**附件：**

**2021年上海市建设工程优秀项目管理成果发布顺序（12月21日）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **单位名称** | **项目名称** | **成果名称** |
| 1 | 上海建工一建集团有限公司 | 安邦保险上海张江后援中心2#地块新建项目 | 联合体项目工程策划管理成果 |
| 2 | 上海建工四建集团有限公司 | 虹口区曲阳路HK68B-02号地块项目 | 运用统筹管理保障临电先期消防联动调试确保竣工工期 |
| 3 | 上海安装工程集团有限公司 | 国家会展中心规模提升工程 | 工程施工控制要点 |
| 4 | 江苏南通二建集团有限公司 | 安谱实验室产品产业园基地改建项目 | 注重前期策划，打造绿色施工标准化工地 |
| 5 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 重庆龙湖沙坪坝枢纽项目 | 高铁上盖超高层外立面“曲改直” |
| 6 | 上海隧道工程有限公司 | 武汉市轨道交通七号线一期工程第八标段土建工程 | “1+2+3+4”组合拳 打造“万里长江公铁第一隧” |
| 7 | 上海园林（集团）有限公司 | 2019年虹口区广粤路绿化特色街区景观提升项目 | 精细化管理 打造绿化精品工程 |
| 8 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 北京新机场（综合业务楼等3项）及气象综合探测场 | 精心策划、科学组织 助推室外工程按期履约管理成果 |
| 9 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 西一线道路工程 | 勘察入手、着重设计；助力“EPC”项目双优化管理 |
| 10 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 大地科技工业园安装工程 | 重质量、抓创新，以匠心精神打造机电标杆项目 |
| 11 | 上海建工五建集团有限公司 | 西岸华鑫金融中心建设工程项目 | 大型扭曲异型建筑机电综合管控 |
| 12 | 中建三局集团有限公司 | 普陀山观音法界正法讲寺工程 | 目标引领 科技驱动 仿宋寺院工程深化设计与施工管理 |
| 13 | 上海市基础工程集团有限公司 | 中国共产党第一次全国代表大会纪念馆项目桩基维护工程 | 红色旅游胜地打造文明施工新标杆 |
| 14 | 上海园林（集团）有限公司 | 滴水湖环湖80米景观带工程（一阶段）B、C、D区 | 精细化科学管理，匠心打造城市“湖滨客厅” |
| 15 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 港城广场建设项目15-1、16-1、17-1地块施工总承包工程 | 凝心聚力保质量 精细管控创精品 |
| 16 | 上海建工二建集团有限公司 | 新开发银行总部大楼 | BIM信息化在工程策划及施工阶段的成功应用 |
| 17 | 上海南汇建工建设（集团）有限公司 | 复旦大学江湾校区发育生物学研究所实验动物房项目 | 精细管理、创新引领、综合创优——打造精品工程 |
| 18 | 中建三局集团有限公司 | 杭师大附属实验学校工程东区块（西区块）项目 | 精细化项目管理 |
| 19 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 浦东新区民乐大型居住社区D04-01地块小学 | 以流转单系统联动为管理基础，保障现场混凝土用量 |
| 20 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 青浦区徐泾镇蟠中路南侧28-02地块商办项目 | 基于BIMMAKE的BIM轻量化技术在项目(土建+安装)全过程智慧施工中的应用 |
| 21 | 上海园林（集团）有限公司 | 上海辰山植物园绿化种植土壤修复二期 | 科学成长，对症改良，绿化种植土壤修复管理成果 |
| 22 | 上海建工七建集团有限公司 | 金华紫金湾B地块 | 大型住宅建筑群施工项目管理成果 |
| 23 | 上海建工四建集团有限公司 | 上海国际金融中心项目 | 统筹综合利用多项新技术创建超大型项目全国绿色施工科技示范工程 |
| 24 | 上海建工五建集团有限公司 | 松江社会福利院改扩建工程 | 公共建筑装配式结构关键施工质量控制 |
| 25 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 业务用房楼等3项(中国人民银行国家外汇管理局外汇储备经营场所) | 保密数据机房施工管理成果 |
| 26 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 南通大剧院 | 关于剧院类大型公共建筑总承包施工的探索 |
| 27 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 宿马园区农民返乡创业基地项目总承包（EPC） | 设计引领过程融合 全面提升EPC模式下的项目创新能力 |
| 28 | 上海建工一建集团有限公司 | 天安阳光广场西地块 | FRP-ST玻璃钢复合模具在异型纹理特色柱上的应用 |
| 29 | 上海建工二建集团有限公司 | G40公路长兴岛西侧服务区改扩建工程 | 科学策划，精细管理，助力服务区项目提前交付使用 |
| 30 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 杭政储出[2011]65号地块商业金融业用房项目 | BIM技术在新型箱型钢板剪力墙结构机电预留预埋工程中的应用 |
| 31 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 河南省高法院办公用房改造和审判法庭建设项目 | 技术引领，高效建造，打造完美履约 |
| 32 | 上海园林（集团）有限公司 | 2018年嘉定区吴淞江重点生态廊道建设项目（一期）工程 | 坚持生态优先、绿色发展、筑牢吴淞江沿岸生态屏障 |
| 33 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 中交中央公园二期项目 | 合同单价细化、精益求精 |

**2021年上海市建设工程优秀项目管理成果发布顺序（12月22日）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **单位名称** | **项目名称** | **成果名称** |
| 1 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 虹口区提篮桥街道HK314-05号地块综合开发项目 | 紧邻闹市区核心筒结构施工快速建造管理 |
| 2 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 影音传媒综合商办新建项目（暂定） | 党建赋能提升工程品质 迅速防疫助力快速建造 |
| 3 | 江苏南通二建集团有限公司 | 上海市嘉定新城E05-2地块马陆派出所迁建项目 | 积极运用创新技术，打造规范化精品工程 |
| 4 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 苏地2016-WG-62号18地块 | 加强技术创新管理 打造时代精品工程 |
| 5 | 上海市基础工程集团有限公司 | 上海轨道交通15号线工程土建14标 | 全局管控、精细管理，打造轨交精品工程 |
| 6 | 上海市机械施工集团有限公司 | 上海浦东足球场钢结构工程 | 上海浦东足球场钢结构一体化施工管理 |
| 7 | 上海建工七建集团有限公司 | 临港科技创新城A0202地块 | 全局管控，创新管理，建造绿色文明优质工程 |
| 8 | 上海建工五建集团有限公司 | 上海交通大学医学院附属上海儿童医学中心医疗综合楼工程 | 地处市区环境复杂，项目管理作保障，打造高质量工程 |
| 9 | 中建三局集团有限公司 | 苏州湾文化中心项目 | 标准化 精细化 信息化 精品化工程  |
| 10 | 中国建筑第八工程局有限公司 | “七军会”主媒体中心 | 大型赛事场馆新建及改建工程 |
| 11 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 科学城天府科创园5号地块工程 | 强化设计引领 促EPC项目完美履约 |
| 12 | 中建三局集团有限公司 | 慧展科技（杭州）有限公司商业商务用房项目 | 涉外分包下的风险控制管理探索 |
| 13 | 上海市安装工程集团有限公司 | 上海市轨道交通网络运营指挥调度大楼 | 上海市轨道交通网络运营指挥调度大楼工程综合施工技术研究 |
| 14 | 上海建工七建集团有限公司 | 静安区80号地块新建静教教附校工程 | 齐心协力 攻克难关 |
| 15 | 上海建工五建集团有限公司 | 新建生产及辅助用房一区2标段（除桩基）项目 | 云中巨舰拉斐尔云廊 |
| 16 | 上海建工四建集团有限公司 | 上海音乐厅修缮工程 | 精心组织协调，搭建智慧平台，实现历史保护建筑整体更新改造 |
| 17 | 上海建工四建集团有限公司 | 上海轨道交通17号线工程13标段徐泾车辆段市政及上盖开发土建预留工程 | 多视角抓取并解决关键问题，全面提升超大体量地铁站场项目上盖高排架施工管理水平 |
| 18 | 上海建工二建集团有限公司 | 上海轨道交通9号线三期（东延伸）工程15标段金桥停车场二库（房建+市政）工程 | 重策划，优方案，全力打造精品轨交工程 |
| 19 | 上海建工一建集团有限公司 | 上海市检测中心二期项目 | 贯彻客户关系管理理念 促进上海市检测中心二期项目建设 |
| 20 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 京沪高速公路莱芜至临沂（鲁苏界）段改扩建工程施工一标段（二分部） | 科技引领 探索创新 提升核心竞争力 |
| 21 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 阜阳合肥现代产业园区复旦创新科技园项目 | 方案策划先行 强化过程管控 创优质工程 |
| 22 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 金水区市民公共文化服务活动中心 | 创新中控成本 促进建筑品质提升 |
| 23 | 上海建工一建集团有限公司 | 合肥工业大学智能制造技术研究院（一期）研发中心机电项目 | 科技引领，智造未来，多维管理营造“生态屋面” |
| 24 | 上海建工一建集团有限公司 | 前滩中心25-1南区2标（除桩基） | 精细管理克服难关，匠心铸就机电精品 |
| 25 | 上海建工四建集团有限公司 | 长湖申线航道（上海段）整治工程（桥梁部分） | 基于创新性工艺的项目管理打造大跨度连续梁桥精品工程 |
| 26 | 上海建工五建集团有限公司 | 漕河泾开发区浦江高科技园C-06B号地块浦江外国语学校项目 | 科学管理，创绿色高效的装配式工程 |
| 27 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 鲁能·北渝星城（一期）（二期） | 分批次移交场地、确保群体住宅按时交付管理成果 |
| 28 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 重庆来福士广场项目 | 大型综合体项目各专业提前穿插管理成果 |
| 29 | 上海建工四建集团有限公司 | 广州泰和肿瘤医院项目（一期） | 精细施工，大胆突破，提升防辐射混凝土品质 |
| 30 | 上海建工四建集团有限公司 | NO.2015G68地块项目 | 多种信息化技术应用，打造精装绿色科技住宅 |
| 31 | 上海建工二建集团有限公司 | 第十人民医院综合楼 | 施工不停诊，逆作法结合4D模拟在零转换空间下的运用 |
| 32 | 上海建工一建集团有限公司 | 上海轨道交通9号线三期（东延伸段）工程13标金桥停车场一库（房建+市政）项目 | 上盖物业开发型地铁停车场施工总承包管理探索 |
| 33 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 中国石油大学（华东）图书馆二期 | 科学管理 统筹策划 复杂异形图书馆工程项目 |

**2021年上海市建设工程优秀项目管理成果发布顺序（12月23日）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **单位名称** | **项目名称** | **成果名称** |
| 1 | 上海建工一建集团有限公司 | 前滩25-02地块办公楼项目 | 狭小场地中的深基坑超高层施工工程项目管理提升  |
| 2 | 上海建工二建集团有限公司 | 上海市崇明区长兴人民医院新建工程 | 工程总承包模式助力生态岛绿色施工 |
| 3 | 上海建工四建集团有限公司 | 中国共产党第一次全国代表大会纪念馆 | 创新体系，统筹规划，打造百年品质防渗隔水纪念馆 |
| 4 | 上海建工四建集团有限公司 | 上海戏剧学院新建浦江校区项目 | 大体量复杂结构工程施工管理与技术研究 |
| 5 | 中建三局集团有限公司 | 南京青奥中心双塔楼及裙房工程 | 以安全之魂 铸擎天利剑 |
| 6 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 昌平区未来科学城第二小学新建项目（教学楼等7项） | 被动房气密性施工管理成果 |
| 7 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 前海国际会议中心安装工程 | 技术引领 成就管理高度 惊喜策划 实现品质提升 |
| 8 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 桂林市纪检监察综合业务基地项目（一期） | 策划前置 成本管控 政策引领 打造高品质EPC项目管理 |
| 9 | 上海园林（集团）有限公司 | 新开发银行总部大楼项目景观绿化工程 | 数字促管理 绿水生“金”山 |
| 10 | 上海建工七建集团有限公司 | 白龙港污水处理厂提标改造工程C2标 | 大型污水处理池综合技术施工管理目标 |
| 11 | 上海建工五建集团有限公司 | 上海市公共卫生临床中心应急救治临时医疗用房项目 | 同心协力抗疫情、优质高速创精品 |
| 12 | 上海建工四建集团有限公司 | 奇槎TD2017（CC）XG0004住宅项目 | 针对铝模+爬架新工艺，攻克住宅工程质量顽疾 |
| 13 | 上海建工二建集团有限公司 | 杨浦区内江路小学迁建项目 | 重策划、抓优化、控过程、求创新，建优质特色学校 |
| 14 | 上海建工二建集团有限公司 | 青浦区再生建材利用中心项目 | EPC助力大型钢结构厂房圆满建成 |
| 15 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 石家庄信息工程职业学院藁城新校区项目一期 | 优设计、重创新、提管理，确保EPC项目高效建造 |
| 16 | 上海建工五建集团有限公司 | 中医医院主要楼宇外立面装饰装修工程 | 既有建筑改造多层超高悬挑脚手架搭设及使用的危大施工管理 |
| 17 | 上海建工一建集团有限公司 | 南京NO.2015G56地块B地块A-H栋及地库土建总承包工程 | 强化精细管理 铸造精品工程 |
| 18 | 上海建工二建集团有限公司 | 复旦大学新建江湾校区综合体育馆项目 | 在精雕细琢中追求工程品质，打造质量精品工程 |
| 19 | 上海建工四建集团有限公司 | 上海市徐泾镇徐盈路西侧地块开发项目【0601分地块及0602分地块商业部分】综合机电专业分包 | 精益策划，统筹组织，解决复杂TOD综合机电管廊施工难题 |
| 20 | 上海园林（集团）有限公司 | 二环城市公园（B1-B3）改建工程（南四岛标段工程） | 以精细为源打造城市生态系统、城市景观二环城市公园 |
| 21 | 中建三局集团有限公司 | 黄浦江沿岸E20单元E-3-1地块项目 | BIM应用下的项目管理 |
| 22 | 上海建工四建集团有限公司 | 金桥现代产业服务园（Ⅱ期）地铁板块项目 | 创新提升工艺，实现受限环境下的异形钢连廊施工 |
| 23 | 上海市安装工程集团有限公司 | 天津茱莉亚学院项目水暖电安装工程 | 天津茱莉亚学院项目管理方法与实践总结 |
| 24 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 主体育场综合改造项目  | 重要国际赛会运维保障管理成果总结 |
| 25 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 观音法界一期观音圣坛工程 | 大型宗教文化建筑艺术建造全专业管理 |
| 26 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 余政储出（2016）40号地块项目 | 践行精细化管控 铸就高品质工程 |
| 27 | 上海建工一建集团有限公司 | NO.新区2018G07地块项目二标段 | 浅谈群体住宅项目工程策划助力进度管理经验 |
| 28 | 上海建工一建集团有限公司 | 材料工程公司 | 大型建筑施工企业商品混凝土精细化质量管理 |
| 29 | 上海建工四建集团有限公司 | 上海临港C0601地块仓储物流项目 | 通过前期统筹策划达成多方位永临结合的施工管理实践 |
| 30 | 上海建工四建集团有限公司 | 武宁路74弄2-10号（双号）成套改造工程 | 动态管理为市中心复杂工况的老旧小区成套改造保驾护航 |
| 31 | 上海建工一建集团有限公司 | 建筑设计院 | 设计院在EPC工程总承包项目中的管理与设计 |
| 32 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 中国科学院量子信息与量子科技创新研究院-1#科研楼项目 | 精细策划，过程管控，缩短扭曲面幕墙施工周期 |
| 33 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 上海市浦东新区曹路区级征收安置房14-02地块项目 | 装配式建筑施工管理成果 |
| 34 | 中国建筑第八工程局有限公司 | 浙江吉利汽车有限公司年产15万辆乘用车（长兴新能源）项目土建（二、三标段）工程 | 工业厂房项目工期履约控制与管理 |