







# 上海市建筑施工行业协会

SHANGHAI CONSTRUCTION TRADE ASSOCIATION

## 会员需要 我的服务





2025年第5期  
双月刊(总第414期)  
2025年10月25日出版

## 目录

### ◆会员动态

4 扎实推进“质量月”活动,助力高质量发展

### ◆行业观察

22 新时代新征程城市工作要识变应变求变 /倪虹

### ◆科技创新

26 中建安装:“数字孪生驾驶舱”让管理效能一路飙升  
27 中国二十冶:一项工法获评中施企协科技创新大赛特等工法  
28 中交三航:创新技术,助力盾构管片数字化、智能化与绿色化生产

### ◆管理之窗

#### 管理论坛

30 以减负之戟 谋发展新篇 /中交第三航务工程局有限公司

#### 管理成果

32 技术优化 降本增效 统筹管理 助推EPC项目完美履约  
——中建八局总承包建设有限公司宁波国际会议中心综合机电项目

### ◆交流展示

#### 个人风采

37 将理想践行于西北  
——记中交第三航务工程局有限公司江语云庭项目经理房国栋

#### 工程风采

39 科技智造焕新“工业锈带”  
——中建三局华东公司上海杨浦滨江项目建设纪实

### 企业风采

43 “盾构重器”彰显“建设铁军”实力  
——上海建工基础集团劳模工匠文化助力企业持续发展

### ◆党建交流

45 全周期党建引领 医路砣筑 智造上海临港新片区生命方舟  
/中国建筑第二工程局有限公司上海分公司

### ◆企业发展

49 从渤海湾到东南亚:三十载精诚合作淬炼“一带一路”共赢密码  
/中建安装集团有限公司

### ◆法制经纬

53 建设工程领域结算协议的司法适用  
——基于结算协议的独立性和终局性视阈 /薛枫等

### ◆行业资讯

#### 企业信息

59 上海建工:国内首创“筒柱一体空中工厂” 助力北外滩91街坊建设  
59 隧道股份:3项工程荣获ITA隧道大奖

#### 本会工作

59 本会举行2024年度上海市白玉兰优质建设工程名单公布暨工程创优指导讲座  
60 上海建筑施工企业第十二届BIM技术应用大赛现场发布会顺利举行

### 《上海建筑业信息》编委会

主 任:叶卫东

副主任:刘巽全

委员(按姓氏笔画排列):

朱 建 许 晔

吴 韞 张 薇

陈 烨 赵永强

主 编:朱 建

责任编辑:江向东

编 辑:陈 迪

地址:上海市福山路33号17楼

邮编:200120

电话/传真:021-63060114

邮箱:12xxb@163.com

金秋九月,全国“质量月”活动如约启幕。本会多家会员单位立足行业特点与发展实际,紧扣2025年质量月“加强全面质量管理 促进质量强国建设”的核心主题,迅速行动、周密部署,掀起了以质量提升为核心的实践热潮。

## 扎实推进“质量月”活动,助力高质量发展



### 中建八局举办2025年“质量月”总结会

9月29日-30日,中国建筑第八工程局有限公司举办2025年“质量月”总结会。会议以中建集团质量月主题“加强全面质量管理 促进质量强国建设”为核心,旨在围绕“品质为先、数智匠心、一次成优、筑造精品”的质量理念,营造良好质量氛围,引导全员增强质量意识,夯实基础管理能力,全面提



升全局的质量管理水平,助力企业高质量发展。

中建八局总工程师卮立刚充分肯定了今年全局各项质量管理工作取得的成果。他表示,2025年“质量月”活动围绕质量文化、培训、问题整治等多方向展开,覆盖全层级、全项目,通过多样化举措,推动质量管理见行见效,取得了一系列成果。针对下一步质量管理工作,他强调,要聚焦“基础能力提升”,突破“管理碎片化”难题;聚焦“全员履职压实”,突破“责任虚化”难题;聚焦“风险防控升级”,突破“被动应对”难题,以“时时放心不下”的责任感、“事事落实到位”的执行力,抓实每一道工序、管好每一个项目,共同筑牢八局质量品牌,为企业高质量发展、为建设质量强国作出更大贡献。

会上开展了主题为“策划图纸化、工序系统化、工艺标准化、产品均质化”的质量策划评比活动,22位项目负责人依次上台作项目质量策划方案汇报,10项质量策划获评“十佳典型案例”。西南公司、华

南公司、东北公司分别作质量管理典型经验交流。

会议期间,参会人员现场观摩东方电气项目,系统参观学习光伏、景观屋面、外立面幕墙、室内装饰装修、机电安装工程等方面的一次成优做法,深入交流过程质量控制优秀经验,推动共同提升。

### ●质量文化宣传活动



为充分调动各系统质量管理积极性,持续塑强“品质为先、数智匠心、一次成优、筑造精品”的质量理念,营造质量管理全员履职氛围。各单位充分利用网络、微信、报刊、讲座等线上线下多种手段,通过宣传片、展板、质量管理专题会议、法人讲质量等多种途径开展宣传。

### ●质量专项培训活动

高质量完成中央企业全面质量管理知识竞赛;全局法人单位带头讲质量,“一把手”讲质量覆盖三级单位和项目;各级单位开展“质量大讲堂”“人人讲规范”活动,发布多部质量风险警示教育片,增强了全员质量风险防控意识与应急处置能力。

### ●质量问题重点整治活动

深入学习领会住建部、集团、局关于质量问题整治的文件精神,各级单位纷纷以“质量月”为契机,全面开展质量专项整治活动。以问题重点整治为基础建立《质量风险管控清单》,完善《质量风险防控施工措施》,从根本上解决质量问题,构建隐患

治理长效机制。

### ●新型业务质量提升研讨活动

紧跟行业发展趋势,围绕新型业务开展质量提升研讨,组织“好房子”项目观摩学习、开展客户质量满意度调查、组织竣工交付预验收专项检查,推广应用建筑机器人、流态固化土回填等新装备与新工艺,探索研发AI实测实量、AI审方案等质量管理AI工具,有力地推动了质量管理转型与品质升级。

### ●标杆引领活动

通过形式多样的内外部对标交流促进经验共享,组织外部观摩交流、策划评审,评选各层级质量工匠之星超2500人,组织质量工匠巡讲活动近40次,打造成型公司及局级一次成优项目近百个,使标杆典范深入人心,全员质量意识明显提升。

### ●特色亮点活动

开展工程质量全员履职要求与考核结果运用机制宣贯。联动工程、商法采等相关部门,组织以“质量管理行为”为主题的工程质量全员履职检查,累计检查项目1200余次,推动工程质量全员履职工作走深走实。

开展样板引路、实体验收活动。依据在建项目特点及首件计划,在工程实体适宜区域实施工序样板、交付样板等各类样板600余项。组织开展优秀做法评审,并根据评选结果发布样板系列视频与图册。

开展精品工程观摩与培训活动,质量月期间,累计承办国家级质量观摩3次、省部级质量观摩20余次、地市级质量观摩30余次,培育和弘扬严谨认真、精益求精、追求完美的工匠精神。

举办2025年施工技能大赛,营造比学赶超的学习氛围,淬炼高素质技术人才队伍,助推企业高质量发展。围绕智能建造、绿色建造等前沿方向,积极推进科技成果的推广与转化,着力培养“懂技

术、善管理、能创新”的复合型专业人才。

参展2025年中国国际服务贸易交易会,以“数智领航,服贸焕新”为主题,突出国际参与、科技赋能、权威发布、服务品牌、互动体验等五大特色,旨在推动服务贸易数字化、智能化转型。北京新闻广播公众号对此进行专题报道,充分展示了八局品牌。

亮相2025国际机场博览会,在展馆现场,以“机场建设全领域服务商”为主题,展示多个机场类项目在智能建造、全领域服务和科技创新技术运用等方面的成果,并得到中央广播电视总台CCTV-1的多次报道。

共同主办山东省模块化建造助力“好房子”建设观摩交流活动,来自山东、上海、重庆、浙江、广西、海南、西藏、河北、江苏、广东、四川等省市住建系统领导、行业协会学会专家和业内同仁,共计300余名嘉宾参加观摩交流活动。



### 上海建工集团:科技赋能质量升级 创新引领交通未来

——2025年上海市交通建设行业“质量月”综合创优观摩工程展示

9月26日,在上海市交通委员会指导下,由上海市交通建设工程管理中心、上海市交通建设工程



安全质量监督站主办,上海申通地铁建设集团和上海建工集团承办的2025年上海市交通建设行业“质量月”综合创优观摩暨总结会,在上海建工七建集团总承包施工的上海市轨道交通21号线一期工程土建12A标(六陈路车辆段)项目现场举行。观摩活动的主题是“科技赋能质量升级,创新引领交通未来”。

建设中的轨道交通21号线一期工程是上海市城市轨道交通第三期建设规划中重要的南北向径向市区线,起于六陈路站,终于东靖路站,全长28公里,均采用地下敷设方式,共设站18座,车辆段1座。

上海市轨道交通21号线一期工程土建12A标(六陈路车辆段)项目与12B标共同构成完整车辆段,建设内容涵盖房建工程和市政工程两大核心板块。本工程是上海地铁系统TOD项目中首个拥有预留上盖开发条件的双层车辆段工程,同时也是上海地铁系统首次采用直径800毫米PRC(低预应力型)大直径管桩技术的建设项目,兼具交通枢纽功能与土地集约利用价值。建成后将肩负起串联国际旅游度假区、张江科学城、金桥进出口加工区三大功能区的重要使命,成为上海市城市轨道交通浦东地区南北方向的一条重要交通大动脉。



自2023年12月项目开工以来,项目团队面对

施工技术难度高、工期任务紧等多重挑战,聚力攻坚,奋勇拼搏,始终以科技为笔、匠心为墨,全力书写城市交通建设的新篇章。

#### ●突破技术瓶颈,助力项目高效履约

面对工程体量大、技术难度高、结构复杂、交叉作业多等诸多工程特点难点,项目团队按“分区分段、精准管控”为工作核心,精心组织,成功应用了大直径组合预应力预制管桩(PRC)施工技术、劲性柱现场安装及施工精度控制施工技术、承台基坑与检查坑基坑协同开挖施工技术、检查坑结构施工技术等关键技术,确保了各项关键节点目标的实现。

同时,针对项目建设中的测量精度控制、高支模安全保障、梁柱节点高低标号混凝土处理、结构抗渗性能提升等四项瓶颈技术,项目团队通过技术创新与方案优化,结合多轮科学验证与数据迭代,一一攻克,形成了一系列具有实践价值的技术成果。

**成果一:实现高精度施工测量控制。**本工程基地地域广,单层板地东西长约750米、南北长150米,建筑结构、市政桥梁、轨道等多专业测量精度要求极高。项目团队通过在场内搭建专用测量塔,定期进行引测点及原始点复测,确保测量基准稳定;与相邻12B标建立联合复测,共同核对标高、轴线,杜绝标段衔接处出现偏差漏洞。同时,严格执行“定期、定人、定器具”三定原则,并邀请轨道专业全程参与限界复测,确保结构符合轨道铺设要求。

**成果二:完成高支模支撑体系优化。**本工程梁板支撑排架高度高、结构梁截面大(部分梁高1700毫米),属“超危大工程”。项目团队鉴于传统排架体系用钢量大且稳定性不理想等情况,选取3.05米跨度梁开展1:1实体试验进行的方案优化可行性验证,按预压方案采集监测数据,并同步进行结构性破坏试验,经专家论证,在确保新支撑方案体系安

全可靠后,创新采用取消梁底立杆并通过双槽钢托梁传递荷载的“搁置梁盘扣支撑排架”体系,并实现每立方米综合节约用钢量约20%。

**成果三:实施梁柱节点高低标号混凝土处理。**本项目混凝土柱强度等级C60,梁板强度等级为C35,如处理不当易出现裂缝、强度不足及影响清水混凝土效果的情况。对此,项目团队在距柱边大于500毫米或1/2梁高位置的箍筋上焊接纵横向钢筋,绑扎钢丝网片,用气囊加强密封,划出清晰“分界线”防止混凝土混杂。严格遵循“先高后低”浇捣原则,先分层(500毫米/层)浇筑C60柱混凝土,振捣时间控制在20~30S,待其初凝前尽快浇筑C35梁板混凝土,避免形成冷缝。同时,柱混凝土用定制ZN50振捣棒(13米长)在柱四角同步振捣,下方配合附着式平板振捣器,确保了混凝土密实度。

**成果四:成功应用超大面积超长楼板屋面混凝土结构抗渗控制技术。**针对停车场上盖板面积大,防水整体难度大,二层21米平台为超长混凝土结构,易因温度应力产生裂缝,进而引发渗漏水情况。项目团队在盖板防水施工前,先做好防水样板,并重点关注变形缝、后浇带、穿管、女儿墙体、雨水口等容易造成渗漏的重要部位。通过与混凝土搅拌站协同优化配合比及选用抗裂纤维掺加剂,有效提升混凝土抗裂能力;通过采用“跳仓施工”工艺,设置膨胀加强带,减少温度应力对结构的影响;同时加强养护管理,混凝土浇筑完成后12小时内覆盖养护,并将养护时间延长至14天;施工缝处设置双侧通长钢板止水带(迎水面)及30×20膨润土止水条,附加筋与面筋、底筋保持一致,为结构穿上“防水铠甲”,确保防水效果。

#### ●构筑智慧工地,赋能管理能级提升

工程建设过程中,项目团队坚持科技赋能,积极打造智慧化工地。以“AR超融合全景溯源智能指



工作,全面提升质量管控水平。要搭建人才发展梯队,持续开展管理制度的“废改立”,实施具象化质量风险辨识,统筹建立质量问题库,加快推进质量信息化建设;坚持创新发展理念,聚焦管理创新和技术创新,深化先进质量管理理念运用,强化质量管控能力,推进全面质量管理,全方位夯实质量管控基础。四是穿透一线,强化现场管控。广泛推广“标准化+大首件+网格化+铁三角”管理模式,用好“两会三卡”;广泛开展QC质量改进与提升活动,用好PDCA工具和方法;坚持样板引路,持续打造质量标杆,提升质量管控效能。

会议期间,与会人员观摩了罗泾码头建设,交流了罗泾施工经验。会上还邀请了优秀项目经理现身谈质量,分享了质量典型案例,并对下一步质量重点工作做了详细部署。



#### 浦建集团:提升工程品质,共建美好家园

近日,上海市浦东新区建设(集团)有限公司以“提升工程品质,共建美好家园”为主题,全面开展“质量月”系列活动。



#### 精心组织,确保活动落地见效

为确保“质量月”活动有序推进,公司于8月底召开动员大会,建立“公司本部—项管部(分公司)—

项目部”三级联动的组织架构。

各项管部(分公司)均成立了工作小组,明确责任分工,确保各项活动可量化、可跟踪、可落地,为活动的扎实开展提供了坚实保障。

#### ●标杆引领,树立质量新高度

9月10日,浦建集团承办的上海市白玉兰优质建设工程名单公布暨专题创优讲座成功举行。公司党委副书记、总经理庞晓明出席会议并致辞。

活动特邀两位资深专家,围绕工程创优中的质量痛点与安装工程实施要点进行深度分享,为公司后续创建精品工程提供了清晰的路径指引和方法借鉴。公司技术质量骨干共百余人参加专题培训。

#### ●观摩学习,汲取先进经验

公司积极组织技术质量骨干参加上海市建设工程“质量大讲堂”“质量知识竞赛”及“质量观摩会”等活动。

通过与全市同行的深入交流,学习借鉴了在智慧质量管控、绿色施工等领域的先进模式,并重点汲取了示范项目在住宅防渗漏、装饰装修精细化管控等方面的宝贵经验。观摩结束后,各单位及时组织复盘,制定经验转化方案,切实推动项目管理水平提升。

#### ●精准聚焦,攻克质量难点

本次“质量月”注重理论与实践相结合,开展了一系列针对性强的专项活动。

**技能比武砺精兵:**9月17日,在金桥地铁上盖项目现场,公司联合中建钢构举办了“焊工技能考核”比赛。16名一线焊工同台竞技,通过平、立、横、仰四大关键焊接工艺的实战比拼,达到了“以赛代训、以考促学”的目的,为项目建设夯实了人才基础。

**防治手册再升级:**公司以初版《建设工程质量通病防治手册》为基础,广泛收集补充各项管部常

见质量通病的实践案例,使手册内容更贴合现场施工实际,为后续工程质量通病防治提供更精准的技术指导。

**专项治理解难题:**公司深入开展防渗漏专项治理,覆盖所有在建项目,制定专项方案,全面排查并整改隐患。在质量月活动总结大会上,多项技术成果得到分享和推广,为建立长效防渗漏管理机制奠定了基础。

本次“质量月”活动,通过“线上+线下”的宣传形式与精细化过程管控,实现了全员参与、精准施策、成果共享。不仅解决了关键质量通病痛点,更强化了团队专业技术能力。下一步,浦建集团将重点推动活动优秀成果的转化与推广,加快构建工程质量长效管理机制,持续攻坚各类质量难题,为“建造品质未来”筑牢更坚实的根基。



#### 上海建工一建集团:召开质量品控大会暨“质量月”活动启动会

9月1日,上海建工一建集团有限公司召开质量品控大会暨“质量月”活动启动会。集团党委书记、董事长徐飏,党委副书记、总裁赵兴波,总工程师朱毅敏,副总裁、首席安全工程师戴志杰,副总裁花力等领导出席会议。



#### ●重点工作部署

朱毅敏指出,一是要落实图纸会审、交底工作,

强化图纸有效性管理;二是要加强分包管理,强化技术复核与隐蔽工程验收;三是要用好智能化手段,强化质量管理质效。

戴志杰指出,一是要加强质量管理体系建设,完善质量队伍配置,推动质量体系高效运行;二是要强化“现场就是市场”理念,夯实基础管理工作,落实有效质量过程管控。

#### ●领导讲话

赵兴波对集团品控工作提出三点要求:一是压实“三级管控”体系责任,全面提升品质标准。要对在建项目的事前、事中、事后质量管理做好策划及过程指导与督促,让“第一”体现在品质上。二是强调总承包管理能力,提高品质管理水平。要在总承包管理职能与组织架构上要进行完善匹配,有效提高管理能力。三是提高客户服务意识,提升质保、维保能力。要高度重视质保和维保工作,整合资源,做好沟通和服务,赢得客户口碑。

徐飏强调,面对新形势、新变化,集团必须以更高的站位、更严的标准、更实的举措,把质量品控工作抓细抓实抓出成效,为集团高质量可持续发展筑牢“质量防线”。并就做好集团质量工作提出三点要求:一是强化质量意识,充分认识工程质量的重要性。实践证明,质量就是市场、质量就是效益、质量就是品牌,推动全员共同提高产品品质,努力实现“建一个项目、树一个标杆、拓一片市场”的良性循环,让企业在激烈的市场竞争中赢得主动,为企业可持续发展注入持久动力。二是打造品质文化,推动质量管控措施落地见效。要把“质量第一”的理念真正刻在骨子里、融入血液中,切实增强全员参与质量管理的行动自觉;要努力打造一支高素质的质量管控人才队伍,通过专业能力培训,内部观摩交流、开展专题讲座等方式不断提升专业知识和技能水平。三是强化科技赋能,助力质量管理工作

















































