**附件一 2012年度上海市优秀项目经理评选业绩考核、答辩评价评分标准**

项目经理： 企业名称：

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **答 辩 内 容** | **分值** | **评 分 标 准** | | **得 分** | |
| 业绩 | 项目管理取得显著业绩（包括获得各类各层次奖项和经济效益）  注：   1. 每项评分不得突破分配值； 2. 质量项中，区级荣誉得分不突破10分，每项工程同类奖项按最高奖计分。 | 60分 | 1、工程规模 （8分） | 基本5分，有10万㎡或2亿元以上的项目加3分。 |  |  |
| 2、工 期 （5分） | 脱计划工期10%不得分。 |  |
| 3、质 量 （20分） | 区优结8分/个，区优质10分/个；市优结15分/个，市优质20分/个；单项国家奖15分/个，国家优质20分/个。 |  |
| 4、安全文明 （12分） | 区文明工地6分/个，市文明工地12分/个。 |  |
| 5节约型工地（10分） | 市达标5分/个，市样板10分/个。 |  |
| 6、成 本 （5分） | 基本3分，未达成本目标不得分，超利润目标20%且成本降低率达5%加1.5分。 |  |
| 体会 | 项目管理具有清晰的思路，指导思想和目标明确，有配套的实施措施 | 6分 | （基本分4分，根据答辩质量加减分） | |  | |
| 项目管理实践具有鲜明特色，形成创新或独到的经验 | 8分 | （基本分5分，根据答辩质量加减分） | |  | |
| 具有高度的市场意识、合同意识、效益意识和服务意识 | 6分 | （基本分4分，根据答辩质量加减分） | |  | |
| 能够建立完善有效的项目管理机制，激发全体人员积极性和创造性 | 6分 | （基本分4分，根据答辩质量加减分） | |  | |
| 答问 | 随机答题反应迅速，回答具有针对性和实践性，表现出适宜的经验 | 10分 | （基本分5分，根据回答质量酌情加减分） | |  | |
| 表达 | 在规定的时间内完成自我陈述 | 2分 | （超时陈述或到时未完成陈述扣1分） | |  | |
| 自我陈述语言流畅，重点突出，概括精练，逻辑性强 | 2分 | （陈述质量不高酌情扣1-2分） | |  | |
| 合 计 | | | | |  | |

评选专家： 日期： 年 月 日