圳属于亚热带季风气候，夏季雨水充沛，多年来平均降水量达到了1936毫米，几乎是全国平均降水量的3倍，雨季常伴台风及暴雨，极易形成内涝，且城市大面积水泥地建设切断了自然的水循环，导致雨水难以有效利用，只能当作污水排走，使得深圳成为一个降水多却仍旧缺水的城市。

阿波罗片区三面临山、一面临水，属于盆式地带，且地势西高东低，道路坡向与排水坡向一致，为建设海绵城市打造了天然的温床。

项目管理团队埋头研究EPC项目管理知识，持续探索节能新技术、翻阅国内外典型案例、邀请国家住建部专家评审……一心扑在了绿色施工上。经过186天的反复规划和计算，以生态优先、绿色发展为导向，遵循“渗、滞、蓄、净、用、排”方针，最终将综合管廊与海绵城市理念相结合，除给水、电力电信、高压电力、燃气、污水管道全部入廊外，使地下管廊在作为雨水排水通道的时候又兼顾了雨水储水功能。

项目以整个片区为对象进行三维建模设计，模拟降雨时片区雨水径流、下渗、滞留、储蓄、外排情况，运用一系列低影响开发技术来实现“小雨不外排，大雨不内涝”的目标。

为了有效降低海绵城市开发对地下管线、市政道路及山体的影响，运用多种物探技术对重点区域的管网进行排查、探明及BIM技术对管网和管线碰撞检查，适时作出设计调整，积极协调政府部门对地下管网进行改迁，并运用钢板桩沟槽支护措施，最大限度地降低了繁杂的地下管网对施工的不利影响，减少了开挖工程量，节约了施工时间。同时通过下凹式绿地、透水铺装、渗透塘、生态截洪沟和管廊雨水调蓄等设施，降雨时，将雨水储存在雨水管廊里，作为市政绿化浇灌及道路清洗水源；干旱时，通过潜水泵将管廊内雨水提升排入边侧截洪沟，补充大康河，从而实现自然积存、自然渗透、自然净化三大功能，解决片区的内涝、缺水和水污染现象。建成后，阿波罗项目不仅将成为综合管廊与海绵城市有机结合的样板和典例，更将打造出我国第一个将雨水同时入廊的六舱管廊。

这场生态化的“地道战”守护了一方水土，为深圳市大举措治理“城市病”打开了一扇门，让自然生态美景常驻人间，在共建共享中实现共赢。

荒山旧貌换新颜

岁月不居，时节如流，转眼间阿波罗项目已经四岁了。4年时间里，中国二十冶的建设者们不舍昼夜、埋头赶路，一步一个脚印，清晰、闪亮，他们不畏艰辛、相互鼓励，在践行绿色发展的道路上显得稳健、从容。

“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。”自2016年开工以来，项目管理团队编方案、设目标、定措

施，在“四节一环保”上频施良策，办公区安装LED节能照明、施工道路采用太阳能风能路灯，有效减少能源消耗。

充分结合“地利”与“天时”，建立完善的雨水收集系统循环利用和制定多项节水措施，将非传统水源充分利用。施工总平面科学合理规划，施工道路坚持“永临结合”，临时设施占地面积有效利用率大于90%，大大降低了对土地的占用率，也使施工对周边环境的影响降到了最低。

钢筋、混凝土等主要施工材料就地取材，最近的距离项目仅6公里，150公里内取材重量占比98%以上。管廊主体施工采用整节段预制、定制化铝模，围挡、模板、木方等可周转材料的重复利用率达到85%以上，碎石类、土石方类建筑垃圾再利用率达到60%。另外，土方平衡张弛有度，弃方综合利用率达75%，远高于60%的目标值；污水三级沉淀，定期PH检测，施工期实现污水“零”排放；边坡实行“逐级开挖、逐级防护、逐级绿化”，取弃土场、施工便道等扰动区域实现100%修复……

每项措施与每个数字都尽显出了项目集约与节约、绿色与环保的建设理念。中国二十冶的建设者们一刻不曾忘却绿色施工承诺，将环保理念贯穿于项目建设全过程，精心呵护着这里的自然环境，全力打造生态智慧“未来城”，用实际行动恪守着“绿水青山就是金山银山”的生态理念。

中国二十冶不仅是基本建设主力军、新兴产业领跑者，更是努力做“绿色发展”的先行者，勇挑建设“美丽中国”的重担，奏响了“生态文明”的时代乐章。昔日偏僻山头的“小农场”一去不复返，如今的“未来城”犹如一颗镶嵌在大地上的璀璨明珠，印刻着每一名二十冶人的智慧与汗水、努力与付出，熠熠生辉。■

（夏佳怡/文）

2020年,注定是不平凡的一年。这一年是“全面小康”宏伟目标的实现之年、“十三五”规划的收官之年,也是“三大攻坚战”的最后攻关之年,是“决胜之年”。每当站在重要的时间节点上,我们都会怀着激动的心情,回首与展望。时间,见证了我们从哪里来,也同我们一起,一路向前。

从第一个五年计划走来的上海建工,见证了新中国取得举世瞩目的辉煌成就,亲历了上海的建设发展和城市变化。对此,纪实特写栏目约稿上海建工相关人员,从一个侧面重温历史荣光,照亮初心使命。

上海建工办公大楼的“前世今生”

朱宝昌

1953年至今,上海建工先后入驻汉弥尔登大楼、汇中饭店、浙兴大楼、福山大厦、建工大厦5幢办公大楼。

这5幢办公大楼,经历了上海市建筑工程局、上海市建筑工程管理局、上海建工(集团)总公司、上海建工集团股份有限公司的体制沿革。

这5幢办公大楼,亲历了上海建工资火传承、艰苦创业、改革创新的发展历程,见证了上海建工为国家经济、社会发展和城市建设作出的贡献。

入驻汉弥尔登大楼

1953年1月16日,上海市市长陈毅、副市长潘汉年、方毅、盛丕华签署《上海市人民政府通知》,成立上海市人民政府建筑工程局(简称建工局)。

建工局机关入驻福州路、江西中路十字交叉口的汉弥尔登大楼。这个十字中心,曾经由上海公共租界工部局大厦、建设大厦、都城饭店、汉弥尔登大楼组成了一个华丽的建筑组团,巴洛克和文艺复兴式样、古典主义风格、Art-Deco风格在这里闪耀,4幢建筑采用凹进方式,形成一个微型圆形广场,属于典型的旧上海标志性建筑。

优秀历史建筑—汉弥尔登大楼,位于福州路107号,占地面积4652.9平方米,建筑面积12294平方米,分为主楼和副楼。主楼14层、高57米,两翼7—9层,副楼6层。由英商公和洋行设计,新仁记营造厂施工。1931年开工,1933年竣工。

新仁记营造厂由何绍庭创办于上世纪初,是当时上海地区承建近代知名工程最多的营造厂。后经改组,一个字号下设4个分号:新仁记承号、新仁记通号、新仁记仁号、新仁记盈号,这种有分有合的管理经营方式很快在市场的竞争中占了优势。承接业

务以外商工程为主,主要工程有沙逊大厦(现和平饭店北楼)、都城饭店(现新城饭店)、汉弥尔登大楼(现福州大楼)、百老汇大厦(现上海大厦)、花旗总会(曾是上海市中级人民法院大楼)、四川路桥、河南路桥等。

民国26年后,厂主何绍庭不愿和日方合作,停业达6年,到民国32年总厂宣布解散,由分号各自找出路,一直延续到解放后。

汉弥尔登大楼造型风格属现代派。大门是转门,大楼立面向内凹,形成一个内弧,从九层以后逐步收缩,使建筑的上部形成塔形。大楼门窗采用直线框架框组,窗框除二楼和顶层正中三扇是卷拱形外,其他都是长方格式样,呈直线条结构,简洁明快,大气厚实。底层的外墙是用花岗石砌成,2至14层采用白水泥人造石。内部地坪分别采用硬木、人造大理石、马赛克等材料。20世纪30年代建造的这座大楼是当时租界内最有名的办公大楼。



汉弥尔登大楼(今福州大楼)

汉弥尔登大楼建成,沙逊家族卖给了曾经做过美国外交官的汉弥尔登,汉原是翻译,后来做过美国驻广州、上海的领事,所以这座大楼一开始就叫汉弥尔登大楼。但汉弥尔登大楼的股权,也就是股票所有者主要属沙逊。上海解放前夕,沙逊集团的财产移向香港,抛售在沪企业的股票。1953年建工局机关入驻,1958年迁移,1959年大楼由中华企业公司管理,改名福州大楼。

摘录建工局在汉弥尔登大楼办公期间记载的档案:

1、1954年5月,中苏友好大厦工程开工,由建工局和华东建筑工程局共同承建,1955年3月竣工。

2、1956年3月,800余名职工支援青海省工业

建设。

3、1957年12月,周恩来总理视察建工局承建的上钢一厂工地。

4、经济发展指标:1958年建安产值1.98亿元(“大跃进”),相比1953年建安产值1.60亿元,增长23.68%。

5、记忆时代的工程:曹杨新村、“两万户”公房、中苏友好大厦。

入驻汇中饭店

1958年,国家实行第二个五年计划,是年3月1日,国家建筑工程部和上海市人民委员会决定,建工局与华东工程管理总局合并,定名上海市建筑工程局,入驻汇中饭店。

优秀历史建筑—汇中饭店大楼,位于南京东路23号,前身是中央饭店,建于1854年,是一幢三层带阳台的楼房。

1903年,中央饭店被英商汇中洋行买下,改名汇中饭店。不久汇中饭店拆旧造新,占地面积2125平方米,建筑面积11697平方米,高6层,为当年上海之最。由马礼逊洋行设计,王发记营造厂总承包施工,1906年竣工。

王发记营造厂由王松云创办于上世纪初,与上海近代建筑史上第一家资本主义性质的杨瑞泰营造厂杨斯盛相交甚厚。1903年创立的王发记营造厂,参与承建哈同花园等大型工程。一开始英国人不放心王松云承建汇中饭店,虽然承建了爱俪园工程,但都是二三层建筑,而汇中饭店高达六层,并且建在江边,技术难度高。当英国业主犹豫不决时,建造江海关大楼的杨斯盛在关键时刻为朋友挺身而出,愿做担保人,英国人才将汇中饭店工程发包给王发记营造厂。在建造过程中果然发生地基倾斜问题,杨斯盛凭借着建造江海关大楼时积累的宝贵经验,帮助王

松云解决了难题,化险为夷。

汇中饭店主体结构为砖木结构,部分采用钢筋混凝土,是上海最早安装电梯的建筑,在中国也是第一家。底层外墙以花岗石贴面,上部各层饰白色面砖,楼层间束腰线,外窗套和最上两层窗间墙用清水红砖装饰。建筑整体呈文艺复兴风格,屋顶建有一座花园,另设巴洛克风格塔亭。

1909年2月1日,世界近代史上第一次国际禁烟会议(又称“万国禁烟会”)在汇中饭店召开,这也令后者被永久载入史册。

1911年10月,武昌起义爆发,是年12月25日上海各界在汇中饭店欢迎孙中山回国就任南京临时政府大总统,孙中山在此发表演说。

1923年1月26日,又是在汇中饭店,孙中山与苏联特使越飞签署著名的《孙文—越飞宣言》,标志“联俄、联共、扶助农工”三大政策的确立。

解放后,汇中饭店于1952年歇业。1952年华



汇中饭店(今和平饭店南楼)

东建筑工程局机关入驻,1958年合二为一的上海市建筑工程局机关入驻,1964年迁移,合计历时11年。1965年又复业饭店,改称“和平饭店(南楼)”。

摘录建工局在汇中饭店办公期间记载的档案:

1、1958年9月,毛泽东主席视察建工局承建的上钢一厂三转炉车间。

2、1958年10月,承建的上钢五厂转炉车间投产出钢,这是上海钢铁企业中最大的转炉车间。

3、1961年4月,59名职工支援蒙古国工程建设;是年,4500余名职工支援福建林业、国防建设,600余名职工支援江西矿产工程。

4、经济发展指标:1964年建安产值1.79亿元(国民经济调整时期),相比1959年建安产值2.12亿元(“大跃进”),减少15.57%。

5、记忆时代的工程:闵行一条街、张庙一条街、“万吨水压机”车间、闸北区蕃瓜弄住宅新村。

入驻浙兴大楼

1964年2月,在三年国民经济调整中,建工局入驻江西中路、北京东路口的浙兴大楼。

优秀历史建筑—浙兴大楼,原名浙江兴业银行大楼,设有两个门牌号,一个是江西中路406号,另一个是北京东路230号。浙兴银行前身是浙江铁路银行,1906年改组为浙江兴业银行,总行设在杭州;1908年设立上海分行,1915年总行迁往上海英租界大马路(南京路);1918年购进英租界北京路14号地块自建大楼,并将总行迁入,到1926年吸收储蓄款达3300余万元,在全国商业银行中排名第一。1935年将旧楼拆除,建造新楼,由华盖建筑事务所设计,申泰兴记营造厂承建,1936年8月浙兴大楼交付使用。

申泰兴记营造厂由前清秀才钱维之创办。19世纪末,在天津创办申泰营造厂,承建了天津北洋大

学、南开大学图书馆、北京前门火车站等建筑,成为京津一带最有名气的营造厂。

1920年钱维之回上海筹办振苏砖瓦厂,引进当时最新式的德国窑两座,生产各种机制砖瓦;1922年建成,质量、价格、经营都极具竞争力,成为上海近代最著名的砖瓦生产厂商之一。钱维之依托振苏的实力,在上海创办申泰兴记营造厂,经营始终比较顺利。

1926年钱维之去世,申泰兴记营造厂由其三子钱馨如继承,承接了大量的银行大楼工程和其他工程,事业得到发展。

浙兴大楼占地面积2165平方米,建筑面积10076平方米,是一幢6层(含后加建1层)现浇钢筋混凝土梁、板、柱结构体系大楼。

房屋平面形式呈梯型,立面简洁,具有现代派建筑风格;一层和二层为大窗,三层及以上窗式为三窗并列排列形成立面节奏,顶部饰以简洁方块装饰板,整个立面纹饰丰富精美;大楼钢筋混凝土柱均为方柱,截面尺寸逐层减小,大楼柱间布置有主梁、次梁;外墙体厚为一砖和一砖半,内墙体厚为一砖,直接砌筑在主梁上,楼内部分分隔墙为钢丝网板条墙,大楼楼板均为现浇钢筋混凝土楼板,楼梯为现浇钢筋混凝土楼梯。主入口在江西中路与北京东路的转角处,在北京东路另设大门,则为银行的营业大厅,这样就使营业大厅与主出入口分离。

新中国成立以后,浙江兴业银行在大陆的产业参与了全行业的公私合营。1958年,浙兴大楼由上海市房地产部门接管。1964年,建工局机关入驻以后,先后进行了两次体制转换。1988年,改为上海市建筑工程管理局,统一管理全市建筑行业。1993年,组建上海建工集团,政府授权上海建工(集团)总公司统一管理集团国有资产。2000年,建工集团总部迁移,前后入驻36年。



浙江兴业银行大楼(今浙兴大楼)

至今,浙兴大楼对上了年纪的市民留住记忆的一个是建工局办公大楼,另一个是底楼大厅铁路上海站北京东路230号售票处,在火车票紧俏的年代,总能见到沿街过夜等候买票的“长蛇阵”。如今,浙兴大楼是上海建工基础集团总部办公所在地,及接待大众旅游团体的宝龙大酒楼等。

摘录建工局、建管局、建工集团总部在浙兴大楼办公期间记载的档案:

1、1965年5月—1978年10月,各土建公司、专业公司支援“大小三线”建设。期间,1972年6月,参加金山石化总厂建设;1978年2月,参加宝山钢铁总厂建设。

2、1979年12月,上海宾馆工程开工,1983年3月竣工。这是上海第一幢超过国际饭店高度的宾馆;之后,承建一大批超高层建筑,先后3次创造“中华第一高楼”的纪录。

3、1988年12月,上海市区第一座黄浦江大

桥—南浦大桥工程开工,1991年11月竣工;之后,先后承建杨浦大桥、徐浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、闵浦大桥、金山大桥、辰塔大桥、东海大桥。期间,1991年12月,参建轨道交通地铁1号线,1993年5月通车;之后,先后参建地铁2号线—25号线,承建人民路越江隧道、龙耀路越江隧道。

4、经济发展指标:2000年建安产值124.26亿元,相比1990年19.54亿元,增加5.35倍;1990年建安产值19.54亿元,相比1965年建安产值1.67亿元,增加10.11倍

5、新中国50周年“上海十大经典建筑”:金茂大厦、上海大剧院、东方明珠广播电视塔、浦东国际机场、上海展览中心、上海博物馆、上海体育场、上海图书馆、上海国际会议中心、新锦江大酒店,均有上海建工承建。

入驻浦东福山大厦

1999年12月,金茂大厦《超高层施工技术研究—金茂大厦88层》获得国家科技进步奖一等奖,为建工集团入驻新的办公大楼献上了一份厚礼!

2000年9月4日,建工集团总部入驻福山大厦。

福山大厦位于浦东陆家嘴地区福山路33号,建筑面积5.4万平方米,地下2层、地上27层,5—27层为标准层办公楼,每层面积1500平方米。市建三公司承建,1994年2月开工,1995年8月结构封顶,1996年6月竣工。

市建三公司1964年2月组建,是浦东地区最大的一支市属建筑施工队伍。组建初期主要承担黄浦江沿线上海炼油厂、高桥化工厂及沪东船厂、上海船厂、中华船厂等工业基地改造建设。在宝钢建设中,创出一次性、28小时浇捣7100立方米混凝土基础的记录。在浦东开发开放中,先后参加建造南浦、

杨浦、徐浦3座大桥;承建新世纪商厦、时代广场、新上海国际商厦等新型建筑;承建浦东煤气厂、耀华皮尔金顿玻璃厂、8万吨散粮筒仓、薛家浜万吨级冷库等重点工程。为上海城市建设做出了重要贡献。2003年3月,市建一公司、市建三公司合为一体组建新的市建一公司(今上海建工一建集团)。

福山大厦是在市建三公司所属机运队基地原址,由市建三公司投资2.5亿元自行开发、自行施工建设、自行物业管理的现代化智能型商务办公楼。

福山大厦建筑造型新颖,整个外墙全部采用高质量乳白色面砖、银白色铝合金窗、银灰色涂膜玻璃,两对角圆弧总高约80米为铝合金隐框玻璃幕墙,西立面灯光闪烁的霓虹灯广告牌下一个长24米,高12米金黄色仿雨蓬玻璃幕墙,夜间灯光投影点缀下,更显光彩夺目。周围环境宽敞,分别有1200



浦东福山大厦(今建工大厦)

平方米、2500平方米两块场地，既有地面停车又有地下停车泊位。

福山大厦建成后，由市建三公司本部办公使用，同时标准层对外租赁服务。2000年9月4日，上海建工集团总部入驻大厦的第16层—19层，及配有第4层设备齐全的会议中心，历时10年，2010年迁移。至今，继续有上海建一建集团本部办公使用，及上海市建筑施工行业协会、太平洋人寿保险公司浦东支公司等单位租赁使用。

摘录建工集团总部在福山大楼办公期间记载的档案：

1、2001年3月，承建上海磁悬浮工程，2002年9月全线贯通，这是世界第一条磁悬浮运营示范线。

2、2003年5月，承建上海市公共卫生临床中心，2004年9月全部竣工（点状式），是当年治疗非典型性肺炎、2020年治疗新冠病毒肺炎的主要医疗机构。

3、2006年12月—2010年3月，承建世博会“一轴四馆”、浦西E片区、前滩公园、后滩公园；承建世博会配套工程世博500千伏地下输变电站、地铁13号线世博过江专线、虹桥综合交通枢纽。

4、经济发展指标：2010年建安产值628.41亿元，相比2001年建安产值136.36亿元，增加4.61倍。

5、新中国成立60周年“百项金典建筑”：由上海建工承建的东方明珠广播电视塔、金茂大厦、上海光源、上海展览中心、东海大桥、浦东国际机场、北京国家大剧院、沈阳奥林匹克体育中心体育场入选。

入驻北外滩建工大厦

2010年9月3日，在世博会圆满闭幕前夕，建工集团总部入驻北外滩建工大厦。

建工大厦位于北外滩上海国际航运服务中心服

务集聚区东大名路666号。建筑面积2.5万平方米，分别是高108.7米、20层和高90.7米、16层两幢大楼组成，两楼合成整体裙房，两楼之间设立连廊通道，由市建四公司承建，2008年12月结构封顶，2009年12月竣工。

市建四公司1964年2月由原市建二公司部分单位成员组建，初期承建人民广场检阅台（后改建为市政大厦）、上海杂技场、延安饭店等。70年代，承建上海首幢高层建筑天目东路高12层的康乐大楼。80年代，承建上海首次超过国际饭店高度的上海宾馆，及超高层建筑华东电力大楼、新锦江大酒店、上海电讯大楼等。90年代，承建文化建筑上海博物馆、上海大剧院、上海图书馆、上海马戏城等。进入新世纪以来，先后承建文化建筑上海科技馆、东方艺术中心、文化广场，承建宗教建筑静安寺改扩建工程、百年大世界修缮工程，承建世博会中国馆、世博文化中心以及虹桥交通枢纽工程等。市建四公司在北外滩区域，不仅承建了建工大厦等楼宇，而且承建了享有“一滴水”美誉的上海港国际客运中心。2003年3月，市建四公司与曾经是承建保密工程著称的市建八公司合二为一，组建新的市建四公司（今上海建工四建集团）。

建工集团总部入驻浦东福山大厦以后，随着核心竞争力的提升，一直在寻找与集团不断壮大、社会影响日益扩大相匹配的新的办公地点。经过多方面的比较，最终选定了北外滩。作为外滩延伸的北外滩，濒临黄浦江，拥有丰富的文化资源和浓厚的历史沉淀，隔江直面上海建工亲手建造的东方明珠、金茂大厦、环球金融中心、上海中心大厦（当时正在建造）的画卷。

2008年11月15日，时任市委副书记、市长韩正来到建设中的北外滩航运服务集聚区，察看各项工程建设进展，并在上海港国际客运中心候船室会



北外滩建工大厦

见了首批签约70亿人民币入驻北外滩的中国中化集团公司、中国远洋运输集团总公司、中国海运集团总公司、瑞土地中海航运公司、上海地产集团、上海建工集团、上海国际港务集团等企业负责人。韩正说，大型中央企业、上海骨干国企和国际著名航运企业率先入驻北外滩，将对北外滩建设起到相当重要的推动作用。

2010年9月3日上午9时59分，在建工大厦前的广场，时任集团总公司党委书记、董事长蒋志权、总经理徐征带领本部近300名员工举行了隆重简朴的“上海建工集团入驻新大厦升旗宣誓仪式”，大家仰望着随风猎猎的五星红旗与集团司旗，对祖国、对企业的使命感、责任感油然而生，这是建工集团入驻浦东福山大楼整整十年再移师北外滩建工大厦的难忘一刻。次年4月，上海建工集团股份有限公

司实现核心业务资产整体上市的目标。

摘录建工集团总部在建工大厦办公以来记载的档案：

1、2011年4月，承建上海迪斯尼乐园一期工程，施工项目覆盖3.9平方公里，2016年6月开园。

2、2011年8月，集团召开《上海市级专志上海建工集团志》编委会第一次扩大会议，拉开全集团修志的序幕。编委会主任：蒋志权、徐征，副主任：杭迎伟、卞家骏、张立新、范忠伟。2017年10月，由上海社会科学院出版社出版，被上海市地方志办公室誉为“堪称上海市级专志编纂的一个模板”。

3、2017年9月，承建上海“十三五”期间文化实施：上海博物馆东馆、上海图书馆东馆、上海宛平戏剧中心、程十发美术馆；是年12月，承建上海大歌剧院。

4、经济发展指标：2019年营业收入2054.97亿元，同比增加20.49%，跨上二千亿级台阶。

2019年“上海新十大地标建筑”揭晓：上海中心大厦、上海虹桥枢纽中心、金茂大厦、东方明珠广播电视塔、上海国际传媒港、上海新天地、上海国家会展中心、上海东方体育中心、上海大剧院、世博会文化中心。上海建工建造九个半，其中九个是独立建造，一个是联合建造。

5、2020年8月10日，《财富》杂志发布2020年世界500强排行榜，上海建工首次跻身世界500强。

结束语

上海建工从福州路汉弥尔登大楼到北外滩建工大厦，见证了上海建工的发展壮大。建筑是历史的见证，建工大厦托起中国建筑的高度，上海建工继往开来让建筑成就美好生活！■



理性签订合同 实现真正意义上的互利共赢

张正勤 张姝 上海东方环发律师事务所

社会进步需要合作,而合作需要双方诚信。合作双方的承诺均应“说话算话”、“落子无悔”,才能协调一致、优势互补,完成仅有一方不能完成的工作。同时,也为双方的再次合作打下基础。

因此,诚信原则贯穿于合作的全过程。合同谈判时要诚信,否则承担缔约过失责任;合同履行时要诚信,否则承担违约责任。即便是合作履行完毕后,合同双方仍要诚信履行后合同义务。

其中,对诚信要求最严格的是在履约过程中,若履约不诚信的后果最严重。但是,理性的分析会发现,有些“违约”在签订合同时就注定会发生,而有些“违约”则完全可以避免而没必要,不仅如此,实践中还会出现误认为是“违约”或误认为“不违约”的情况。

其实,并非所有的“违约”都

是因当事人不诚信导致的,相当部分是由于缺乏理性的结果。例如:在施工承包合同中,以明显低于成本价投标;发包人不允许分包而承包人没有相应资质;发包人延期开工而发生的不可抗力;发包人将法定义务误认为约定义务而约定等等。

对于上述这些情况,当事人完全可以在“作出承诺”之前对其进行理性分析科学评估,做到最大限度的规避风险,避免违约。笔者对其进行了简略分类,以供参考。



必然事件

笔者所称的必然事件,是指在签约前或签约时当事人可预见或应该预见发生概率极大的事件。

例如,客观条件下承包人应能够按时保质完成建设工程,或

者客观条件下承包人无法在计划工期内完成建设工程的,承包人向发包人承诺了按时保质完成建设工程,则对前者,若承包人主观懈怠而未按时保质完成,就是违约,对后者,当承包人承诺时,原则上,违约已经存在无非何时发生而已。但是,而对“违约”还是要注意以下几点:

●违约的前提是合同义务“应当履行”

违约的前提是存在“应当履行”的合同义务。故,应结合该义务是否应当履行进行判断,而不能机械地认为不履行合同义务就是违约。

签约双方的权利和义务是建立在合同成立这一静态时点上的。但合同履行过程中,这一静态时点可能被打破,导致签约时约定的义务不具有履行前提。例如,

双务合同中,若先履行方不履行合同义务,可能是其在行使不安抗辩权,而后履行方不履行合同义务,也可能是其在行使其具有的“先履行抗辩权”。

因此,违约的前提不仅仅是具有“合同义务”,还应是“应当履行”合同义务。诚然,通常情形下,合同义务都是应当履行的,但在一定条件下,并非绝对。实践中,银行出具的无条件保函经常忽视这一点,即只看合同,不看前提,随意将一方行使权利的行为定义为“违约”。

●违约原则上无需主客观要件构成

违约不同于侵权,无需考虑主客观要件,只要不履行应当履行的义务或履行不到位均是违约,因此,关于“违约”,原则上不考虑三点:不考虑主观条件,即不考虑主观过失,无论是故意或是过失;不考虑客观原因,即不考虑通常概念上的风险以及产生原因,即便这一违约行为是由于第三方原因造成;不考虑情势变更。

●违约包括不履约和履约不到位

严格来说,违约的情况其实有两种,即完全不予履行应尽义务和虽履行义务但履行不到位。而后者也可以分为两类,其中最常见的一种就是偷工减料、以次

充好。但另一种情况往往会被忽略,即履行高于约定标准。换言之,就是擅自增量、自提标准。

例如:施工图要求的钢筋规格是 22MM,而承包人实际施工使用的 25MM,这无疑是一种“违约”。

●不存在“共同违约”

违约是基于合同而产生的,而合同具有相对性,因此,合同的权利是对人权。简而言之,一方的义务往往是另一方的权利,而另一方的权利往往是对方的义务。

因此,在合同履行过程中,某一行为可能由双方义务分别履行完毕而达成,但绝不可能出现重叠的情况。因此,只存在“你违你的约,我违我的约”的情形,而不存在“你我共同违约”的情形。



偶然事件

笔者所称的“偶然事件”是指在签约前或签约时当事人可预见或应该预见发生概率较小的事件。这种“偶然事件”可以是有利于当事人的“机会”,也可能是造成当事人利益受损的“风险”。

偶然事件在本质上仍应是可预见的,但其发生几率较小。最典型的例子就是市场价格波动。例如,签约时,市场上的钢筋价格是每吨 3000 元。双方签约时约定了每吨 3100 元的固定价。而基

于市场的不可控性,当事人对于合同履行过程中钢筋价格可能出现波动的情况应是能够预见的,但通常情形下其波动范围应是在当事人估算范围内的。

若此时,钢筋涨价至每吨 4000 元,则对承包人而言就是风险。若钢筋降价至每吨 2000 元,则对承包人而言就是机会。



不可抗力

法律上对于不可抗力是有明确定义,即必须同时具备“三不”:不可预见、不可克服、不可避免。

由于违约不考虑主观原因,因此,不可抗力原因而不能履约或履行不合格也属于“违约”。这也是为什么《合同法》将不可抗力的相应条款放入第七节“违约责任”中。不可抗力的特殊在于,这种情况下的违约属于“法定免责事项”。简而言之,就是“有罪但免于处罚”。

需要注意的,不可抗力的免责事由也存在除外情形,即:

若由于自身违约行为导致延期履行义务后发生不可抗力的,即:正常履行试点不会遇见,但因违约延期而遇见的,因不可抗力导致的违约,不可免责。

出现不可抗力情形但未及时通知合同相对方,导致合同相对

方发生损失的,该部分损失也不可免责。

工程索赔

建设工程合同中的“索赔”是指,为非自身原因而支出费用,故向相对方提出补偿或工期顺延的请求。

通常情况下,合同履行一般不存在“索赔”的概念,但建设工程合同是个例外。只有建设工程合同中出现并明确了“工程索赔”这一概念。

实践中,人们往往会将合同守约方向违约方索要的应付合同价款或违约赔偿叫作索赔,故顺其自然地将该“索赔”行为得到的款项叫作“索赔款”。必须明确的是:工程索赔款≠承包人向发包人索要应付的合同价款。不仅如此,工程索赔作为当事人要求补偿的请求权,与违约赔偿也是不同的两个概念。

对不同事件的建议

●分清必然事件和偶然事件

对事件本身和自身能力正确且科学的评估是“承诺”和“签约”的前提。故,切忌将偶然事件定义视为必然事件,也不应将必然事件的错误归咎于偶然事件。

前者导致当事人的承诺很可能成为不可控事件,则违约会成

为大概率必然事件。而后者失去自身可控的情形,则双赢的概率会变小。

●正确对待不同的必然事件

若是当事人希望出现(或者不希望出现)的事件,而其可控几率较大。可以承诺,并在合同履行过程中努力控制以使结果出现(或不出现),尽可能做到、做好,切忌“好牌打烂”,出现不必要的“违约”。

若是当事人“希望出现且一定出现”的必然事件,则当事人切忌瞻前顾后不予承诺,导致失去有利的谈判的筹码。

若是当事人“不希望出现但一定出现”的必然事件,则切忌承诺。否则,签约之时就是违约的开始,甚至是犯罪的开始。

●正确对待不同的偶然事件

对于偶然事件带来的“机会”,应当坦然笑纳,而非疑神疑鬼。

对于偶然事件带来的“风险”,尽可能转移或分摊风险(如保险等)。若无法,也应坦然接受,而非怨天尤人。

●正确对待不可抗力

不可抗力导致的违约并非一定免责。

不可抗力情形下的损失,原则上只能通过保险予以避免。若没有保险而需承担对方损失的,

多数情况下也只能接受。

完全符合法定“三不”条件的不可抗力事件出现概率很低。若合同履行期限不长,权利义务不复杂,则在合同中另行对不可抗力进行约定的必要性不大。即便出现,也可按相关法律规定进行处理。

●正确对待工程索赔

工程索赔原则上只存在建设工程施工合同中,且只有承包人向发包人的索赔,不存在所谓发包人的“反索赔”。

工程索赔与违约赔偿是两个不同的概念。工程签证可能是工程变更,也可以来自于工程索赔。工程索赔是承包人的权利,若没有发包人签发的相应签证,在诉讼中,有可能被法院支持。

后记

无论在生活中,还是在工作中,矛盾无时不在。“整个宇宙,除了对立统一的矛盾外,什么都没有了”。因此,应当树立客观辩证的思维,“直面惨淡的人生”。

只有理性签订的合同才能真正体现诚信原则,才能真正公平。故,当事人应在理性客观的评估和正确定义事件性质的基础上,作出恰如其分的承诺,诚实信用地予以履行。如此,才能实现真正意义上的互利共赢。■

企业信息

中建三局:基于施工现场 5G 环境的室内远程智能控制塔机试吊成功

近日,中建三局全球首创基于施工现场 5G 环境的室内远程智能控制塔机,在北京大兴国际机场临空经济区发展服务中心项目首次试吊成功,标志着中建三局在新基建 5G 技术应用领域取得重大突破。

该项技术利用 5G 通讯实现现场信息采集系统和远程控制系统的信息交互,通过搭建远程操控平台,实现塔机司机的作业环境从高空驾驶舱转变为室内作业,该技术颠覆了塔机传统的作业模式、降低安全风险、大幅改善作业环境,并通过智能辅助技术提升作业效率。

通过集成多视频多传感器的现场信息采集系

统,使塔机操作人员和控制系统全方位地感知现场塔机地况,研究适应于施工现场环境。5G 远程通讯网络技术,实现塔机现场全要素工况信息实时可靠传输,利用边缘云(MEC)技术实现通讯就近处理,进一步降低时延支撑时延敏感业务。

设计塔机通用化操控系统,实现远程指令实时可靠地操控现场塔机,通过有效信息自动提炼、吊钩自动定位等技术智能辅助塔机操作人员完成作业。

通过高性能多功能操作台及智能体感座椅,打造沉浸式全方位信息感知操作体验环境,保障司机远程操控获取更丰富、更有效的信息实现塔机安全高效操控。■(摘自:中建三局网)

中核集团:全球首座高温气冷堆核电示范工程双堆冷试完成

近日,国家科技重大专项——全球首座高温气冷堆核电示范工程建设现场再传捷报,继 10 月 19 日,2 号堆一回路系统冷态功能试验顺利完成后,1 号堆一回路系统冷态功能试验再次顺利完成,各项指标均达到设计要求。示范工程“双堆”一回路系统冷试工作的开展,有效检验了反应堆主系统设备制造与工程质量,为加快高温气冷堆产业化推广奠定了坚实基础。

高温气冷堆核电示范工程设计电功率 20 万千瓦,采用“两堆带一机”模块式建造方案,中核能源

作为总体院并实施核岛及核岛辅助系统工程总承包,中核二四、中核二三分别承担土建和安装工程施工任务。在项目推进过程中,中核能源一方面与业主及清华大学核研院积极沟通系统及上游设计方面问题,一方面与设备制造厂商探讨首台套设备研发与制造难题,同时带领各施工团队披荆斩棘、攻坚克难,在示范工程最吃劲的阶段克服了新冠肺炎疫情带来的严重影响,为推动和完成国家科技重大专项付出了艰辛努力。■

(摘自:中核能源网)

龙象集团:荣获两项实用新型专利证书

近日,上海龙象建设集团有限公司申请的两项实用新型专利“一种陶土面砖反打法的定位模”和“一种预制外墙板的安装链接结构”被国家知识产权局授予专利权,并颁发了实用新型专利证书。

“一种陶土面砖反打法的定位模”专利:在施工作业过程中,陶土面砖按常规铺贴在预制外墙上,普遍存在诸如面砖排列不平整,砖缝不统一等问题。该公司研发团队迎难而上,经过反复试验,实现了一种

陶土面砖反打法的定位模新型专利技术,结构简单,设计合理,解决了现有技术存在的问题。且本定位模的强度和弹性可满足使用 20 次以上,使面砖粘贴牢固、排列整齐、砖缝统一。此项专利的使用可使相关施工质量和效率得到大幅提升。

“一种预制外墙板的安装链接结构”专利:预制装配式墙板是预制装配式建筑的主要内容之一,符合建筑工业化及绿色环保的要求。但整体式预制外墙板体积大、体重大。现有的预制外墙板安装一般都

需要搭设脚手架,不仅费时费力,大大增加人力财力成本,也存在安全隐患。为解决现有技术存在的问题,公司研发团队围绕专利创新工作开展协调组织,反复钻研,提出了一种预制外墙板的安装连接结构。该实用新型连接简单安全方便,连接稳定牢固,且外墙装配时省去了搭设脚手架工序。通过研发团队的努力,使专利技术创新成果更加贴近工程建设的实际需求。■

(摘自:龙象集团网)

江苏建工上海公司:一项成果获得实用新型专利

近日,由江苏建工上海公司张传界发明的“一种无需登高作业手摇式胀杆螺母紧固扳手”,经申报被国家知识产权局授予实用新型专利权。

在建筑工程施工过程中,吊顶和管道施工时需要安装膨胀吊杆,传统的施工方法需要人站在脚手架上或人字梯上长时间仰头紧固膨胀吊杆,容易引

起颈部疲劳。同时仰面时散落的砂子和粉尘易侵入眼睛内。上海公司该项无需登高作业手摇式胀杆螺母紧固扳手结构简单,制作方便,材料易取,成本低廉,可重复周转使用,人只需要站在地面即能对膨胀吊杆进行紧固,极大降低了建筑施工过程中高处坠落事故发生的概率。■(摘自:江苏建工网)

上海机施:牵头研发的技术成果首次在国内基坑施工中成功应用

近日,由上海建工机施集团牵头,同济设计、申通地铁、普盛建设、陆家嘴集团、浙江一建六家单位联合研发的《长距离钢支撑两端耦合伺服成套技术》成果鉴定会在御桥 11A-06 地块 B 区基坑工程现场举行。以中国工程院院士叶可明、肖绪文、梁文灏为首的一批行业内专家对该项技术在工程应用中的效果进行实地考察和细致评估。

专家们高度评价了长距离钢支撑两端耦合伺服成套技术在工程应用中的实际效果,肯定了该项目具有环境微扰动、装配高效、绿色环保等优势,特别是在环境保护要求严苛的软土深基坑工程中,具有广阔的市场应用前景。专家们一致认为,项目研究成果总体达到国际先进水平,其中软土基坑支撑伺服系统微变形控制技术达到国际领先水平。目前,该项目已申请专利 7 项目,拟发布上海市规范

标准 2 部。

伺服钢支撑结构是目前地铁、管线等保护区施工中广泛采用的一种解决方案,但传统的伺服钢支撑结构无法满足 20 米以上长距离基坑的支护要求。因此,为进一步提高伺服钢支撑系统的支护能力以及应用范围,需要对大跨度基坑围护结构和伺服钢支撑系统进行整体优化设计,在保证基坑及周边结构安全的基础上,实现节约资源、提升工效、保护环境综合目标。为突破传统钢支撑伺服系统的运用限制,科研团队通过科学严谨的验算和足尺试验,以成套技术的工程实施和推广为目标,进行了大量的技术创新,研制出了一套能够满足 50 米及以上长距离基坑支护要求的组合式两端同步伺服钢管支撑系统,并在工程项目中成功应用。■

(李露)

本会工作

本会举办 EPC 工程总承包法律风险防范专题讲座

本会分别在 10 月 19 日、20 日举办 EPC 工程总承包法律风险防范专题讲座,特邀北京盈科律师事务所律师建筑与房地产法律服务运营中心主任林镡海、副主任郦煜超作专题演讲,本会副秘书长王瑞瑶主持会议。

当前,建设工程领域的法律法规和行业管理政策密集出台,给建筑业的发展带来了广泛而深入的影响,也给施工企业带来了巨大的挑战和机遇。已于 2020 年 3 月 1 日正式实施的《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》,对施工企业就是一个全新的课题。

为帮助会员单位了解掌握该管理办法的要义,提高 EPC 工程总承包法律风险管控能力,本会以线下授课和网络直播同步的方式,特举办“EPC 工程

总承包法律风险防范”专题讲座。

林律师以《<房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法>和破解政府投资 EPC 项目限价》为题,就招、投标文件的审查,如何突破合同限价结算、合同文本的审查,以及如何做签证索赔等问题作了精彩的演讲。

郦律师从一则具体的工程案例,讲解了 EPC 工程总承包项目在实践中碰到的难题、遇到的困惑、急需解决的疑难问题,诸如:总承包模式下的合同关系及效力、工程再分包在目前法律制度下合法性、投标方案与施工方案差异部分如何处理等问题。

两位律师分享了他们多年来的宝贵经验,也提出了指导性意见和建议,给大家以启发和帮助,深受与会者欢迎。■

2020年度上海市建设工程绿色施工综合观摩活动顺利召开

10 月 28 日,本会组织召开了以“智慧建造引领绿色发展,先进装备推动绿色施工”为主题的 2020 年度上海市建设工程绿色施工综合观摩活动。

由上海建工集团股份有限公司总承包的桃浦 605 地块商办项目在现场实施建设过程中,从环境保护、节材与材料资源利用、节能与能源利用、节水与水资源利用、节地与土地资源保护、人力资源节约与职业健康安全等方面,全面落实了建设工程绿色施工要求,实现绿色施工,取得了良好的社会效益和经济效益。

由上海市基础工程集团有限公司承建的苏州河段深层排水调蓄管道系统工程试验段云岭西标段深隧项目通过超深地墙突破与泥浆干化运用、深隧地墙玻璃纤维筋运用、异形钢筋笼制

作平台运用、深隧特深竖井开挖新工艺、深隧超大直径金属整体模板系统等项目实践,形成了其绿色施工的创优特色。

通过“可看、可学、可比”的观摩交流活动,旨在推广先进经验,促进相互交流合作,并充分发挥项目观摩的示范引领作用,为全市建筑业企业提供借鉴,也为进一步深入持久地把绿色施工推向新的高度起到积极作用,近千余人参加本次学习交流。

上海市住房和城乡建设管理委员会质安处处长李宜宏、副处长徐建福,上海市建设工程质量监督总站站长金磊铭、副站长刘群星,上海建工集团副总裁蔡国强,本会副会长兼秘书长康春江,普陀区建设和管理委员会主任王庆滨、副主任杨岳,普陀区建筑业管理中心主任黄灏,上海市工业

区开发总公司党委书记、董事长叶敞,上海北方商城有限公司总经理何塞敏,党委书记、副总经理张广恒,上海建工集团总承包部副总经理曹建忠、姚海明等出席本次观摩会。■

本会举办建筑企业涉税政策与税务风险管控公益培训讲座

11月5日,本会举办建筑企业涉税政策与税务风险管控公益培训讲座。上海市税务局货物与劳务处科长陈浩,新中大科技股份有限公司副总裁孙越东、mi8云事业部副总经理褚世明,上海华政明达税务师事务所合伙人刘皓应邀出席会议并发表专题演讲。

建筑企业涉税政策与税务风险管控公益培训讲座,旨在助力施工企业了解金税工程下国家税务管理新动向,进一步掌握建筑业增值税、企业所得税、涉税风险等知识要点,剖析现行税制下年度税务优惠政策及税务风险重点,进一步提升企业财税管理水平和风险管控能力,推动建筑业实现高质量发展。

在会上,陈浩主要介绍了“金税三期”的重要意义和主要目标,“金税三期”对纳税人、增值税管理的影响及其应对之策,并就建筑业简易征收、增值税预缴、扣除凭证等政策的实际操作和风险防范作了分析讲解。孙越东、褚世明、刘皓分别以《企业税收管理创造企业价值》、《数字化管控中台赋能建企项目管理》、《税务大数据下风控管理及日常税务管理》为题,就税务管理政策、建筑环境、税务风险、财税筹划、信息化建设等方面做了深入的分析和探讨,提出指导性意见和建议。

会后,演讲专家与参会者进行了互动交流,对参会者提出的问题均作出了仔细认真的讲解。■

本会党支部举行党的十九届五中全会精神学习会

11月9日和12月4日,本会党支部连续举行两次“党的十九届五中全会精神学习会”,学习领会十九届五中全会精神,收看《金一南——2020年9月演讲“百年沧桑·从东亚病夫到民族复兴”》视频,同时结合协会工作实际和学习提出要求。协会全体党员出席学习会,党支部书记王瑞瑶主持会议,秘书长康春江提出下一步学习工作要求。

会上,党支部书记王瑞瑶传达了习近平总书记“关于《中共中央关于制定国民经济和社会发展的十四五个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》的说明”讲话精神并谈了学习体会。

党支部委员杨戈结合《中共中央关于制定国民经济和社会发展的十四五个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》精神学习,从“决胜全面建成小康社会取得决定性成就”、“十四五经济社会发展主要目标”、“2035年要实现的远景目标”以及“全会提

出12项重要举措”四个方面解读十九届五中全会精神。

王瑞瑶书记对下阶段学习十九届五中全会精神作了具体安排。他指出:在十九届五中全会精神的学习中,我们要全面认真地学习习近平总书记重要讲话和《中共中央关于制定国民经济和社会发展的十四五个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》,正确理解“重要战略机遇期”,把握新发展阶段的新机遇和新挑战,为推动行业高质量发展作出努力。将至年末,我们在总结今年工作的同时,要认真谋划明年工作,努力将协会工作有新的发展。

秘书长康春江在学习会上就下一步学习提出四方面要求:

1、要深刻理解十九届五中全会学习的重要性和现实意义。要按照10月30日李强书记在全市党员干部负责干部会议上讲话要求:一是学习贯彻党的十

九届五中全会精神是当前和今后一个时期的重大政治任务;二是深入学习领会习近平总书记重要讲话精神,进一步坚定全面建设社会主义现代化国家的信心和决心;三是努力在危机中育先机、于变局中开新局。全体党员在学习中要注意把握这三个核心点,切实把思想和行动统一到十九届五中全会精神上来。

2、学习要抓住六个重点,也就是六个深刻把握:要深刻把握我国“十三五”发展取得的非凡成就;要深刻把握中央对当前国内外形势的科学判断;要深刻把握我国进入新发展阶段的重要特征;要深刻把握我国构建新发展格局的丰富内涵;要深

刻把握我国“十四五”发展的重大部署;要深刻把握提高党领导贯彻新发展理念、构建新发展格局能力和水平的要求。

3、学习要注重联系思想和工作实际,思考解决行业企业关注的重点和难点。当前正处建筑业转型升级、改革发展阶段,这对施工企业特别是中小施工企业或将有所挑战。作为行业协会既要引领更要服务,充分发挥平台作用做好各项服务工作。

4、学习形式做好三结合:自学和集中、通读和专题学习相结合;请进来和走出去相结合,请相关专家来进行学习辅导,走出去开展党建联建学习交流;理论与实际相结合,做到学以致用,创新工作。■

本会会长徐征在天津 2020 中国企业家大会上发表题为“沪津联手,建者无疆”的主旨演讲

11月11日下午,天津市委市政府举办天津2020中国企业家大会,100多位企业家受邀参会。受邀的企业家们围绕“新格局、新机遇、新优势”主题,为天津实现更好发展建言献策。

本会会长、上海建工集团董事长徐征在大会上发表了《沪津联手,建者无疆》主题演讲。

天津市委书记李鸿忠,市委副书记、市长廖国勋等领导出席,天津市委常委、常务副市长马顺清向参

会企业家汇报了天津积极融入京津冀一体化发展战略,树立“产业第一,企业家老大”理念、持续营造良好营商环境的主要举措。李鸿忠在最后的讲话中对徐征提出的五点想法表示赞赏,对徐征提出的以“工程师气质”服务天津城市建设和企业发展“有风有雨是常态、风雨无阻是心态、风雨兼程是状态”的“精神气”高度认同,期待企业家们在构筑新格局、展现新优势中实现新作为。■

本会会长徐征:坚定数字化转型战略,在突破中实现新成长

11月19日-20日,以“数智建造管理先行”为主题的中国建造(2020)管理峰会在广州隆重举行。峰会邀请到中国工程院院士丁烈云、中国建筑业协会第六届理事会会长王铁宏、中国建筑业协会副会长刘锦章、长江学者吴晓波等众多行业专家学者和知名企业家,共同探讨在数字化、智能化的产业发展浪潮下,如何通过先进管理助推中国建造高质量发展。

本会会长、上海建工集团董事长徐征应邀出席

峰会并在主论坛上发表《坚定数字化转型战略,在突破中实现新成长》的演讲。

徐征说,建筑行业向数字化转型需要重构管理流程、创新业务模式、革新企业文化,数字化转型还有很长的路要走,上海建工将从战略实施、产业推进、生态圈打造、人才培养、文化培育等五个方面着手,保持改革创新热情,抓住数字化转型、推进工业互联网发展的历史性机遇,助力建筑业高质量发展。■

有话说



拖欠农民工工资——必须“两清零”！

年终岁末之际，国务院根治拖欠农民工工资工作领导小组办公室印发《关于开展根治欠薪冬季专项行动的通知》，决定在全国开展根治欠薪冬季专项行动。《通知》明确，对查实的欠薪违法行为，做到“两清零”目标，即：2020年发生的政府投资工程项目、国企项目以及各类政府与社会资本合作项目拖欠农民工工资案件在2020年底前全部清零，其他欠薪案件在2021年春节前动态清零。

在城市建设的快速发展中，一批又一批农民放下锄头来到城市，成为建筑工地的泥工、木工、钢筋工、混凝土工……逐步成为各类工种的骨干。农民工是改革开放进程中涌现的一支新型劳动大军，是建筑业产业工人的重要组成部分，为城市建设做出了重大贡献。与此同时，农民工也获得了应该得到的劳动报酬，从而改善了农村家庭生活。

农民工的工资，是步入小康社会的重要保证，是家庭脱贫的直接体现。如今，拖欠农民工工资虽然不再是“讨声依旧”，但是，在建设领域还是不同程度地存在这种情况。

今年，在疫情突如其来之时，部分农民工经受疫情的心理考验，依然坚守在防控的第一线，奋战在武汉方舱医院、上海公卫中心、市区医院、临时隔离点的应急项目上，显示出义不容辞的担当。在复工复产之时，返乡的农民工坚决听从召唤，毫不犹豫地从小家返回建筑工地，在各个重大工程项目上“一手抓疫情防控，一手抓复工复产”，为经济社会发展做出了贡献。

今年，是全面建成小康社会目标实现之年、是全面打赢脱贫攻坚战收官之年。农民工的工资，关系农村经济发展和农民增收，关系经济社会发展全局。建设单位、施工总承包单位、分包单位必须提高政治站位，切实贯彻落实国务院“两清零”的目标，绝不能有丝毫的懈怠！《通知》强调，要进一步加强劳动保障监察执法与刑事司法衔接配合工作，做好涉嫌拒不支付劳动报酬犯罪案件的移送和侦办，保持对欠薪行为的高压态势。

“小康路上一个都不能掉队！”拖欠农民工工资实现“两清零”，农民工欢天喜地过新年，小康社会笑开颜！■（树林子）

