



封面、封底图片介绍

工程名称

新金环88广场

承建单位

上海建工五建集团有限公司

参建单位

- 上海祁博建设工程有限公司
- 上海圣隆建设工程有限公司
- 上海天德建设(集团)有限公司
- 浙江华昇消防机电安装有限公司
- 上海常真建筑装潢工程有限公司

封面、封底照片由沈淼提供



# 上海建筑业信息

SHANGHAI CONSTRUCTION INFORMATION



上海市建筑施工行业协会 主办

ISSUE 01/2026



## 图片报道



近日,2025年下半年度白玉兰优质建设工程质量水平评价工作圆满完成,经复查组专家讨论、打分和评委会投票表决,预评达标工程数为99个,达标率90.0%(其中,1个工程达上海市白玉兰优质建设工程观摩标准)。

近日,本会召开上海市建设工程优秀项目管理成果发布会,集中展示了行业项目管理领域的优秀实践。

共有17家单位参与,申报350项成果。经初审筛选,233项成果入围,最终由发布会专家审定,50项获得一等奖,47项获得二等奖,136项获得三等奖。获评成果全面体现了上海市建设工程领域项目管理的高水平与创新力。



1月13日,本会顺利召开了十届二次会员大会暨十届二次理事会,系统总结了协会2025年度各项工作,部署了新一年工作要求和目标,在庄严、有序的氛围中圆满完成了各项既定工作议程。

本会会长叶卫东,监事长王文其,常务副会长陈新,副会长胡军、张文、张建东、李志宏,秘书长刘巽全、党支部书记苏向明等领导出席了会议。

## 摄影天地



余姚文体中心——翁焯(上海隧道工程股份有限公司)



广西钦州醋酸一期——唐伟春(上海市安装工程集团有限公司)



与青山作伴——芦雪茹(中铁二十四局集团有限公司)



嘉兴站鸟瞰——张耀元(中铁建工第四建设有限公司)



上海市建筑施工行业协会  
SHANGHAI CONSTRUCTION TRADE ASSOCIATION

会员需要 我的服务





2026年第1期  
双月刊(总第416期)  
2026年2月6日出版

# 目录

## ◆会员动态

4 研判发展形势 聚力高质量发展

## ◆行业观察

20 接续奋斗 全面发力 实现“十五五”住房城乡建设高质量发展良好开局

——住房城乡建设部党组书记、部长倪虹在全国住房城乡建设工作会议上的报告(摘发)

## ◆科技创新

24 上海建工二建集团:最大海派文化片区城市更新项目创新技术

## ◆管理之窗

### 管理论坛

27 破局:企业以增收谋稳进 /中交第三航务工程局有限公司

### 管理成果

29 上海松江站屋盖钢结构一体化施工管理  
——上海市机械施工集团有限公司上海松江站钢结构工程

## ◆交流展示

### 工程风采

33 “毫米级”精度背后的工匠精神  
——上海建工建材科技集团北横通道工程14130片隧道管片打造记

### 个人风采

35 在张园续写石库门烟火  
——记上海建工二建集团副总工程师章谊  
38 敢啃“硬骨头”的“主心骨”  
——记中交第三航务工程局有限公司优秀项目经理扶晓林

## ◆党建交流

40 “三原色模式”推动党建与业务深度融合  
/中建三局集团华东有限公司

## ◆企业发展

44 领潮逐梦作先锋,匠心蝶变谱华章  
——中建深装建设发展纪实

## ◆法制经纬

49 《执行异议之诉司法解释》五类“案外人请求排除建设工程价款优先受偿权执行”情形对建工债权实现的重大影响及应对  
/顾增平等

## ◆行业资讯

### 行业新政

56 八部门联合印发《招标人主体责任履行指引》深入治理招标投标领域突出问题  
56 四部门部署推进职业技能证书互通互认  
57 住建部:启用建筑业企业资质等建设工程企业资质电子证书  
57 六部门联合发布《工程建设项目招标代理机构管理暂行办法》

### 长三角之声

58 上海:多部门联合出击 严查在建工地扬尘管控  
58 浙江:发布《城市更新项目谋划与实施指南(试行)》  
59 江苏:加强民用建筑外墙保温工程质量管理

### 本会工作

59 本会召开2025年上海市建设工程优秀项目管理成果发布会  
59 2025年下半年度上海市白玉兰优质建设工程质量水平评价工作圆满完成  
60 本会顺利召开十届二次会员大会暨十届二次理事会

《上海建筑业信息》编委会

主任:叶卫东  
副主任:刘巽全

委员(按姓氏笔画排列):

朱建 许晔  
吴韞 张薇  
陈焯 赵永强

主编:朱建  
责任编辑:江向东  
编辑:陈迪

地址:上海市福山路33号17楼  
邮编:200120  
电话/传真:021-63060114  
邮箱:12xxb@163.com

## 研判发展形势 聚力高质量发展

岁末年初,上海建工、中建八局、隧道股份、中铁二十四局等多家会员企业密集召开年度工作会、战略研讨会、职代会等重要会议,以总结过往成效、研判发展形势、精准部署2026年重点任务。

面对建筑业从增量扩张转向存量提质的深刻变革,以及市场格局、产业生态的加速调整,各家企业立足自身定位,聚焦战略升级、科技赋能、市场拓展、风险防控与党建引领五大核心维度凝心聚力,以实干笃定前行、以创新破解难题,奋力确保“十五五”开好局、起好步,共同为行业转型升级注入强劲动能。



### 上海建工:召开五届六次职代会

1月12日下午,上海建工集团股份有限公司召开五届六次职工代表大会。会上审议通过了《行政工作报告》和《民主管理工作报告》,对《上海建工“十五五”发展战略规划》编制情况作了说明。党委副书记、总裁叶卫东出席会议并讲话。

叶卫东说,刚刚过去的2025年是集团发展很不

平凡的一年。面对建筑业形势之变、市场之变带来的一系列考验,集团广大干部职工团结奋进、攻坚克难,取得了来之不易的成绩。

2026年是“十五五”开局之年。要深入学习贯彻党的二十届四中全会和习近平总书记考察上海重要讲话精神,认真贯彻落实十二届市委八次全会精神,紧紧围绕集团“十五五”规划确立的目标任务,坚定信心、鼓足干劲、奋力一跳,确保“十五五”开好局、起好步。对下一阶段工作,叶卫东提出了三点要求:

提高思想认识,提升战略思维。一是要深刻把握外部环境变化。城市发展已从大规模增量扩张阶段转向存量提质增效为主的阶段。二是要勇于



打破既有思维定势。要因时而变、因势而变,探索出新的认识论、方法论和实践论。

锚定战略定位,明确目标任务。一是要立足当前,全力以赴拼市场拼经济。开局决定全局,要以只争朝夕、时不我待的紧迫感抓好开局工作。二是要面向长远,全力以赴抓改革促转型。要宽处谋布局、高处争独到、细处求精益。

坚定发展信心,凝聚发展合力。一是要强化党建引领发展。要抓好理论学习、抓好规划宣贯、抓好作风建设。二是要营造和谐发展氛围。要把以人为本作为核心理念和价值取向,构建更加牢固的企业和职工命运共同体。

叶卫东在会上作《行政工作报告》。报告指出,2025年取得的成绩主要体现在六个方面:一是全力稳定发展基础,持续巩固综合实力;二是积极服务国家战略,稳步优化市场布局;三是大力培育新兴业务,不断优化产业结构;四是持续推动企业改革,切实提升管理效能;五是坚持创新驱动发展,不断积蓄转型动能;六是坚持以人为本导向,凝聚企业发展合力。

报告对2026年工作提出了六个方面的要求:一是主动对接国家战略,全力以赴拓展市场;二是服务城市发展所需,着力提升核心能力;三是持续深化企业改革,不断增强内生动力;四是加快创新转型发展,打造第二增长曲线;五是推进人才队伍建设,激活企业第一资源;六是加强企业文化建设,营造良好发展环境。



### 中建八局:召开六届三次职代会暨2026年工作会议

1月29日,中国建筑第八工程局有限公司召开六届三次职代会暨2026年工作会议,系统总结



2025年及“十四五”发展情况,部署2026年及“十五五”时期重点任务。

党委书记、董事长周可璋在题为《坚韧生长 守拙致远 奋力开创“十五五”高质量发展新局面》的讲话中强调,2026年,全局上下要完整、准确、全面贯彻新发展理念,加快服务构建新发展格局,聚焦集团“抓规划、谋发展、深改革、促创新、塑品牌、强党建”六大任务,围绕高质量发展首要任务,着力强化科技创新引领,着力深化重大改革任务,着力增强市场竞争能力,着力提升经营管理质效,着力化解各类风险隐患,着力加强党的领导、党的建设,奋力推动“十五五”开好局、起好步。

针对年度重点工作,周可璋强调要做到“六个坚持”:

坚持创新为先。以“大科技”体系重塑为牵引,以“长效性”机制构建为重点,以“内生性”能力培育为核心,加快发展新质生产力,抢占未来制高点。

坚持改革为要。在新起点上推动国企改革再上新台阶,持续巩固拓展既有改革成果,前瞻谋划重大改革举措,充分激发高质量发展动力活力。

坚持市场为大。坚定当好集团高质量发展“顶梁柱”,在服务中国式现代化建设中抢抓机遇,依据形势变化调整优化市场经营策略,确保在穿越周期中走得稳、行得远。

坚持管理为重。把加强管理作为企业的基石,增强战略管理的指导性,增强基础管理的持久性,增强精益管理的实效性。

坚持安全为本。全力统筹发展和安全,推动大安全体系再深化,安全生产工作再提升,资金安全再强化。

坚持党建为魂。探索“内聚人心、外树形象”的实施路径,强化“融入中心、服务大局”的价值导向,坚持以高质量党建内聚人心、外树形象、锻造队伍、涵养生态,持续为高质量发展蓄能增势。

党委副书记、总经理孙士东全面总结了2025年工作,从“全力以赴完成年度目标、持续提升市场竞争能力、全面塑强项目管理能力、切实改善现金流状况、接续攻坚重点改革任务、全面提升创新发展效能、坚决筑牢安全发展防线、全面加强党的领导党的建设”8个方面,对全局2026年重点工作进行部署。他强调,各系统、各单位要做好会议精神的传达学习落实,主动谋划推进年度重点任务,全力抓好岁末年初重点工作,以更加坚定的信心、更加扎实的举措、更加务实的作风,全面完成年度各项任务目标,奋力开创“十五五”高质量发展新局面。



### 隧道股份:召开年度总结部署会议,向“赋能产业未来的智慧城市运营商”全力迈进!

1月15日,上海隧道工程股份有限公司召开2025年工作总结暨2026年工作部署会议。

会议指出,2026年是隧道股份开启建设“赋能产业未来的智慧城市运营商”开局之年,要把握发展大势、稳住战略态势、分析行业趋势、发挥自身优势,在实干中开新局,在奋进中谋发展。面向“十五五”,要着力把传统产业作为战略基点、把产业创新作为战略关键、把深化改革作为战略抓手、把党建



引领作为战略支撑,加快推进新旧动能转化,激发高质量发展创新活力,书写属于隧道股份的时代新答卷。

“十四五”以来,隧道股份始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,聚焦上海“五个中心”建设,持续推进产业结构向高附加值、集约高效的都市服务领域延伸,基本实现了“十四五”战略蓝图,夯实了“十五五”转型发展为“赋能产业未来的智慧城市运营商”的坚实根基。

2026年,是隧道股份开启建设“赋能产业未来的智慧城市运营商”开局之年,我们面临的形势更加复杂多变,承担的任务更为艰巨繁重。隧道股份全体干部职工,要正视困难挑战、坚定必胜信心,重点做好四方面工作:

#### 1、要充分把握发展大势

在服务国家“十五五”规划、上海“十五五”发展新蓝图中实现自身发展。要统筹发展与安全,让基础设施超越单纯经济属性成为保障城市能源、水源、交通和信息流安全的战略性基础;要统筹增速与质量,进一步明确“智能化、绿色化、融合化”的产业升级路径,实现量的合理增长和质的有效提升;要统筹科技与产业,让科技创新从“实验室”走向“生产线”,重塑建造方式、运维模式和商业逻辑。

#### 2、要充分稳住战略态势

要把牢发展主动权,做到“四个保持”——保持战略清醒,在机遇与挑战中坚守竞争优势;保持战略主动,从被动应对市场变化,转向主动引领和创造需求;保持战略敏捷,以灵活高效的机制应对外部不确定性;保持战略韧性,提升抵御各类风险和周期性波动的能力。

#### 3、要充分解析行业趋势

当前,我国基建行业投资增速进入高质量发展阶段,行业格局正经历需求升级、模式变革、竞争深化的深刻转变。隧道股份要以一体化能力水平,实现技术、管理、品牌等全方位核心竞争力的有效升级。

#### 4、要充分发挥自身优势

要以“科创引领、数智赋能、资本推动、融合发展”策略,加速推动五链从“聚合”到“融合”的跨越、深刻理解“项目+服务”“项目+产业”重要意义,推动战略管理从“编制”到“执行”、从“规划”到“落地”的全面升级。

面向“十五五”,在隧道股份党委“把方向、管大局、保落实”的坚强领导下,《隧道股份“十五五”战略规划》正式发布,各单位要着力把传统产业作为战略基点、把产业创新作为战略关键、把深化改革作为战略抓手、把党建引领作为战略支撑,在“十五五”战略新征程中书写属于隧道股份的时代新答卷。

一、着力把传统产业作为战略基点,切实稳住发展基本盘

稳体量。传统产业是支撑隧道股份平稳发展的压舱石,也是孕育新业务、新模式的重要场景,要着力巩固市场地位,为转型升级筑牢基础、拓展空间。

重成本。要加速统一内部同类型业务标准;要推动施工一体化;要盘活重大装备等设备类资产。

求效益。要以高质量发展为导向,通过管理提升,挖潜项目效益。

二、着力把产业创新作为战略关键,加快推进新旧动能转化

“十五五”,要深刻理解传统产业与新兴产业之间的关系,培育属于未来的“动态核心竞争力”。

要推广立体经营模式。坚定推行“经营一体化”,真正发挥企业全产业链竞争优势。

要推动境外业务拓展。坚定实施“境内不足境外补”,从单一区域管理,转向统筹全球机遇市场。

要高度重视投资业务板块。通过战略投资为企业靠前经营创造优势,通过科创投资,为企业科创孵化提供更广阔平台。

三、着力把深化改革作为战略抓手,激发高质量发展动力活力

主动管理要协作适应。要严格对标年度目标,主动对接市场需求、主动洞察融合机遇、主动适配管理行为。

经济管理要为决策赋能。要重点强化经济管理对“十五五”规划制定与实施的战略支撑,强化决算对预算的执行及过程纠偏。

材料物资要集约化管理。要进一步扩大集采覆盖范围,进一步探索供应链金融进入3.0时代。

四、着力把党建引领作为战略支撑,将党组织优势转化为发展动能

坚持党的领导要毫不动摇。要围绕中心、服务大局,进一步对标战略目标,推动党建与中心工作深度融合;要深化企业治理改革,打好“纪巡审联动”组合拳,提升企业治理能级。

管党治党责任要夯实压实。要坚持从严管党治党,锲而不舍纠治“四风”,努力营造风清气正的良好氛围。

干部人才队伍要量质齐升。要进一步畅通人

才展示与选拔通道,进一步拓宽人才流动路径。

站在“十四五”与“十五五”的交汇点,我们既是收官者,更是奠基人。新的一年,全体隧道人要坚定信心、保持定力,开拓进取、主动作为,用实干实效续写隧道股份时代篇章。

**中铁二十四局:召开五届一次职代会暨2026年工作会**

1月29日,中铁二十四局集团有限公司举行五届一次职工代表大会暨2026年工作会,总结2025年和“十四五”期间工作,分析当前形势,安排部署2026年重点任务,奋力开启“十五五”高质量发展新征程。

会议指出,2026年要重点抓好六方面工作:一是坚持经营为先,在稳规模提质量上发力;二是坚持达产增收,在强管控促履约上发力;三是坚持精细管理,在降成本增效益上发力;四是坚持改革创新,在提效率蓄动能上发力;五是坚持夯实基础,在防风险提效能上发力;六是坚持全面建设,在强引领聚人心上发力,全力推动年度各项任务目标顺利实现。

会议强调,要以股份公司“五个着力”为指引,



主动拥抱行业变革,把准方向路径,把握节奏力度,稳步推动企业转型升级上台阶。一是始终把经营揽活摆在首位,毫不动摇巩固传统市场,全力以赴开拓新兴增量市场,全面提升经营的体系化、专业化水平,充实任务数量、提高“含金量”;二是始终坚持品质履约,坚持自主提升管理深度,加强分级分层管理,强化两级总部功能,推进品牌建设,抓好安全质量环保,确保项目受控可控;三是持续提升价值创造能力,牢固树立“现金为王”理念,强化价值创造型项目管理,深入开展清收攻坚行动,提升精细化管理和亏损治理成效,加强物资管理,严格落实“节俭办企业”要求,实现“效益提升、价值创造”;四是聚力推动深化改革,健全公司治理体系,科学编制“十五五”规划,切实强基础、优管理,进一步健全市场化机制,加快实施“上审下”审计体制改革,加快打造韧性组织;五是不断增强创新驱动动力,完善技术创新责任制,明确创新方向,落实绿色低碳发展要求,加强科技创新体系建设;六是持之以恒强化党建引领,加强政治建设,抓实巡视审计整改落实,锻造过硬干部队伍,夯实党建基层基础,强化宣传思想文化建设,推进正风肃纪反腐,构建与企业高质量发展更相适应的党建工作新格局。

**中交三航:召开第十八届一次职代会暨2026年工作会**

1月29日至30日,中交第三航务工程局有限公司召开第十八届一次职代会暨2026年工作会,全面总结2025年和“十四五”工作,科学谋划“十五五”和2026年重点工作,全面开创“十五五”高质量发展新局面。

党委书记、董事长王世峰发表了题为《深化战略认同 细化落实举措 转化发展成果 坚决贯



彻〈总体指导意见〉实现“十五五”高质量开局》的讲话。

王世峰强调,面对世界之变、时代之变、历史之变、科技之变、产业之变和竞争之变,既要正视困难,准确认识“时”与“势”,辩证看待历史性挑战、行业性困难、周期性难题,更要坚定信心,牢记中央企业职责使命,在新时代中交集团全新战略路线中勇当排头兵。要深入贯彻落实中交集团《总体指导意见》,锚定“1545”战略目标,重点做好“6大战略任务”,一是要巩固根基,把稳市场、稳营收、稳现金流作为重大战略任务;二是要明确战略,把制定实施好“十五五”规划作为重大战略任务;三是要激发活力,把推动机构优化和职能调整作为重大战略任务;四是要优化布局,把融合、数智、绿色、国际化发展作为重大战略任务;五是要提升管理,把科学管理、项目管理作为重大战略任务;六是要狠抓落实,把建立简约高效好用的执行体系作为重大战略任务。

王世峰指出,要以新战略新理念新部署更好担当公司肩负的职责使命,重点抓好关键决策、成本管控、人才培养;要全面加强党的领导和党的建设,重点抓好政治任务与发展任务,深化作风建设,坚决用“五严”标准管党治党,以价值型党建推动企业发展行稳致远。

党委副书记、总经理马骏作了题为《锚定目标

任务 强化战略执行 深化价值创造 全面实施“6大战略任务” 全力实现公司“十五五”开好局起好步》的报告。

马骏强调,2026年,公司要全面落实中交集团工作部署,锚定“6大战略任务”重点做好7个方面工作,一是要强化责任担当,坚定不移推动集团战略落地;二是要加力市场经营,打造高质量发展新优势;三是要全面改革攻坚,积聚高质量发展新动能;四是要加强科学管理,夯实高质量发展新基础;五是要强化科技创新,激活高质量发展新引擎;六是要统筹发展和安全,筑牢高质量发展新底板;七是要厚植“根”“魂”优势,汇聚高质量发展新合力。

**中建安装:召开2026年工作会议暨十届三次职代会**

1月31日,中建安装集团有限公司召开2026年工作会议暨十届三次职代会,系统总结2025年及“十四五”发展情况,部署2026年重点任务,推动公司“十五五”高质量发展取得良好开局。

党委书记、董事长王俊在题为《聚力改革创新厚植专业优势 奋力谱写“十五五”高质量发展新篇章》的讲话中强调,2026年,公司上下要紧跟形势政策,聚力厚植优势,以自身竞争能力的确定性应对市场变化的不确定性,坚持做到“五个聚力”:

**聚力科技创新,在锻造核心优势上实现更大突破。**要提升科技创新体系的支撑力,明确科技战略方向,压实科技组织职责,建强科技人才队伍,改革科技考核办法,进一步释放技术创新活力。要提升敢于面向市场的竞争力,紧跟市场需求,加强联合攻关,创新研发模式,强化科研经费管理使用。要提升赋能产业发展的驱动力,赋能业务转型,试点产业孵化,推动高价值成果转化。



**聚力品牌提升,在开拓市场新局上展现更大作为。**要提升区域首位度,深化守土有责,深耕区域市场,重点开拓江苏市场,提升属地影响力。要提升国际知名度,优化管控体系,深化属地经营,夯实专业优势,以现场带动市场,塑强海外市场优势。要提升产品美誉度,围绕“两大核心业务”,加强顶层设计管理、行业前瞻研究、指标分解考核,做深城市更新与运营管理业务。要提升客户满意度,强化客户导向,及时响应客户诉求,做实客户回访,共建优质供应链生态。

**聚力组织增效,在体系赋能升级上迈出更大步伐。**要树牢正确业绩观,以敢于变革的勇气迎接新挑战,以实干实绩导向建强干部人才队伍,引导资源向战略关键点集聚。要深化机构治理,审视功能定位,打造难以替代的独特价值;优化调整存量,向市场前沿和产出高地集聚;科学设置增量,着力培育新增长点。要释放人均效能,建立人效对标体系,提升人力资源投入产出效率;深化薪酬体系改革,推动薪酬资源向价值创造的关键领域、核心骨干与高绩效团队倾斜。

**聚力价值创造,在提升运营质量上取得更大进展。**要纵深推进勤俭办企,科学设置管控目标,精准聚焦关键环节,培育全员节约文化,确保勤俭办企常态化、可持续。要优化项目精益管理,加强穿

透式监管,增强设计创效能力,全力攻坚总包结算,扎实开展项目关账专项治理。要防控系统性风险,严守合规经营底线,防范海外经营风险,守住安全履约生命线,强化财务资金管控,深化风险项目管控,全力维护企业稳定,精心维护企业声誉。

**聚力整改整治,在夯实发展基础上积蓄更大后劲。**要深化巡视审计整改,强化业务系统协同联动,深刻剖析原因,优化日常管理,常态化开展“回头看”,确保整改成效。要深化专项整治行动,持续开展专项审计、超结超付联合整治,进一步规范公司经营管理。要深化专项治理,系统性深挖问题根源,做好源头防范与过程化解,深入开展案例剖析,筑牢职工的思想防线。



**中建港航局:召开2026年党的建设工作会议、三届一次职代会暨2026年工作会议**

1月18日,中建港航局集团有限公司召开2026年党的建设工作会议、三届一次职代会暨2026年工作会议,总结2025年工作和“十四五”期间取得的成绩,分析形势,研究提出“十五五”发展思路,部署2026年重点任务,推动企业稳中有进、高质量发展。

会议强调,做好全局2026年党建工作,要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实党的二十大及二十届历次全会精神,以全国国企党建会召开十周年为重要契机,全面落实习近平总书记关于中央企业工作的重要指示精神及中建集团2026年党的建设工作会议部署。

党委书记、董事长陈浩指出,2026年,全局要锚定集团“抓规划、谋发展、深改革、促创新、塑品牌、强党建”六大任务,以巡视整改为总牵引,坚持稳中求进工作总基调,深入实施“128”发展战略,着力推

动质的有效提升和量的合理增长,确保“十五五”开好局、起好步。

针对年度重点工作,陈浩提出四点要求:

一是深化作风建设,凝聚发展合力。要持续巩固拓展深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果,弘扬奋楫争先文化,践行正确业绩观,发挥以上率下作用,激励全体干部职工突破舒适区、主动担当作为,为企业穿越行业周期提供作风保障。

二是锚定稳增目标,统筹规模质量。要强化高目标牵引,保持战略定力。深耕存量市场,创新营销理念,推动市场开拓从“游击战”向“阵地战”转变,稳住经营基本盘并扩大产出规模;聚焦粤港澳大湾区、海峡西岸经济区、川渝经济圈等重点区域,紧跟国家重大区域战略拓展增量市场,优化资源配置;同时深耕重点国别市场,推动海外业务高质量发展。

三是推进转型升级,打造差异竞争。要围绕水工全产业链,横向拓展“涉水+”业务,重点布局海洋生态修复、水环境流域治理、海洋牧场、水利水电等细分领域,加快形成规模产出;抢抓新能源政策机遇,培育壮大战新产业,落地优质项目;纵向延伸主产业链条,提升“咨投建运”综合服务能力,拓展深远海业务,实现市场竞争力跨越式提升。

四是强化价值创造,筑牢发展根基。要深刻把握价值创造核心逻辑,构建项目全生命周期价



值创造体系,提升标前创效、设计创效能力;重视供应链管理战略价值,完善管理体制机制,打造竞争优势。

党委副书记、董事、总经理刘同敬指出,要狠抓重大任务落实,确保集团巡视整改按时销项闭环,常态化推进专项治理;要坚决完成年度指标,加强动态管控,推动各单位均衡发展;要加大市场拓展力度,提升重大项目营销成效,扩大重点区域产出,强化客户管理与体系建设,严守营销底线;要提升项目基础管理水平,狠抓履约质量,开展工期治理专项行动,压实安全生产责任;要做大做优海外业务,加大重点国别开拓力度,建强海外支撑保障体系,高标准推进几内亚等重点项目履约;要持续改善现金流,放大商法价值创造作用,提升治理效能;要深化党建与生产经营融合,以高质量党建引领保障高质量发展,凝聚全局攻坚合力。

会上,审议通过了中建港航局2026年工作报告、提案工作报告和重大事项及有关决议。



**中建五局华东公司:召开“十五五”战略研讨会暨2026年工作务虚会**

近日,中建五局华东建设有限公司召开“十五五”战略研讨会暨2026年工作务虚会,深入学习贯彻党的二十届四中全会精神,认真学习贯彻中建五局2026年务虚会议精神,研讨公司“十五五”规划方向路径,明确2026年工作主题及重点任务。

会议指出,“十五五”是建筑行业转型升级、提质增效的关键时期,是国家迈向社会主义现代化的重要阶段。接下来,公司要积极应对市场竞争、行业转型所带来的挑战,要抢抓国家战略深入实施、新兴产业蓬勃兴起与基建持续推进所带来的发展机遇,优化经营策略,提升核心竞争力,做好支撑五



局高质量发展的“主力军”，争当“顶梁柱”。

党委书记、董事长林亚西指出，2026年是“十五五”规划开局之年，也是公司承压奋进、提质增效的关键一年。针对下一步工作，他指出：

要坚定发展自信，抢抓市场机遇。当前国家经济处于稳增长的关键阶段，为公司创造了有利的发展环境，现有的数据中心、新能源、城市更新等业务，与国家大力倡导方向高度契合，全司上下必须把握机会，快速拿下一批优质订单，在市场竞争中抢占先机。

要创新工作思路，构建专业支撑。领导班子在管好内控的基础上，还要带头对接重点客户，统筹全司人力物力，围绕公司产品线精准配置资源，实现专业的人干专业的事，提升项目全过程管理的履约质效，为客户提供超值服务，形成公司差异化竞争优势。

要打造区域标杆，树立企业口碑。标杆项目履约对企业品牌影响力提升至关重要，对于公司标杆项目，各级领导必须集中最优资源予以保障，确保项目高效履约，做到现场与市场的双向赋能，以精品工程树立口碑，并转化为持续的市场竞争力。

要强化精益管控，提升经营实效。要以供应链管理体系升级为抓手，放大集采降本增效作用，锤

炼精益管理硬实力，携手上下游共建互利共赢、协同发展的供应链生态共同体。推动公司各线条高效协同，从严抓实风险项目识别、预警与处置全流程管理，培育全员风险防控思维，营造聚力攻坚、提质增效的浓厚氛围。



### 上海隧道：召开年度工作总结会

1月28日，上海隧道工程有限公司召开2025年度工作总结暨2026年度工作部署会。

隧道股份党委书记、董事长葛以衡出席会议并作2026年形势任务教育宣讲暨专题党课，对公司下一阶段发展任务目标提出重要要求、作出重点部署。

上海隧道党委书记、董事长裴烈烽回顾了2025年公司在工程建设、市场经营、科技创新、内部管理等方面的重点工作和成绩。指出2026年公司立足“十五五”规划开局之年，锚定“全球领先的地下空间资源价值赋能者”目标锐意前行，提出并解读2026年工作主题：精进。

#### ●精：聚焦主业、价值导向、文化引领

**提升专业核心能力**——创新与先发是企业发展的基石，要充分发挥创新突破的驱动作用。要提升项目全周期组织能力。聚焦主业，提升能力。



**提升市场拓展能力**——面向市场，构建更立体的市场布局。面向客户，构建更全面的经营核心能力。面向自身，构建更高效的资源整合能力。

**提升精细化管理能力**——精细化管理是高质量发展的基础。要理清路径，优化组织，练好内功。

#### ●进：开拓新局、转型发展

**打造增长引擎**——拓展业务领域，创造新的先发优势，从地铁、公路隧道向能源、水利、环境、城市更新等多元领域拓展；打造专业公司市场竞争力，凭借“人无我优”的领先技术和成本优势，在市场竞争中脱颖而出；深耕存量市场，形成“服务+项目”、“服务+产业”模式，以高品质服务带动项目获取和产业孵化；加快海外业务布局，做好集团内部协同，强化专业技术能力支撑，提升商务能力和资源整合能力；科创引领，创造未来价值，科创为核心业务赋能的作用显著，新的阶段要争取在产业端有所突破。

**筑牢支撑引擎**——优化组织架构，构建层次清晰、责权明晰的管控体系。总承包公司发挥事业部功能，专业公司以专业能力和优质服务深入渗透既有市场；推动供应链升级，开展一体化管理下的规模化供应商模式建设，深化集中管控，一体化模式应上尽上；打造适配战略的人才体系，加强人才梯队建设，发挥好人才储备库的功能。让一流的文化成为凝聚人心、引领行动的软实力。



### 上海路桥：奋战“开门红”2026年一季度工作会召开

1月8日，上海公路桥梁（集团）有限公司召开2026年第一季度工作会，系统部署开年各项重点工作。号召全员锚定方向、凝聚力量、压实责任，力求一季度工作高标准起步，为实现全年目标奠定坚实基础。

会议指出：2025年四季度，公司整体工作稳扎稳打，生产、经营、安全协同并进。迎宾水厂、呼和浩特机场、安罗高速公路等重点工程高效开展，项目管理持续提质，安全治本攻坚专项行动扎实推进，数智平台全面赋能。同时，市场开拓稳中有进，新签合同额稳步提升，成功取得公路工程总承包特级资质和公路行业设计甲级资质，晋级“双特双甲”企业。



2026年一季度，公司将持续深化项目经理职业化管理，加快重点工程筹划与落地，积极推进一体化管理试点与数智平台全面上线，并强化全过程质量监督与日常巡查工作。此外，公司将继续推进供应链平台应用，深化集采规模化，并时刻保持警钟长鸣，深刻吸取行业内事故教训，注重经验总结与提升，同时周密部署岁末年初各项安全防范，筑牢安全生产堤坝。

党委书记、董事长沈永东在会上指出：

认清形势，进一步强化基础管理，坚持苦练内功，提升核心能力，真抓实干，实现全面提质增效。

上海路桥要进一步提升核心能力，充分开源节流、降本增效，在传统客户、优质客户、大客户项目中力求最优表现、最好结果。各职能部门、各基层单位、各项目部要坚持高质量发展，真抓实干、持续

改进方式方法,提高综合管理水平,所有项目都要杜绝重大偏差,做好统筹兼顾与有效管控,力争实现高于预期的最终成果。

坚持合规管理,进一步提升风险防范能力,守住底线红线、确保企业生产经营全面受控。

面对当前形势,我们要进一步加强风险防控,推动企业健康可持续发展。公司上下都要坚持事前防范为主,全面强化自身管控。重大工程建设要警钟长鸣、时刻警醒,确保总体有序受控。市场开拓要紧跟股份发展战略,贯彻落实隧道股份“一体化”要求,充分发挥股份产业链优势,实现更大增值,同时充分发挥“双特双甲”资质优势,积极主动作为,稳中求进、持续健康发展。

以高质量党建凝心聚力,坚持人才强企发展战略,弘扬企业文化,争先创优,实现企业和员工共成长。

各级党组织要积极开展高质量党建,推动党建和生产经营融合,把党建工作成效转化为企业发展优势。对照高质量发展要求及隧道股份核心人才规划,持续优化人力资源结构,加强高层次人才队伍建设。公司上下要进一步增强紧迫感,担当作为,持续开展好企业文化建设,凝聚奋进合力,营造干事创业良好氛围。

在“十五五”发展战略起步的关键时期,我们要认清形势变化,深入学习领会并把握隧道股份“十五五”战略的核心要义,奋力抢抓市场机遇,全力以赴推进上海路桥在高质量发展道路上再上新台阶,为隧道股份打造世界一流企业作出更大贡献。

党委副书记、总经理周隽在会上指出:

守好年关,做好年前各类专项工作,确保度过一个安定祥和的春节。

紧盯年终岁尾特殊时期,进一步强化资金管理,同步对接政府单位与合作企业,统筹资金安排。同时,密切关注分包单位履约情况,严控合同

管理与采购条线风险,保障农民工工资支付到位。此外,年底要做好各项工作总结,重视新一年谋篇布局,及时提报产值等相关内容,确保整体工作平稳有序。

抓好开局,力争生产经营“开门红”。

一季度要全力推动“开门红”,各单位在市场营销上要加强管控,扎实做好护航保障工作,保证重点跟踪项目顺利落地,努力争取优质项目,在现有基础上做细做实工作,牢牢守住传统板块“基本盘”。在生产工作上,要严格风险管控,严守安全生产底线,深刻汲取行业内外安全事故经验教训,严格审定方案,做好项目整体筹备工作。

重点关注“十五五”规划,关注股份重点工作,有序推进企业高质量发展。

要结合城建道路公司实体化运作的推进,探索路桥核心业务在投资类、长周期项目上的联动,体现路桥在产业链上的价值;要坚定不移地推进一体化管理,真正实现降本增效;要积极推进管理数字化,转变思维模式,依托数字化手段,提升管理水平与效能;要强化合规性管理,提升全业务、全链条管控能力;各条线要加强工作总结,强化跨部门协作,在冲刺“开门红”的同时,确保春节及复工复产安全可控。



### 中建深装:召开2025年度经济运营会

1月25日,中建深圳装饰有限公司召开2025年度经济运营会。

会议对公司2025年度经济、商务、结算、法务案件、生产履约及供应链管理情况进行了汇报。会议围绕分公司公招市场发展、幕墙项目精细化管理经验、酒店项目履约与发展实践为主题,进行经验分



享交流。

就做好2026年重点工作,党委书记、董事长杨雨霏提出三点要求:

一是统一思想,清醒认识当前形势。要通过运营深度剖析,客观认识企业发展所处阶段与面临的任任务,引导全员统一思想、明确方向。各单位、各部门要打破壁垒、强化协同,以系统思维推动问题整改,及时组织传达贯彻公司会议精神,切实将思想统一到公司决策部署上来。各级领导要以身作则,带头压实责任,形成齐抓共管的工作格局。

二是坚定信心,科学谋划重点工作。要围绕年度重点工作任务,扎实推进“3+N”战略,以新质生产力牵引主业升级,拓展建筑改造与海外业务新增长点;要深入开展降本增效,推进组织与流程优化,筑牢企业生存与发展的坚实基础;要弘扬“有为之家”企业文化,坚持共生共存,强化人才建设与正向激励,面向结果、面向公平、面向执行,营造风清气正、实干担当的发展生态。

三是狠抓落实,全力确保良好开局。要以“开局即决战、起步即冲刺”的姿态,全力冲刺一季度“开门红”,加强春节期间项目履约与安全质量管控,扎实做好维稳舆情与农民工工资支付保障,加快推进年前结算收款与资金统筹,为全年工作稳步

开局奠定坚实基础。



### 上海建工一建集团:召开2025年度工作总结大会

1月26日,上海建工一建集团有限公司召开2025年度工作总结大会。

党委副书记、总裁赵兴波回顾总结2025年度工作,并着重从三方面对2026年工作提具体要求:

一是要全力以赴,聚力市场攻坚。要持续深耕长三角、大西南、大湾区三大核心区域,主动服务国家重大战略,全力抢占市场份额,同时,在上海地区要持续维护优质老业主,聚力承接一批重大工程;

二是要持之以恒,提高项目效益。要重点做好在建项目的商务管理和竣工结算策划,夯实项目过程管控,实现项目效益落地;

三是要凝心聚力,抓好重大工程建设。要以在建重大项目为抓手,充分展示集团的技术实力和管理能力,赢得市场口碑,取得业主信任,为后续项目承接和市场拓展打下坚实基础。

党委书记、董事长徐飏对2026年各项工作提出了三点要求:



一是要保持发展信心,坚定对国家发展战略、企业抗风险能力及转型破局等信心,保持战略定力,抢抓市场机遇;

二是要有本领恐慌感,加强对新领域、新赛道的学习,通过能力重塑、技术赋能不断培育新的核心竞争力,紧跟行业发展趋势;

三是要加强合规经营,向管理要效益,强化事前、事中、事后风险管控,提升精细化管理水平。

徐飏强调,在“十五五”新征程上,要主动识变应变求变,积极顺应行业历史性转变和系统性变革,直面挑战、迎难而上,锻造更强硬核实力,全力以赴确保“十五五”开好局、起好步!

**上海建工四建集团:召开第十五届五次职工代表大会暨2025年度先进表彰会**

1月26日,上海建工四建集团有限公司召开第十五届五次职工代表大会暨2025年度先进表彰会。党委副书记、总裁盛玉涛代表集团行政向全体职工一年来的辛勤付出表示感谢。他指出,回顾2025年,在激烈竞争下集团经营工作实现多项突破,施工生产高效运转,经济管控精准有力,各项工作亮点突出。

他表示,稳定是改革、发展的前提,更是企业抵御风险的核心所在。面对形势之变、市场之变,要坚定信心,以实干实绩共促企业稳定大局。把对企业稳定发展的期盼,转化为做好本职工作的实际行动。主动贡智出力,做企业品牌效益的价值共创者。深刻认识稳定发展必须以合规为前提,确保企业行稳致远。

他强调,2026年工作要锚定“稳运行、防风险、促转型、强创新”的核心目标,聚焦重点攻坚,以自身确定性工作应对外部不确定性变化,重点在五个



方面下功夫、求突破:

一是深化经营责任制。经营责任必须有效下沉,经营重心必须切实前移,经营团队要加快向全流程“市场攻坚手”转变,增加有效投标频次、增加项目经营深度、拓宽经营网络触角。

二是推动新兴业务发展。集中优势资源重点突破,力争订单保持较快增速。深度参与城市更新各领域实践,加快完善一体化运营,建立全生命周期服务体系,不断强化机电安装、装饰装修等专业核心能力。

三是严防风险强治理。严控经营风险,坚定实施标前审核审批制,穿透式评估项目核心要素;压实安全生产责任,精细化管控现场,优质高效完成一批重大项目;加强资金管理与流动性管控,法务、商务、财务协同攻坚,防范应收账款回收风险。

四是提升科技竞争力。加快科技与业务深度融合,以数字化、智能化、绿色化为方向,围绕城市发展目标,系统梳理市场需求,构建适配的技术体系与服务能力。

五是深化人力资源改革。千方百计凝聚人心,构筑企业最核心的人才优势。坚定追求精干高效,锻造企业生存发展的韧性。制定专项人才培养计划,持之以恒优化人才布局,畅通沟通渠道,增强职工认同感,筑牢改革发展的思想根基。



**园林集团:召开五届二次职代会(六届二次工代会)暨2025年度先进表彰会**

1月27日,上海园林(集团)有限公司召开五届二次职代会(六届二次工代会)、2025年度先进表彰暨2026年度立功竞赛动员会。

党委书记、董事长张勇伟对下一阶段工作,提出了三点要求。

以清醒认知坚定发展信心:一是在变局中找准信心支点。顺应国家发展大局、服务国家战略,找到发展突破口;二是在破局中增强信心底气。坚定“园林景观+水利水环境”双主业战略,拓展认知圈、能力圈,延伸产业链、价值链。

以实干担当彰显奋进决心:一是以首战必胜的决心抓好开局工作。发扬奋斗者精神,确保完成年度目标,争取更好成绩;二是以破立并举的决心抓转型促创新。围绕双主业,在宽处谋布局,拓展增量空间;高处争独到,构建竞争壁垒;细处求精益,实现质效提升。

以久久为功涵养成事耐心:一是以耐心抓党建强根基。循序渐进、夯实基础,为高质量发展提供持久政治保障;二是以耐心凝心聚力促长效。传承发扬30年创业精神,争创全国文明单位,维护和谐氛围。

党委副书记、总裁毛正平在会上作《行政工作



报告》,并就提案情况作说明。

报告对2026年工作提出了六方面要求:一是做精做细市场经营,保持稳中向好势头;二是整合资源充分挖潜,推进业务协同发展;三是大力培育新质生产力,夯实创新科技链;四是推进精细化管理,保障企业稳定运行;五是推进人才队伍培养,服务转型发展需要;六是推进全国文明单位创建,提升企业品牌形象。

大会号召,全体职工要积极行动起来,在园林集团党委、董事会的领导下,以奋进姿态开局起步“十五五”,全力实现年度任务目标,加快迈向中国最好的生态园林科技产业集团。



**中建东方装饰:召开2026年党的建设工作会议、二届五次职代会暨2026年工作会议**

1月21日,中建东方装饰有限公司召开2026年党的建设工作会议、二届五次职代会暨2026年工作会议,全面总结2025年和“十四五”工作,分析新形势新情况,展望“十五五”,部署2026年重点工作。

中建装饰集团副总经理、中建东方装饰党委书记、董事长兼中建幸福家党委书记、董事长郭景作题为《坚定政治立场把准战略方向凝聚发展信心以高质量党建护航“十五五”发展开局起步》的党建工作报告,指出2026年党的建设工作要以党建“五强”(政治引领力强、组织自驱力强、队伍战斗力强、品牌塑造力强、纪律约束力强)建设任务为抓手,着力提高党建工作价值,推动经营“四化”发展策略落地见效。

郭景全面分析了当前面临的内外部环境,针对2026年重点工作任务他强调:一是要保持专注,在苦练内功中筑牢发展根基;二是要持续创新,在自我革命中保持韧性成长;三是要敢于突破,在能力跃迁中实现价值升级。全司上下要以更加坚定的



### 上海电建:召开2026年度工作会议暨五届二次职代会

1月27日,上海电力建设有限责任公司召开2026年度工作会议暨五届二次职工代表大会。

党委书记、董事长蒋林弟要求,2026年和今后一段时期要抓好六方面工作,要坚持战略领航,锚定“十五五”发展总方向;要坚持市场为王,培育高质量增长新动能;要坚持项目立企,筑牢高质量发展硬支撑;要坚持提质增效,激活高质量发展强引擎;要坚持底线思维,守牢高质量发展安全线;要坚持党建引领,凝聚高质量发展向心力。他就岁末年初工作特别强调,一是压紧压实安全生产责任,深入排查风险隐患,坚决遏制事故发生。扎实做好信访维稳工作,持续解决职工群众“急难愁盼”问题。二是确保廉洁过节。严格落实中央八项规定精神和廉洁从业规定,警惕节日期间隐形变异的“四风”问题,确保不发生违规违纪行为。

党委副书记、总经理张玉杰明确了公司2026年工作思路与主要目标,同时部署了七项重点工作:一是要聚焦市场攻坚,厚植发展优势;二是要聚焦项目管控,提升创效水平;三是要聚焦改革创新,释放内生动力;四是要聚焦提质增效,激活发展动能;



信心、更加务实的作风,接续奋斗,苦练内功,保持成长,让专注、创新、突破成为公司最显著的特点,让客户满意、伙伴信赖、员工幸福成为公司最鲜明的底色,共同谱写“十五五”发展新篇章!

中建东方装饰党委副书记、总经理彭中飞作题为《锚定战略方向坚持真抓实干引领创新发展为公司“十五五”良好开局而努力奋斗》工作报告,对2026年运营工作作出八项具体部署:

- (一)坚持品质营销,在拓展市场空间上取得更大突破。
- (二)坚持优质履约,在塑强企业品牌上彰显更高实力。
- (三)坚持价值创造,在提升发展质量上实现更大进步。
- (四)坚持科技赋能,在积蓄发展动能上催生更强后劲。
- (五)坚持深耕海外,在开拓国际市场上迈出更大步伐。
- (六)坚持资金管控,在稳固发展基础上夯实更强支撑。
- (七)坚持科学管理,在优化管理机制上铸就更实成效。
- (八)坚持强基育能,在锻造过硬队伍上激发更强活力。

五是要聚焦合规风控,守牢安全底线;六是要聚焦人才培养,夯实发展根基;七是要聚焦党业融合,凝聚奋进力量。



### 金石建筑:召开2026年度工作会议

1月26日,上海金山石油化工建筑有限公司召开2026年度工作会议,董事长范本石指出今后三大核心工作方向:一要牢固树立“客户第一”意识争创,“金石建筑”品牌;以客户需求为核心,聚焦安全、质量、进度等客户核心需求,通过精准服务为客户创造价值。二要以市场为导向苦练内功:弥补成本控制、队伍选择等短板;借助AI技术、红圈软件等作为精准服务的有效手段,优化合同管理、风险管控等工作;总结项目经验实现内部共享。三要凝聚合力完成目标:党员干部带头示范,机关与分公司、部门间、项目团队间多沟通、多补台、多包容;少抱怨少推诿少躺平,重点防控安全、质量、经营、税务、法律等建筑行业高风险,实现企业的平稳长远运行。



高级副总裁杨雪明对核心工作亮点进行总结,并对今后工作提出要求。一、经营工作稳步推进:确立“1+7+X”战略,以中石化为第一战略,领导带队对接,营销工作开局布阵良好。二、项目管理样板引路:强调内部比价机制,控制费用、提升效益,

以样板项目树立公司品牌。三、强化责任落实与真抓实干:签订责任书明确目标,分公司经理需凭借自身能力与经验抓好营销、利润、产值。号召以“跃马扬鞭的勇气、千军万马的活力、马不停蹄的干劲”完成2026年目标任务。



### 宏润建设:召开2026年度高质量发展座谈会

1月25日,宏润建设集团股份有限公司召开2026年度高质量发展座谈会。2026年公司将在重点区域强化人才储备与信用积累,加强战略联合,突破区域与专业壁垒,努力扩大市场占有率。公司将持续加强建设项目风险管控,加强分包管理和企业信用管理,保障公司生产顺利运行。

董事局主席郑宏舫做总结讲话:宏润历经商海风雨,依然保持平稳运行,得益于始终保持清醒头脑,前瞻性规避了多轮行业风险。新的一年,公司要继续稳固建筑业,筑牢“压舱石”;要重视高质量发展中人才问题,通过市场化招聘引进高水平、有担当的优秀人才;要继续发挥公司平台和竞争优势,实施差异化发展,努力拓展市场,控制经营风险;积极推进“建筑+新能源+科技”多轮驱动产业转型高质量发展。■



## 接续奋斗 全面发力

# 实现“十五五”住房城乡建设高质量发展良好开局

——住房和城乡建设部党组书记、部长倪虹在全国住房城乡建设工作会议上的报告(摘发)

### 2025年工作盘点

2025年中央城市工作会议胜利召开,擘画了建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市宏伟蓝图。各地区、各部门把学习宣传贯彻中央城市工作会议精神作为一项重大政治任务。住房和城乡建设部举办地方住建部门领导干部专题培训班。各有关部门加快出台配套文件,构建推动城市高质量发展的“1+N”政策体系。全国19个省份召开城市工作会议,8个省份已出台贯彻落实文件。

2025年,全国住房城乡建设系统深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神,坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署,真抓实干、攻坚克难,推动住房城乡建设事业高质量发展取得新成效。

——**城市更新取得重要进展**。完善城市体检与更新一体化推进机制,推进建立城市更新规划实施体系。城镇老旧小区改造、住宅老旧电梯更新、地下管网管廊建设改造、环卫污水处理设备设施更

新等一大批城市更新项目落地实施。完成基本消除县级城市黑臭水体任务。深入推进生活垃圾分类,开展城市建筑垃圾专项整治。持续推进口袋公园、城市绿道建设和公园绿地开放共享,推动无障碍适老化设施建设。历史文化保护传承工作取得新成效,地方住建部门向本级党委专题报告历史文化保护传承工作情况制度整体建立;组织对30座国家历史文化名城开展第三方评估,对143座国家历史文化名城、400个中国历史文化名镇名村进行监测,部署开展老城区和老街区专项调查,推动110个县传统村落集中连片保护利用。完善“一委一办一平台”工作体系,20多个省份开展城市管理进社区工作。开展县城体检、宜居县城建设等试点。

——**保交房任务全面完成**。推动房地产市场止跌回稳,打赢保交房攻坚战,继续落实好政策“组合拳”。稳步实施城中村和危旧房改造。以需定建、以需定购,增加保障性住房供给。推动房地产融资“白名单”项目扩围增效。38个城市开展老旧

住房自主更新、原拆原建。提升住房公积金管理服务效能,深化灵活就业人员参加住房公积金制度试点。加快构建房地产发展新模式。

——**“中国建造”多点发力**。扩面推广智能建造、绿色建造,推动装配式装修试点,培育发展绿色建筑;建筑企业积极参与“一带一路”,对外承包工程完成营业额、新签合同额同比实现双增长;优化建筑市场环境,开展房屋市政工程招标投标突出问题系统整治;聚焦隔声差、串味、渗漏等人民群众身边的烦心事,开展住宅工程质量问题重点整治。

——**“好房子”建设起步成势**。新的《住宅项目规范》正式实施。举办全国“好房子”设计大赛。以“揭榜挂帅”等方式推动50多类新型建材研发应用。指导行业领军企业发挥示范作用,探索构建“6633”(六不、六防、三省、三要)<sup>①</sup>、“365”(三用、六优、五支撑)<sup>②</sup>等“好房子”建造体系。42个城市实施房屋全生命周期安全管理制度试点。一体化推进好房子、好小区、好社区、好城区建设,开展物业服务领域突出问题集中整治,推动问题整改。完成106个完整社区试点,建设改造养老、托育等各类服务设施2000多个,新增停车位2.6万个,增补提升公共活动场地和公共绿地71.3万平方米。

——**基础支撑不断夯实**。“十五五”规划编制工作扎实推进。建成部级“数字住建”工作平台并上线运行,立法工作取得新成果,工程建设标准和统计工作持续完善,人才队伍建设系统推进,科技创新能力进一步提升,国际交流合作不断拓展深化。

一年来,全系统以永远在路上的坚韧和执着纵深推进全面从严治党,扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育,纵深推进群众身边不正之风和腐败问题集中整治,扎实开展整治形式主义为基层减负工作。加强正面宣传、强化权威发声。持续加强基层党组织和党员干部队伍建设,让想干事、会

干事的干部能干事、干成事。

### “十四五”时期发展重大成就

“十四五”时期,全系统深入贯彻落实党中央、国务院决策部署,办成办好党中央交办的大事要事,推动形成引领高质量发展的一批标志性成果,积极开展适应新形势要求的系列创新性实践,进一步改善人民群众住房条件、提升城市人居环境质量、提升城乡历史文化保护传承水平、加快建筑业转型升级,“十四五”规划目标任务全面完成。

——**人民群众住房条件进一步改善**。全国累计销售新建商品住宅约50亿平方米,建设筹集各类保障性住房和城中村、城市危旧房改造等安置住房1100多万套(间),惠及3000多万群众,累计发放住房公积金个人住房贷款6.5万亿元,支持缴存人提取9.4万亿元住房公积金用于住房消费,实施农村低收入群体危房改造178.9万户,人民群众住房条件进一步改善。

——**城市人居环境质量进一步提升**。全国累计改造城镇老旧小区24万多个,惠及4100多万户、1.1亿多人;加装电梯13万部,更新住宅老旧电梯16.7万台,增设停车位350万个、养老托育等社区服务设施6.5万个;更新改造供水、燃气、供热等地下管网84万公里;打造口袋公园2万多个、城市绿道2.7万公里;累计开展约200片历史文化街区、1万处历史建筑的保护提升、修复修缮等工作,惠及居民约1200万人,城市人居环境质量进一步提升。

——**建筑业转型升级进一步加快**。建筑业增加值占GDP的比重保持在6.5%以上,巩固了支柱产业地位,建筑业现代化程度大幅提升,“走出去”步伐加快,一批世界级重大工程、一批大国重器、一批“一带一路”标志性成果赢得了世界瞩目和赞誉。

回顾总结“十四五”工作实践,我们对做好住房

城乡建设工作有了进一步认识和体会。

**一是要坚决贯彻落实党中央决策部署。**习近平总书记关于住房城乡建设工作的重要论述和重要指示批示,是我们做好工作的根本遵循和行动指南。必须坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”,不折不扣贯彻落实党中央决策部署,自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,确保住房城乡建设事业始终沿着习近平总书记和党中央指引的正确方向阔步前行。

**二是要坚持人民立场。**人民对美好生活的向往,就是我们的奋斗目标。只有为了人民才有意义,只有依靠人民才有动力,只有造福人民才有价值。必须强化宗旨意识,牢固树立和践行正确政绩观,把解决群众身边的急难愁盼问题作为工作的出发点和落脚点,多出惠民政策,多做民生实事,一件接着一件办,一年接着一年干,不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

**三是要坚持想明白干实在。**谋定而后动,实干精神与科学方法相结合,是一切实践活动的成功之道。谋划推动住房城乡建设工作,必须从党和国家事业大局着眼,坚守为民初心,找到底层逻辑,尊重科学、尊重规律、尊重实际,把干什么、怎么干想清楚,变“打哪指哪”为“指哪打哪”,找准问题、瞄准目标、用准政策,尽力而为、量力而行,确保工作成果经得起历史检验、人民检验。

**四是要坚持专业敬业。**专业敬业是住建人的宝贵精神品格。住房城乡建设工作基础性、专业性强,一头连着经济、一头连着民生,涉及的矛盾和利益关系十分复杂。必须加强学习、勇于实践,提高专业思维、专业素养、专业能力,增强推动高质量发展本领、服务群众本领、防范化解风险本领,努力成为善于干事创业的行家里手,以过硬专业本领、勤勉敬业精神做好各项工作。

**五是要坚持识变应变求变。**察势者智,驭势者赢。在前进道路上面临的风险考验越来越复杂,甚至会遇到难以想象的惊涛骇浪,必须始终胸怀全局,深刻领会党中央决策部署的战略意图,洞察内外部环境变化,把握发展规律与阶段特征,保持政治定力、坚定必胜信心,直面工作中遇到的各种多难问题,担当作为、顶压前行,以改革创新精神破解深层次矛盾,在危机中育先机,于变局中开新局。



#### 2026年重点工作

2026年是“十五五”开局之年,做好住房城乡建设工作意义重大。2026年工作的总体思路是:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神,全面贯彻习近平总书记关于城市工作重要论述和住房城乡建设工作重要指示批示精神,贯彻落实中央经济工作会议、中央城市工作会议精神,认真践行人民城市理念,坚持稳中求进工作总基调,坚持想明白干实在,坚持专业敬业,坚持因地制宜、分类指导,更好统筹投资于物和投资于人,更好统筹惠民生和稳增长,更好统筹防风险和促转型,大力实施城市更新,着力提升城市治理水平,推动房地产高质量发展,加快建筑业提质升级,系统推进好房子、好小区、好社区、好城区“四好”建设,建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市,开创住房城乡建设事业高质量发展新局面,为实现“十五五”良好开局作出贡献。

2026年,要着力抓好4方面工作。

**——推进现代化人民城市建设。**重点是:高质量开展城市更新。编制实施“十五五”城市更新专项规划,抓好城市体检、更新试点,实施一批民生工程、发展工程、安全工程。以“绣花”功夫精细化推进城镇老旧小区改造、完整社区建设、口袋公园建

设、绿地开放共享、“温暖工程”建设、城市小微公共空间改造,提升无障碍适老化环境品质。高质量实施“两重”“两新”项目建设,持续开展地下管网改造和综合管廊建设,常态化推进城市燃气管道老化更新改造,力争完成改造各类燃气管道3万公里。积极开展新型城市基础设施建设。持续建设城市排水防涝工程体系、城市基础设施生命线安全工程。高效能推进城市治理。推动建立城市管理统筹协调机制,发挥好“一委一办一平台”作用,深入开展城市管理进社区工作,运用好“吹哨报到”“接诉即办”等工作机制,深化城市管理和执法体制改革,持续推进城市管理执法队伍标准化规范化建设。高标准建设文明城市。完善历史文化保护传承体系,全力抓好老城区和老街区专项调查,深入开展国家历史文化名城专项评估和监测,完善城市风貌管理制度,以民生小事实事为载体弘扬传统美德、培育城市精神。高水平推动城乡融合发展。建设宜居县城,加强边境小城镇建设,巩固农村危房改造成果,开展传统村落特色保护区试点,继续做好定点帮扶和对口支援工作。

**——着力稳定房地产市场。**重点是:因城施策控增量、去库存、优供给。结合城市更新、城中村改造盘活利用存量用地,推动收购存量商品房用作保障性住房、安置房、宿舍、人才房等。优化和精准实施保障性住房供应,实施房屋品质提升工程,有序推进“好房子”建设。进一步发挥房地产项目“白名单”制度作用。支持房地产企业合理融资需求。城市政府要用足用好房地产调控自主权,适时调整优化房地产政策,支持居民刚性和改善性住房需求,推动房地产市场平稳运行。加快构建房地产发展新模式。有序搭建基础性制度,在房地产开发上,做实房地产开发项目公司制。在房地产融资上,推行主办银行制。在商品房销售上,推进现房销售

制,实现“所见即所得”,从根本上防范交付风险。继续实行预售的,规范预售资金监管,切实维护购房人合法权益。同时,深化住房公积金制度改革。实施物业服务提升行动,探索社区党组织领导下的居委会、业委会、物业服务企业协调运行新模式,探索“物业服务+生活服务”模式,推动“物业服务进家庭”。

**——加快建筑业提质升级。**重点是:推动产业转型升级。大力发展智能建造、绿色建造,培育现代化建筑产业链,加快新型建材研发应用,加快培育绿色建筑新增长点。规范建筑市场秩序。深入开展房屋和市政领域工程招标投标突出问题专项整治。强化现场监督管理。扎实推动安全生产治本攻坚三年行动,建立房屋全生命周期安全管理制度。

**——夯实高质量发展基础支撑。**重点是:提升法治建设水平,完善标准体系,加快推出一批工作急需的工程建设标准。加强统计分析,推动优化现行统计指标,强化统计数据应用。提升数智化水平,加力推进城市信息模型(CIM)建设,推进人工智能与住房城乡建设领域深度融合。加强科技人才支撑,谋划一批重点科技攻关项目,组织开展“建设英才”选拔。强化新闻宣传,统筹发挥中央主流媒体、部新闻媒体和地方新闻媒体作用,营造良好社会氛围。加强国际交流合作,提升“中国建造”在国际市场中的地位和竞争力。

新的一年,全国住房城乡建设系统要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,坚定拥护“两个确立”,坚决做到“两个维护”,不折不扣落实习近平总书记关于住房城乡建设工作的重要指示批示,坚决当好贯彻党中央决策部署的执行人、行动派、实干家。着力建设忠诚干净担当的高素质专业化干部队伍,推进全面从严治党,为住房城乡建设事业高质量发展提供坚强政治保障。■

## 上海建工二建集团：最大海派文化片区城市更新项目创新技术

由上海建工二建集团承建的张园 115-06 地块改造工程，秉持“修旧如旧”理念，在严格保护历史建筑风貌的同时，通过新建地下空间等现代化手段，实现了历史保护与城市功能提升的有机统一。

张园城市更新项目地处南京西路商圈核心区，总建筑面积 6.27 万平方米，其中历史建筑 4.63 万平方米。工程实施内容包括历史建筑修缮更新、地下空间开发（三层共 8 万平方米）、三轨交（2、12、13 号线）无缝换乘及新建地上建筑。

项目巧妙融合海派文化精髓与现代商业需求，在保留石库门建筑群原有肌理的基础上，打造集文化体验、商业消费、旅游休闲于一体的复合型城市空间。这一创新实践不仅延续了张园承载的城市记忆，更赋予其符合当代都市发展的全新活力，成为上海城市更新的典范之作。

### 室内超低净空灌注桩成桩技术

张园历史风貌保护区地下空间开发面临独特

的技术挑战——需在净空仅 3 米的石库门建筑室内完成大规模桩基施工。项目团队创新研发的超低净空灌注桩施工技术，成功突破了传统工艺的空间限制。



该技术的核心突破在于特制小型桩机的研发与应用。通过对张园的实地踏勘的数据精确测量，研发团队掌握了典型代表的石库门建筑及里弄街道的空间尺寸数据，并对桩机进行了三大关键改

造：采用折叠式桅杆设计，使设备工作高度从常规 12 米降至 2.8 米；配置液压自走行系统，实现设备在不足 2.5 米的石库门里弄狭窄通道自主移动；优化动力系统布局，确保在极限空间下的施工稳定性。经实测，改造后的桩机折叠状态可通过 1.8 米门洞，展开后能在 3 米净空条件下正常作业。



施工过程中，团队开发低空间混凝土灌注工艺，确保桩身质量；建立实时监测体系，严格控制施工振动；制定分阶段进出场方案，解决设备转运难题。这些措施保障了在保留建筑室内完成 36~60 米深、1.0~1.2 米桩径的灌注桩的施工质量，同时单桩施工周期控制在 24 小时内。

为同类历史建筑保护性开发提供了重要技术参考。这项技术的成功应用，标志着历史建筑地下空间开发领域取得了突破性进展。

### 步履式移位技术

张园历史风貌保护区更新工程创新性地应用

了步履式移位技术，成功完成了 9 栋文物保护建筑的整体迁移。涉及总建筑面积 10018 平方米、总重达 16700 吨的建筑群移位工程。



在施工过程中，研发团队采用了先进的步履式移位机器人系统。该系统由若干独立行走单元组成阵列，每个单元包含竖向顶升和水平推进双重液压装置，并配备精密转向与调平机构。通过球铰连接设计，有效避免了弯矩对设备及建筑结构的损伤。施工时先构建高强度托盘梁体系作为移位基础，随后安装两组行走器交替工作，在确保建筑荷载稳定传递的同时实现精确位移控制。

该技术突破性实现了单次最大 7500 吨建筑组团的平稳移动，通过行走器阵列的协同控制，完成来回程平均 236.2 米的曲线路径精准移位，在严格保护历史建筑的前提下，为地下空间施工创造了必要条件。

这项技术的成功应用，不仅开创了国内历史建筑群整体移位的新纪录，更形成了可推广的文物保护建筑移位技术标准，为城市更新与历史风貌保护的协调发展提供了重要范例。其创新价值体现在将仿生行走原理与现代液压控制技术相结合，实现了大体量历史建筑的毫米级精确位移。

## 地下超长距离土方挖运技术

张园历史风貌保护区地下空间开发中,为解决石库门建筑群覆盖条件下的地下空间土方运输难题,项目团队研发了创新型模块化超长距离运土系统。该技术体系突破传统土方运输方式的局限,实现了在上部建筑覆盖即地下超远距离运土条件下的高效作业。

核心技术特征体现在三个方面:首先,采用模块化皮带机组装技术,通过标准化接口设计,可根据现场空间特征灵活组合运输线路,最大程度适应地下空间开发时桩柱林立的施工条件;其次,创新集成抓挖一体装置,将挖掘机构与传输系统有机融合,在有限作业面上实现连续出土;最后,开发专用防卡滞输送带,针对上海地区特有的淤泥质土改良了防粘附表面处理工艺。

技术研发之下,地下土方运输距离突破可满足90米的运土路线需求。相较于传统的土方驳运工艺,土方运输效率可有效提升约5倍,同时设备故障率极低且无机械设备与既有桩柱碰撞的风险。该项技术的成功应用,为历史城区地下空间开发提供了全新的土方解决方案,其创新性在于将工业流水



线理念引入了超长距离运土条件的地下工程建设,实现了高效施工与最小扰动的平衡。

## 桩柱一体结构体系

张园城市更新工程在地下空间开发中,创新性地采用了桩柱一体化结构体系,有效解决了传统逆作法施工效率低下的难题。该技术体系突破了常规施工方法的局限,实现了结构桩与立柱的一次性成型。



该结构体系的核心创新在于将传统分离式的桩基与立柱施工整合为统一工序。通过改进钻孔灌注桩施工工艺,使桩体延伸至B0板标高,直接作为地下结构的永久承重柱。

在施工适应性方面,相比于传统的一桩一柱施工工艺,采用桩柱一体结构体系下施工无需吊装钢立柱,结合室内超低净空灌注桩成桩技术,能够完成在石库门建筑内3米净空条件下的施工作业。同时,桩柱结构一体成型,在竖向上受力体系连续,因而结构性能得到增强。经试验研究检验,桩柱一体结构能够有效发挥桩与柱的双重结构功效,同时也可与后浇筑的梁板体系有效结合。在等同现浇的基础上,桩柱一体结构与逆作施工的地下结构梁柱可作为整体进行结构承载。■

# 破局:企业以增收谋稳进

中交第三航务工程局有限公司

当前的国际经济环境错综复杂,经济复苏动能疲弱,国内经济增速也受到一定的影响。建筑行业出现供过于求的现象,引发资金流动性下降、企业偿债压力巨大等风险。

在当今白热化的市场竞争格局环境下,公司要实现可持续高质量发展目标,“增收”绝对是绕不开的核心课题。它是关乎公司能否存续、壮大的命脉所在。

基于此,三航局将“强化效率效益收款”战略行动列为攻坚重点,畅通发展循环。

从日常生产经营活动角度来看,收入之于公司,就如同空气之于生命体。每天,众多大型机械设备需要开足马力运转,工人工资要按时足额发放,原材料供应商的款项也要如期结算,桩桩件件皆离不开资金的有力支撑。

这就好似一场紧张激烈的接力赛,收入便是那至关重要的接力棒,一旦中途断供,整个企业运转的节奏瞬间被打乱。没有了收入,施工建筑企业只能靠消耗前期积累的资源、资金“硬撑”,可这些积累终究有限,唯有稳稳握住稳定的收入来源,企业才能有条不紊地保障日常运营。

从长远发展的维度审视,公司若要在技术革新加速演进、市场拓展空间巨大的环境下构建竞争优势,必须依靠持续盈利,用于投入研发前沿施工技术、拓展新兴建筑市场领域、更新高端机械设备。倘若局限于眼前盈利,不思进取、不谋增收,企业就会被同行竞争者远远抛下。

那么,当今环境下,建筑施工企业究竟该如何踏出增收之路呢?

拓展盈利渠道与提升项目价值,为收入“添砖加瓦”。

首先,市场战略必须“精心布局”。这意味着,企业开拓市场不能仅局限于一方狭小地域,而要积极挺进需求蓬勃的新市场,聚焦国际市场拓展业务,将业务版图拓展到全球各地,触角伸向各类大型建设项目。通过这种方式,企业能够接触到海量不同地域、不同需求的客户,从而实现收入的大幅攀升。

其次,内部管理务必“精打细算”。建筑施工企业往往涉及庞大复杂的资金流转、繁冗的作业流程,每一环节都暗藏可优化的潜力。就拿材料采购来说,通过精准比价、集中采购、与优质供应商建立

长期合作,能有效压降成本;在施工环节,利用先进项目管理软件优化施工流程顺序,减少窝工、返工现象,原本预计花费巨资、耗时较长的项目,能以更低支出、更快速度完成。成本降下去,利润空间自然拓宽,这何尝不是增收的妙招。

再次,工程质量和后期收尾工作的提升至关重要。在建筑行业,口碑传播的力量不容小觑。一座座高质量基建成果拔地而起,及时的售后保障,会让客户心口相传。企业凭借严谨的施工管理打造出一座座地标性房建、码头、水利、风电、铁路项目,在业主处拥有良好的口碑,收入增长也就水到渠成。

优化收款流程与加强资金管理,让资金“活水”涌流。

对企业而言,对每个项目而言,提升营业收入和盈利能力是当务之急。施工建筑项目周期长、资金回笼慢,但通过精细化项目管理、优化成本控制、合理安排施工进度,能让项目早日竣工交付,早日实现收入确认。

同时,推进清欠、化债工作更是迫在眉睫,以往那些被拖欠的工程款项、繁重的债务压力,如同巨石压在企业资金链上。利用政策窗口期,积极与甲

方、债务方沟通协商,签订有效的还款协议,运用法律手段保障权益,逐步收回欠款,盘活资产,让企业资产不再“沉睡”。

公司全员应当充分认识到,提高收现率能够显著提升营业现金流,从而保障生产经营的良性循环。为了实现收现率的提升,企业应当完善奖惩机制,充分激发员工在收款工作上的积极性。对于在收款一线表现出色、成功催回款项的业务团队和财务人员,应给予丰厚奖励;对于收款不力者,也应给予相应惩罚。只有让全员都紧绷“收款”这根弦,上下同心,此项工作才能取得显著成效。

此外,为避免在项目后期收款大费周章,施工建筑企业更应该在签订合同时就巧妙设置收款节点,争取预付款项,增加过程中付款比例,确保最后结算款项及时到账,摆脱对赊销收入的过度依赖,让真金白银切实流入企业账户,从而稳稳托住“以进促稳”的发展根基。

综上,施工建筑企业只要坚定不移地践行“强化效率效益收款”战略行动,将增收工作落到实处、做到细处,就定能在市场浪潮中稳步迈进,穿越重重险阻,驶向辉煌发展的彼岸,一路高歌猛进,书写属于自己的荣耀篇章! ■



上海松江站钢结构工程秉持“钢结构幕墙一体化建造”理念,阐述如何从设计、深化、加工、安装各环节精细化管理,实现钢结构一体化管控,顺利完成项目建造,为类似钢结构工程提供参考。

## 上海松江站屋盖钢结构一体化施工管理

——上海市机械施工集团有限公司上海松江站钢结构工程

上海市机械施工集团有限公司作为上海松江站工程钢结构、屋面、幕墙一体化主承包单位,以打造全国领先的专家型现代化企业为目标,自2023年5月份进驻现场,在不利条件下,创造有利环境,使得工程建设逐步推进。

上海松江站以“云间映玉兰、花开无限环”为寓意,与站区城市规划相协调,与上海市松江区城市文脉相契合的设计理念,采用站城综合体式设计。上海松江站为上海市重点工程,是继虹桥和东站之后的上海第三大枢纽站,项目位于上海市松江区南部,既有松江

南站北侧,建筑面积约6万平方米。站房屋盖平面轮廓大致呈半椭圆形,屋盖支承钢柱沿站房纵向和环向周边布置,总面宽226米,纵向长度295米,最高点建筑标高48.7米。中间设置有大跨度采光顶结构,长206米宽72米。结构总用钢量约2.5万吨。

屋盖主体钢结构由钢柱、外圈屋盖及内圈采光顶构成,屋盖标高分布于25.1米—40.9米,采光顶标高34.4米—47.2米。外圈屋盖为纵向13道、横向6道正交倒三角管桁架结构,桁架截面高约3.5米、宽2.5米。内圈采光顶为双向斜交的平面桁架结构。结构总体呈中间高四周低,且分为下层天窗桁架和上层凸窗桁架,其中凸窗桁架凸出屋盖结构,呈球拍型。双层桁架高度约8.4米,单向共29榀。采光顶与外圈屋盖结构通过内环桁架相连接。内环桁架为四管空间桁架,桁架截面高约4.5米、宽3米。

站房外立面呈流水环绕飞碟双曲造型。其中幕墙总面积6.8万平方米,主要由大跨度倾斜玻璃幕墙、双曲片状铝板幕墙、采光顶玻璃幕墙以及其他立面框架玻璃幕墙等幕墙系统组成。较为复杂的北侧大跨度倾斜玻璃幕墙系统,整体受力模型为下座式,顶部与屋盖结构脱开采用摇臂连接,幕墙立柱外挂弯弧装饰条。其两侧片墙结构外包双曲开缝框架式铝板幕墙。

金属屋面总面积4.8万平方米,主要由铝镁锰直立锁边金属屋面系统、曲面檐口及吊顶铝板系统组成。

### 管理难点及重点

由于采取了钢结构一体化施工,钢结构施工作为项目施工的牵头方,深化及施工建模分析的协调及构件加工的交付,都是重中之重。

施工管理方面,本工程站房结构具有跨度大、空间

异形等特点,加之建造工期异常紧张、施工环境复杂苛刻等外部不利工况,钢结构主要工作难点在于屋盖安装精度的控制,以及结构体系、施工工艺与资源协调的综合性矛盾中。①屋盖钢结构涵盖商业夹层、双曲幕墙及大跨度采光顶等异形体系,平立面交错复杂,超大跨度管桁架与流水飞碟造型幕墙的组合设计对施工路线优化提出极高要求,需统筹用钢量控制、安装流程与工期成本平衡。②72米大跨度双层双向斜交采光顶的施工陷入两难选择:传统高空拼装需大量临时支撑,安全风险与成本激增;整体提升虽规避高空作业,但受限于“孤岛”场地条件,胎架拼装空间占用大,且卸载后最大挠度达50毫米,玻璃及金属屋面易因主体变形引发精度失控。③双曲异型管桁架制造与幕墙施工的精度控制尤为棘手,双曲管体弯曲率偏差易导致节点错位,定制化双曲幕墙板块加工成本高昂,铝板幕墙龙骨定位偏差更易引发“翘脚”“喇叭口”等质量缺陷,而背侧狭小空间进一步制约二级龙骨安装。双曲铝板屋面系统则因独立造型铝板不可替换、零散龙骨焊接效率低下,严重阻滞闭水施工进度。④高架层280米×200米施工区因永久匝道未贯通,地面运输效率低下,临时车道难以满足材料流线需求。⑤塔吊选型与场地协调受多阶段施工制约,机械布置需平衡效率、成本与空间限制,安拆转换复杂度进一步加剧工期压力。

安全管理方面,由于大跨度屋盖外圈桁架先施工,高空作业下方无任何建筑物,高空作业以及动火管理难度大。

质量管理方面,桁架跨度大,运输困难,采取了分段运输现场拼装的方法,现场对于桁架拼接控制、高空安装质量以及焊接质量要求高。

### 一体化施工管理意义

本项目钢结构屋盖应用“大流水综合吊装+多

要素组合整体提升”施工技术,实现了商业夹层与屋盖钢结构的同步错位施工,有效盘活了现场施工场地,提高了施工效率。针对大跨度采光顶体系采用“多要素整体提升”技术,创新将大跨度主桁架及其他辅助结构整体安装到位,减少高空作业、有利后续专业搭接、大大降低施工安全风险并提高施工安装精度。采用了一体化快速建造技术,实现短工期高质量建造的同时,也为大型站房类建筑一体化快速建造提供技术参考。

### 管理策划

面对钢结构施工工期紧,任务重,项目团队成立深化设计推进小组、施工管理小组、钢结构制作工作小组、运输保障小组、机管小组、综合服务小组等多个功能体系,对施工全方位策划,理清施工顺序,充分发挥了钢结构专业承包角色:1、确定了钢结构一体化的关键技术路线;2、完成了项目钢结构模型的建模及屋盖有限元模型;3、钢结构施工前期策划,工序搭接,现场管理;4、钢结构的加工制作计划;5、完成了桁架拼装的胎架的制作以及大型吊装设备的选型。

### 管理措施实施

钢结构一体化施工管理的基础是前期钢结构施工策划、深化加工施工完美配合以及总体技术路线的科学规划。

本工程站房结构具有跨度大、空间异形等特点,加之建造工期异常紧张、施工环境复杂苛刻等外部不利工况,因此需要制定一套科学合理的快速化建造技术,做为工程顺利推进的主导思想,才能实现极端工期下大体量铁路站房的成功

建造。

结合工程特点,以“钢结构幕墙一体化建造”为理念,制定工程建造总体路线:

1、钢结构技术策划阶段,屋面与幕墙专业跨前进入深化设计,补全专业系统之间缺失结构并解决空间碰撞问题。

2、主站房屋盖采取外围屋盖、采光顶及商业夹层同步错位施工技术,为后续专业提前介入提供条件。同时屋面专业一体深化檩托、吊架等,与主体结构一体加工制作及安装。

3、采光顶采用“多专业、多要素”整体提升施工工艺,将主体结构、附属马道、采光顶幕墙龙骨及部分玻璃在楼面组合装配后进行整体提升安装,其中主体桁架及幕墙龙骨协同深化,同步地面拼装。

4、考虑施工设计,优化屋面构造层设计,采用檩条内嵌式单元构造,安装就位即形成隔离安全平台。屋面挑檐深度应用龙骨模块化安装技术,场地外拼装、整体吊装。

### 工程技术创新

1、大流水综合吊装与多要素组合整体提升,外围主桁架采取分段加工,单元式安装。商业夹层框架结构与屋盖次结构采取先低后高的原则空间错位流水安装,避免商业夹层后补安装时汽车吊在屋盖下方吊装作业的安全风险。同时,采光顶主体桁架结构在场地中央进行原位拼装。这样屋盖三部分主结构能够同步进行,最大程度提高场地利用率,但对构件加工、现场施工组织也提出了更高的要求。

2、大跨度采光顶体系多专业整体提升,屋盖中央采光顶南北长206米,东西向宽72米,北高南

低呈拱起的勺子状。结构为双层双向斜交的面桁架,通过周边四边形内环桁架支承并与外围屋盖连接。采光顶最佳施工方案为整体提升,节约临时支撑措施用量、降低高空作业安全风险,并为后续装饰专业施工创造提前进场条件。

3、双曲片状铝板幕墙一体化建造技术,针对双曲异型片墙钢结构幕墙系统,应用数字化模型正向解析技术及精度适配性可调连接节点,实现了“单元板块-转接件-次龙骨-主龙骨-主体钢结构”的一体化设计及分级精度调节。主体钢结构应用全过程自动跟踪测量技术,实现弯管构件自加工制作到现场安装全精度管控。随后应用模块化无支撑安装技术,完成双曲管桁架高精度安装。应用三维扫描建模、模拟及调节,实现了幕墙龙骨系统与主体钢结构的精准连接。

4、单元式金属屋面一体化建造技术,传统直立锁边金属屋面由结构层、构造层和防水层三个主要部分组成。在深化设计阶段对屋面结构进行相对应的优化。首先屋面檩托与主体钢结构一体化加工制作,减少现场安装焊接工序。其次将结构层C型屋面檩条内嵌入压型钢承板形成单元式组合结构,构造层保持不变,铺设在单元钢承板内;同时C型檩条可以起到几字衬檩的作用来支承直立锁边屋面板,因此取消传统几字衬檩。这样屋面结构的传力路径改为屋面板→C型檩条+压型钢承板→主檩条→主结构,简化了传力构件和安装工序,在不影响屋面使用功能的前提下,大大提高了施工效率、节约施工工期。

5、双曲铝板屋面装配式建造技术,双曲铝板屋面布置在屋盖周边挑檐区域。挑檐部分系统复杂,主要包括铝板屋面檐顶、檐口及吊顶三部分,与立面幕墙和保温隔断系统交接,施工时由于多系统交叉、界面交错以及大量的高空作业,使得挑檐区域

施工机械措施布置集中、施工效率低、施工安全风险大,

针对上述问题,应用一体化数字模型正向解析技术,通过数据模型进行参数化拟合,寻求屋面分割可行、结构体系合理的最佳设计方案,并采取单元式拼装、一体装配式安装的施工方法实现快速化建造。

#### 管理创新效果评价

上海松江站站房工程,工期紧,体量大。松江站站盖采用了大跨度空间管桁架体系,对施工方法及安装精度都提出了很高的要求。应运而生钢结构一体化施工管理技术可为此类工程的实施提供良好的技术平台和解决问题的思路。

针对上海松江站站房工程中钢屋盖结构的特殊需求开发了大跨度空间管桁架钢屋盖的综合安装技术。该技术主要包括大流水综合吊装与全要素组合整体提升两个关键施工方法。通过这种方法,施工团队能够在地面上进行钢屋盖的拼装,然后将其整体提升到预定位置,极大地减少了高空作业的风险和时间。这种创新的安装技术不仅提高了施工效率,还确保了结构安装的精确性和安全性。

正是一体化管理方法的应用,项目团队创造了多项施工记录,屋盖钢结构实现了毫米级精度要求。同时工程获得金钢奖奖项,并已申请发明专利6项,企业工法1项,发表5篇论文。松江站钢结构一体化施工管理,为后续大跨度钢结构项目施工作业提供了宝贵的经验。■

**(此文荣获2025年上海市建设工程优秀项目管理成果一等奖)**



## “毫米级”精度背后的工匠精神

——上海建工建材科技集团北横通道工程14130片隧道管片打造记

在上海北横通道工程中,上海建工建材科技集团市政构件公司为北横通道隧道工程打造了14130片预制大型地铁管片,片片堪称庞然大物,每片宽达2米、长5米左右,最重的达15吨的隧道管片,其精度误差可控制在正负0.4毫米内,这样精湛的工艺不仅确保了北横通道隧道工程“精密贯通、滴水不漏”,而且获得了业主、质量监管部门、业内专家等各方的高度评价。

#### 材料精挑细选

2020年底,上海建工集团北横通道工程建设指挥部把隧道管片生产供应的重任交给了具有丰富隧道管片生产经验的建材科技构件公司。建材科技集团组织召开专题会议,强调要全面做好保供工作,打造隧道管片精品构件,为上海建工集团“建好北横、便民利民”贡献力量。

建材科技构件公司党总支副书记、总经理、总经济师周建诚认为,隧道管片的质量是要靠完善的质量控制体系来保证的,而材料选择是关键,原材料质量直接关系到隧道管片的结构和耐久性能,如粗细骨料的粒径、颗粒级配、含泥量等关系到混凝土的抗渗性;要求采用质量稳定的硅酸盐52.5海螺牌水泥;细骨料选取细度模数2.6至2.9的天然砂,严控

堆积密度与空隙率,保障混凝土密实高强;严格选用不具有碱活性的骨料,同时对粗细骨料泥粉含量、压碎指标等关键指标做严格测试,确保物理力学性能优异;重视氯化物、云母等有害物质的控制,保证混凝土耐久性;粗骨料采用粒经5毫米至20毫米的湖州新开元石矿开采质地坚固圆锥破式加工的石子;采用电厂用的稳定优质二级低钙粉煤灰;外加剂必须采用高性能聚羧酸减水剂……

### 工艺丝丝入扣

周建诚介绍,为了确保钢筋成型的质量,除了复查进厂钢筋的质保书外,技术员还进行钢筋的取样检测,并根据设计图纸进行深化翻样,采用业内最为先进的数控成型机进行钢筋成型;然后将成型钢筋放在定型胎架上进行钢筋笼子成型焊接,用定型胎架上的齿牙来确保每根钢筋和埋件的精准定位,采用能够控制电流的二氧化碳气体保护焊进行焊接,并由专人检查焊点质量;采用业内先进的西安与法国CBE公司合资生产的高频汽振隧道管片模具进行加工,其特点是经高频低幅汽压振荡的混凝土密实度更高、质量更优异。为确保混凝土浇筑质量控制的合一性,减少混凝土的分层离析,坍落度严格控制在5厘米至7厘米内;隧道管片成型收水抹面前养静2小时,待管片表面混凝土不泌水后再进行人工抹面,确保混凝土表面平整光滑。

在密闭的蒸养室内,先按照室外的常温进行2小时的管片恒温;恒温结束后进行升温,每小时的升温梯度不能大于15摄氏度(升温过快会产生裂缝),升到55摄氏度为止。最后关掉蒸汽进行降温,通常情况下需要2个小时,使隧道管片的自身温度与室温的温差小于20摄氏度。与此同时,进行同条件的蒸养试块的检测,检测起吊强度是否达到60兆

帕的40%。强度达到24兆帕时,就可以起吊到车间专门的隧道管片堆放区继续进行冷却。

隧道管片为期7天的水养护也是确保质量至关重要的环节。将隧道管片全部浸泡在专门用于养护的大水池中,放进水池前,确保水温和隧道管片的温差不大于20摄氏度,如水温5摄氏度,隧道管片温度不大于25摄氏度。水养护结束后,满足龄期要求后,对隧道管片进行“三环试拼装”和抗渗试验,其目的是检验钢模尺寸的精度和隧道管片的抗渗性能,确保每片隧道管片之间的纵缝和环缝达到设计要求,做到滴水不漏;还要对隧道管片抽样进行破坏性试验,检验强度和抗力性能。“最大的隧道管片每片重达15吨,一环10片,重达150吨左右,采用专用车辆进行出厂的装车,运至施工现场。”周建诚说。

### 管片“滴水不漏”

在将近两年的时间里,建材科技构件公司为北横通道工程提供浅埋、中埋、深埋等隧道管片1413环共14130片。这期间,建材科技构件公司生产的地铁隧道管片经受住了来自多个方面的“飞行检查”。此外,还由北横通道工程的监理公司专门派员驻厂进行日常检查。各方对管片质量都给予肯定和认可,更是给予了“精密贯通、滴水不漏”的高度评价。

周建诚表示,这些年上海建工集团通过创新运用并不断完善全预制拼装高架桥梁隧道的技术体系,走出了一条集“模数化设计、工厂化制作、机械化安装、智慧化管控、精细化管理”于一体的预制装配式高架桥梁隧道等市政基础设施工程全产业链协同发展之路。建材科技构件公司将秉持工匠精神,再接再厉,为市政工程奉献更多的优质建材,为城市建设添彩。■(张高青 章华平 周旻/文)



## 在张园续写 石库门烟火

——记上海建工二建集团副总工程师章谊

章谊,上海建工二建集团副总工程师,他是一个在工地上与泥浆、钢筋、图纸打了半辈子交道的工程师,也是城市更新公司总经理。许多人认为,技术创新是工程师的天职,他的前二十余年职业生涯也大抵如此。但当他将目光投向张园这片承载着百年石库门烟火的土地时,他逐渐意识到,他的角色远不止于“建造者”,而应是“塑”源者——不仅重塑建筑肌理,更要激活其作为城市文化源点的永恒生命力。这驱使他从纯粹的技术研发者,向提供“全生命周期服务”的复合型推动者转变。

张园城市更新项目地处南京西路商圈核心区,总建筑面积6.27万平方米,其中历史建筑4.63万平方米。工程实施内容包括历史建筑修缮更新、地下空间开发(三层共8万平方米)、三轨交(2、12、13号线)无缝换乘及新建地上建筑。在完全保留石库门建筑群原址的前提下,实现海派文化保护与现代城市功能的有机融合。

### 融合之道:挑战、升华 是从技术孤岛到价值共创

对章谊而言,张园的挑战,从项目诞生之初便已注定。如何在完整保留地上历史风貌的同时,于其下方“无中生有”地开拓三层地下空间?这不仅是技术难题,更是一场关于“融合”的深刻实践。

最初的融合,是跨专业、跨单位的理念融合。依托市科委平台,联合建设单位、设计院、高校,构建了产学研协同的创新体系。然而,融合之路并非坦途。在最核心的“桩柱一体”受力体系验证中遭遇重挫,原方案指向昂贵且现场无法实施的特种材料,项目预研濒临搁浅。



章谊和他的团队

压力之下,是退回各自为战的“技术孤岛”,还是走向更深度的“价值共创”?章谊选择了后者。他带领团队,将长期一线积累的“工地智慧”与严谨的理论研究相融合,大胆革新连接工艺,巧妙应用缓凝剂,最终通过工法创新,将关键节点的承载力提升了50%以上。为了赢得信任,他们将试验件剖开,让所有参与方亲眼“验收”数据。他一直认为,搞技术不能自洽,技术不是闭门造车,得让大家的心、大家的眼睛都聚到一处才行。

如今,这种融合,也被他贯穿了从前期策划到落地实施的全过程。在张园,身份是多元的,作为施工顾问和科研伙伴,他们协助设计院完成了从“华容道式平移”到“组团顶升”再到“原位托换结合有限平移”等超过四十多版天马行空又最终回归理性的方案推演;作为总承包方,他们将经过反复验证的技术蓝图变为现实,才有了今年“华严里”的归位。这种贯穿始终的深度参与,确保了技术路线与保护需求、工期成本、未来运营的无缝衔

接,实现了从“交图纸”到“交成果”再到“交价值”的升华。

### 赋能之技:打磨、迭代 是为未来埋下“技术伏笔”

全生命周期服务的核心在于“赋能”。他们不仅要解决当下的工程难题,更要为建筑、为街区、为业主创造面向未来的长期价值。这种赋能,首先体现在对政策、文化、核心技术的前瞻性调研、策划、研发与“伏笔式”应用上。他们的研发逻辑发生了根本转变:不再是“项目有了问题才去研发”,而是“为了更好地服务城市发展而主动研发”。例如,大家所熟知的,在张园中应用的微型挖机、桩机机器人、挖土机器人(长距离运土皮带机)等特种装备,它们并非等张园开工才启动研发。章谊深知城市更新在推动城市进步中扮演着不可或缺的关键角色,多年里把一些符合条件的项目作为“试验场”,将一代代原型机投入真实工程环境打磨、迭代。

挖土机器人的研发历程尤为典型。第一代在项目试用中,暴露了过热、卡顿问题;三个月内快速改进出第二代,基本功能实现;针对预想的超大土方量和超长运输距离,他们花了一年攻坚,研发出第三代宽幅1.2米、高容错(可接纳大块土方直接投料)的“长距离暗挖利器”,效率提升150%以上;同时,并行开发了第四代自行走、低矮化、智能化的“窄幅机型”,专为内部极端狭窄的托换空间量身定制。这种研发,为企业、为行业储备了攻克未来极限项目的“钥匙”。当在张园的施工方案中运用这些技术和装备时,更是在交付一套成熟的“未来解决方案”。

更深层的赋能,是为资产注入永续活力,是以全供应链优势提供更低成本、更高品质的服务。通

过原位托换、桩柱一体等极限技术,他们确保了上万平米重点保护建筑在开发期间“纹丝不动”,这不仅仅是保护了文物本体,更是守护了其承载的文化价值这一核心资产。同时,未来开拓后的地下空间,也将为历史街区注入了现代化的基础设施和丰富的业态可能性,将“静态保护”转变为“活化利用”,极大提升了项目的长期资产价值和运营弹性。他们交付的,是一个筋骨强健、能够从容面向未来的“生命体”。

### 七年之约:归零、进发 在循环中拓展人生的圆周

以前大家都叫章谊“老大”,现在“章总”成了他另一个称呼。有人问他,从深耕技术到开拓市场、管理公司,是更开心还是更有压力?他的答案是:人生需要不同的海拔去体验风景。

章谊习惯以“七年”为一个周期来规划自己的职业生涯。第一个七年,扎根于基础施工技术;第二个七年,攻坚超高层建筑;第三个七年,钻研复杂深基坑与群坑工程;而刚刚过去的这个七年,他全身心投入了以张园为代表的城市更新领域。每一个七年,都是一次归零,一次重新学习,一次向陌生领域的进发。

如今,章谊开启了第五个“七年”。这个周期的



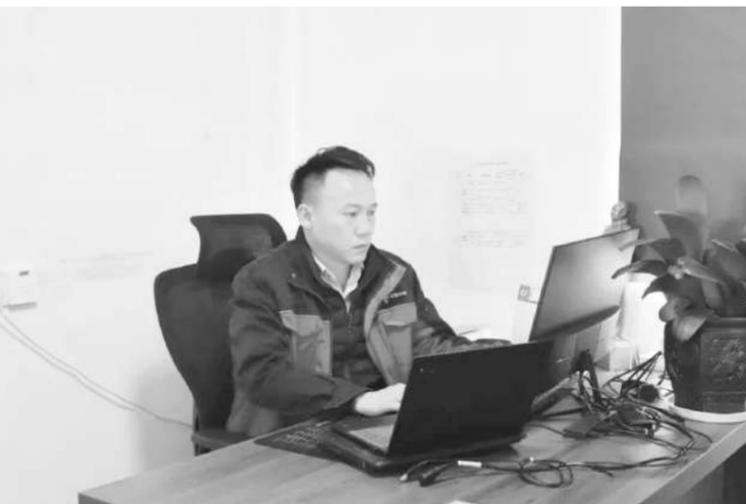
章谊接受央视直播专访



主题,是从“技术领军”向“业务驱动”的融合转型。技术最终要坚持以人为本,他所做的,不再仅仅是摩擦系数和节点构造,更多的是带领城市更新公司助力城市历史文化的保护利用传承,塑造城市特色风貌,为探索可持续发展城市更新之路提供专业、集成的系统解决方案。除此之外,他还自学了合同税务、风险管控等,甚至是为了更好沟通而研习的国学掌故等等。这个过程必然伴随着压力与不适,就像最初理解厚厚一叠的技术方案只需五分钟,如今却要细细琢磨一条税务条款。有时候晚上想起一个税务上的细节没理顺,还真睡不着觉。这和当年熬夜研究一个技术难题的感觉很像——心里有事,放不下。但这正是挑战的魅力所在——它打破了熟练带来的“自动化”,迫使思维保持鲜活与开放。

建筑是凝固的,但为建筑服务的人、技术和想法,应该是流动的、生长的。他的每一个“七年”,都是在拓展自己能力的边界,希望能用更综合的本事,去守护好更多像张园这样的城市记忆。他想,作为“塑”源者的使命,就是用持续进化融合的能力,去赋能一片街区、一段历史,让它们在时代变迁中,不仅屹立不倒,更能生机盎然。

这,便是他作为“塑”源者,与这座城市不变的约定:让那些承载着烟火气的历史建筑,带着它独有的故事与温度,从容地走进下一个百年。■



## 敢啃“硬骨头” 的“主心骨”

——记中交第三航务工程局有限公司优秀项目经理扶晓林

扶晓林，中交第三航务工程局有限公司MJS基地主体工程常务副经理，“要在职业生涯里为国家建设事业贡献自己更多的力量”是扶晓林对项目的承诺，带领项目团队挑着“重担子”，啃下“硬骨头”，培养出建设“铁军”，在外海孤岛书写筑岛新篇章。

### 硬智慧开创新纪元

项目开工后，为快速建成陆域部分，扶晓林与项目团队决定采用大型钢圆筒进行外海快速围堤筑岛方案。

时间刻不容缓，如何在最短时间内制作出124个均重达到700余吨巨型钢圆筒，成了首道难题。大型钢圆筒制作采用片体拼接工艺，即先将钢材制作成片体，再将片体拼接形成钢圆筒。因此，片体制作是影响生产速度的重点。

在充分了解各生产基地的特点与生产速度后，扶晓林与项目团队提出：针对小面积生产基地，采用“顶弧工艺”，依靠片体自重形成应有的弧度；而对于大型基地则采用“压弧工艺”，则利用T型钢与起重设备的额外施压来形成弧度。这样一来，片体生产速度大幅提升。

但片体体积大，一旦生产基地内堆存过多，基地产能将受限。与此

同时，拼装场地与装船场地距离较远，钢圆筒装船运输也成了一大麻烦。于是，扶晓林立即与生产基地进行协调，将拼装场地调换至登船点船坞旁，实行“拼完一批就装一批”的模式，最终实现每7天就完成1个筒的制作与装船。

项目开工不到半年，扶晓林和团队便将一片滩涂泥泞变成建设所需陆地，为项目顺利推进打下了坚实基础。

### 硬肩膀扛起万重担

2024年，为提升项目建设进度，扶晓林带队负责围堤工区攻坚工作。

按照设计方案，筒顶防护需进行袋装砂围堰施工。但在施工策划过程中，扶晓林发现袋装砂围堰加高至8米标高后，后期围堤正式施工又需将袋装砂围堰挖除，且袋装砂围堰顶宽较小，无法形成施工通道，不利于大面积作业。

通过与设计单位、建设单位多次沟通，扶晓林与团队最终决定将袋装砂围堰直接改为筒顶抛石施工，即采用永久抛石堤结构加高至8米，外侧迎浪面采用模袋混凝土防护。这样一来，一旦筒顶施工完成，施工便道就可延伸到筒顶，为后续大型机械进场创造条件，提前完成筒顶永久结构施工。

为了在新成陆域抽水前完成筒内倒滤层、围堤抛石加高至8米，扶晓林同时组织40台挖机、8艘运输船，克服了恶劣的施工条件，最终在50天内基本完成筒顶加高及防护，钢圆筒内倒滤层及抛石结构施工提前了8个月。

工作以来，扶晓林在技术创新与工程实践的道路上不断探索与前行，他说：“工程人的尊严藏在每一次技术研发里，我还要用自己的技术为项目建设解决更多问题，做一名真正有用的建设者。”

### 硬作风带出铁队伍

在扶晓林看来，培养一批技术过硬、作风顽强的建设队伍同样重要，工作19年来，他一直在思考并努力朝着这个方向前进。

现MJS基地道堆项目副经理金彪便是在扶晓林的引领下一步步成长起来的。“刚进公司分配到项目上时，扶总就非常关心我们新员工，他常说要在‘干中学、学中干’，让我们在一次次历练中积累经验，提升自我。”金彪回忆道。

来到MJS基地后，由于金彪是第一次接触水工项目，施工计划编制和施工总平面部署等工作都让他一时感到无从下手。扶晓林看到徒弟的窘迫，安慰他道：“很多项目都会有第一次做的时候，每个项目的特点、难度都不一样，要在实践中学习。”

于是，从潮汐潮位、船舶锚位布置等最基本的水工项目知识讲起，扶晓林一步步带他走进水工项目的大门，金彪也逐渐成长为项目计划经理，并负责起项目一大工区的建设任务。“没有导师手把手教，给我压担子，我可能还需要很长时间才能适应新项目与新任务。”他感叹道。

近两年，项目中越来越多的青年员工在更大的舞台上发光发热，4位公司优秀新员工、1对集团金牌师徒涌现。扶晓林荣获公司2024年度优秀项目经理，这是对他和团队的肯定。■



## 党建 “三原色模式”推动党建与业务深度融合

中建三局集团华东有限公司

中建三局集团华东有限公司嘉善金融创新中心项目位于浙江省嘉兴市嘉善产业新城核心区,总建筑面积约39万平方米,是嘉善重大服务业产业项目,也是嘉善历史上投资和建筑体量最大的单个国资项目,其中国际金融中心高199.75米,是嘉善第一高楼。嘉善金融中心项目党支部成立于2021年2月25日,项目高峰期共有职工68名,其中党员11名。



嘉善金融创新中心项目以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为指引,深入贯彻落实习近平总书记关于科技创新的重要论述

及对科技基础能力建设的重要指示,以提升基层党建工作质量为目标,以“党建+科技(业务)创新”为基本载体,推动党建工作与科技创新深度融合,夯实党建“基本功”,激发党建“引领力”。通过总结嘉善金融创新中心“党建+”工作亮点,提炼推广“党建+科技(业务)创新”的“三原色模式”党建品牌,打造“党建工作样板”,实现与生产的互促共进,发挥实效。

### 主要做法

#### ●拓展“三个维度”,强化“红色”思想引领

**把握理论拓展“广度”,实现全项目全员全覆盖:**构建以理论学习为引领,以“三会一课”为依托,以党务公开为准则的常态化机制,强化“理论+业务”融合型学习组织建设。系统推进“党建+科技(业务)创新”专题学习,借助项目工作例会等渠道宣贯“党建+科技(业务)创新”工作实施方案,分层级开展集中学习研讨。严格执行党务公开制度,按月公示本月“党建+科技(业务)创新”工作进展,确保项目全员参与、全面覆盖。

**把握思想认知“深度”,增强员工使命担当:**一是项目党支部书记率先垂范,以讲授“党建+科技(业务)创新”专题党课等形式,宣贯“党建+”工作实施方案,切实增强项目员工高质量发展的使命担当。二是强化纪检监督效能。与公司纪检监察工作部党支部结对共建,定期组织科技创新重点岗位人员参与警示教育、廉洁文化、综合监督“三进一线”等廉洁共建活动,提升科技创新工作相关责任人的廉洁从业意识。三是设立项目“保廉室”,由项目纪检监察工作小组负责,定期组织项目科技创新工作相关人员到“保廉室”接受廉洁教育。

**把握联建共建“活度”,打造党业融合联建样本:**一是与浙江大学建筑设计研究院举行联建共建活动,搭建沟通渠道,以党建工作引领中心工作,实现资源联享、活动联办、党员联培、阵地联用。二是携手五级国企开展党建共创,凝聚力量服务“双示范”建设。五级国企党建共创汇聚了国家电网、中国移动、南湖文旅、嘉善国投等来自中央、省、市、县、镇五个层面的12家国有企业之力,构建了党建共创机制。该机制聚焦服务“双示范”建设与民生实事,联合推出了12个共创领办项目,覆盖民生、经济、文旅、项目建设等多个领域。同时,成立了项目攻坚、营商环境优化、暖企助企三支志愿服务队,开展了党建引领下的安全生产先锋行动、“四敢争先·智汇国企”金点子交流、共建助企优化营商环境、主题党日研学等一系列丰富多彩的共创活动,致力于打造浙江省县域国企党业融合联建典范。

#### ●打造“三个一流”,激发“绿色”创新活力

**建设“一流班子”,释放创新创效活力:**选优配强“领头雁”,筑牢坚实“主心骨”,长三角(嘉善)金融创新中心项目经理贺欢欢、项目党支部副书记张强先后被评为“中建三局优秀共产党员”,项目依托“贺欢欢党员创新工作室”,紧紧围绕提升履约、降

本增效、技术改造、安全生产等方面开展重点课题研究,提升全员创新意识,丰富项目创新活动形式,持续激发项目创新活力。



**锤炼“一流队伍”,推进职业化团队建设:**一是聚焦职业技能提升,通过举办“党建+科技(业务)创新”座谈会、“每周一学”、课题研究、岗位练兵、知识竞赛、学习观摩等系列活动,拓宽员工参与渠道、知识覆盖范围及成果应用领域,全方位提升职业化素养。二是开展“技术攻关·党员在行动——大于100天”党建活动,秉持“创新无处不在、人人皆可参与、时刻皆可创新”的理念,着力激发职工的创新活力,催生更多自主研发的创新硕果。

**创新“一流机制”,提升团队向心力:**一是推行“青年创新托举工程”,通过定期培训、专人指导等举措,稳步将技术骨干锻造为优秀共产党员、杰出技术人才。二是依托“党员活动室”,构建“建言献策”平台,聚焦影响本项目业务创新、生产经营等关键领域的重难点问题,广泛吸纳党员群众意见与建议,切实解决问题。三是开展“金点子”建言献策活动,弘扬创新精神,集思广益、献计献策,激发全员创新创造潜能,落地公司“金点子”2项,并强化其推广应用。

#### ●落实“四个举措”,转化“蓝色”科技成果

**加强科技联合,推进“产学研”:**与浙大院及省院开展战略合作,进行技术攻关与应用,实现成果共享,并启动浙江省图集《蒸压砂加气混凝土(AAC)砌块构造详图》及《蒸压砂加气混凝土(AAC)板构造详图》的修编工作,以主动适应浙江省住房和城乡建设的发展需求。

**推动数智建造应用:**开展“党建+智慧建造”活动,借助智慧工地、指挥中心、工地卫士等信息化管理工具,结合BIM模型,强化责任落实,积极推动技术革新,促进党建与生产经营的深度融合。展厅配备了智慧大屏,集成各智慧系统的应用数据,并结合三局“数智建造”管理平台,将施工现场的机械、安全、质量、生产、人员及绿色施工等信息集中展示于同一屏幕上,构建可视化数字工地。项目在施工现场及生活区多处安装了具备AI算法的摄像头,集成安全帽、反光衣、明火、烟雾、区域入侵、越界等多种AI识别功能,覆盖工装规范监护、异常行为监测、现场巡检辅助、文明施工巡查及安全作业提醒五大应用场景,实现全天24小时实时监测,提供人员考勤、行为分析及消防等智能辅助管控与风险预警。

**加快科技成果转化:**发挥党组织优势,持续开展核心技术攻关,立项省部级科研课题。围绕超高层建筑桩基础超深多层溶洞分层多次高压注浆施工及GS土体硬化剂加固土体技术,开展工法研究,



立项省部级科研课题,力争取得更多突破。以“长三角(嘉善)金融创新中心项目”岩溶勘察、设计及处理施工为研究对象,结合泥浆护壁钻孔灌注桩施工经验,在相关刊物上发表论文。

**深化科技创新成果运用:**结合项目成功申报的2项国家发明专利及2项国家实用新型专利,将科技成果与创新技术充分应用于现场生产,实现降本增效,缩短工期。加强EPC设计管理与施工的融合转化,增加项目技术创效立项数量,通过技术优化减少过程变更,进一步缩短工期。

## 工作成效

### ● 科研创新促生产,突破“高精尖”难点

通过“价值党建”推动发展,以“党建+科技(业务)创新”为载体,获得实用新型专利2项、发明专利2项、公司级课题1项、五小成果1项、公司“金点子”2项、工法1项,并在核心期刊发表论文1篇。

### ● 钻研溶洞方案,化解“易坍塌”卡点

为解决溶洞问题,选取具有代表性的6个小溶洞和3个大溶洞,采用多种常见溶洞处理方法进行试验,确定最优处理方法——注浆法,成功处理144个溶洞,效果显著,未发生任何质量或安全事故。该方案的实施,有效降低了溶洞对项目的负面影

响,同时为嘉兴市开创了溶洞处理的先河,使其成为嘉兴市标杆项目,为嘉兴地区乃至华东地区的后续建筑工程提供了丰富经验,也为类似溶洞工程施工积累了宝贵的施工经验和科学技术数据。为局、公司同类工程投标方案、施工方案和施工方法等提供原始技术数据。该方案对提升公司在岩溶地区施工领域的核心竞争力,增强企业技术实力和技术人才储备具有重要意义。

### ● 实现高质量发展,发挥“创示范”亮点

项目荣获“龙图杯”全国BIM大赛一等奖、浙江省智慧工地示范项目、嘉兴市第二批“红色工地”示范项目、嘉兴市智能建造示范项目、嘉善县清廉单元建设示范点、中建三局十佳智慧工地、中建三局“超英廉洁文化建设示范点”及中建三局青年文明号等荣誉,嘉善金融创新中心项目党支部创新推行的“三原色模式”,作为推动党建与业务深度融合的特色党建品牌,为各项目开展党建群团工作提供了有益参考,为企业转型进行了积极有效的探索。

## 总结与启示

一是坚持以高质量党建引领高质量发展。坚定践行新时代党的建设总要求和新时代党的组织



路线,聚焦党建“围绕中心、建设队伍、服务群众”三大核心任务,进一步增强工作积极性和主动性,重点做好科技创新工作,以共产党员敢闯敢拼的勇气和自我革新的担当,高标准完成各项目标任务。

二是持续推进党建与业务深度融合。坚决扛起新时代新征程基层党建工作新使命,切实将思想和行动统一到局党和公司党委的部署要求上来。坚持党建带着业务干,以抓党建保障业务工作正确方向,以抓业务推动党建工作落地见效,把党的组织优势转化为发展优势,推动党建工作和业务工作深度融合,形成“同心协力”的工作新局面。

三是牢固树立为民服务意识。立足本职岗位,大力践行“严真细实快”的工作作风。提升服务能力,改进服务质量,助力优化营商环境,做到与相关方沟通“零距离”,解决问题“零停滞”,落实科技政策“零障碍”。

四是聚力聚焦主责主业。进一步完善政策、细化措施,强化科技创新引领作用,突出科技创新主体地位,激发项目部科技创新活力。进一步强化科技创新在平台搭建、主体培育、人才汇聚等领域的全方位工作质效,以业务推进的深度拓展党建引领的高度,以服务实效的温度彰显为民情怀,以党建更出彩为科技创新出彩添浓彩。■

## 领潮逐梦作先锋，匠心蝶变谱华章

——中建深装建设发展纪实



四十载城市文脉赓续，拥抱“存量扩张”到“增量焕新”的发展嬗变，万千重变革浪潮奔涌，建证“大拆大建”到“有机更新”的时代转身，当传统与现代在街角处温柔相拥，当发展与惠民于烟火中同频共振，作为承载着集团“双赛道布局”和公司发展创新业务光荣使命的“转型发展急先锋”——中建深装建设，从三人擎旗执炬到建改行业劲旅，以匠心为笔，以创新为墨，以担当为砚，晕染城市更新的恢弘画卷，用更新蝶变的发展强音回答“时代之问”，奏响“人民城市”的幸福乐章。

### 破茧——蓄势谋远育先机

蓄势如弓张，发若惊雷响。

1986年，“春天的故事”在深圳特区书写崭新的

篇章，当“旧改”对多数企业还是个陌生词汇时，公司便敏锐地洞察到：城市的未来不仅在于开疆拓土的新建，更在于存量空间的焕发新生，毅然承接了旧改开山之作——深圳友谊商场改造工程。这是一个无先例可循的创举，一次从零到一的破冰，伴



深圳友谊商场

随着特区建设的轰鸣声，深装人在陈旧的空间肌理中探寻新生之道，为这座改革之城的有机更新点燃了第一把薪火。

敢为天下先，开路作先锋。

凭借着这份敢为天下先的胆魄与远见，公司在接下来的几十年间，持续在城市更新和建筑改造领域上下求索。从国家政治、外交、文化活动场所的品质提升，到历史建筑的保护性精细化修缮，从盘活老旧商业资产，到拓展民生幸福空间，公司用一座座新地标、一个个新纪录，建证着历史，也改造着未来。

### 砺剑——星火燎原照征程

落子如飞，布局成势。

进入新时代，当建筑行业尚在增量市场的浪潮中竞逐，公司经过数十年的探索，终在2014年，以前瞻视野擘画新篇，开始对城市更新和建筑改造业务进行战略性布局，这一落子，在时代变革的前夜埋下了未来的种子。2016年，公司联合中建技术中心成立中建既有建筑改造及地下空间技术研发中心。2018年，中国建筑装饰协会依托公司成立中国建筑装饰行业既有建筑幕墙检测及维改技术中心。两大技术平台的落地，扛起引领建改行业技术升级的千钧重担。

利刃出鞘，锋芒初露。

2019年12月，中央经济工作会议提出“城市更新”，此后又在政府工作报告中多次提及，更是纳入“十四五”规划纲要，成为未来五年的重要任务。2020年3月，适逢公司成立35周年，总承包及建筑改造事业部（简称建改事业部）应势而立，顺利获取建筑工程施工总承包壹级资质，迅速主导编制多项行业标准规范，自主研发的“既有建筑幕墙管理平

台”一举填补行业空白，开局元年，便瞄准全国市场，顺利承接了信阳市中心医院羊山分院项目，在4个月内完成了烟台幸福新城展厅项目的交付，实现首战告捷。



建改事业部乔迁揭牌仪式

从谋篇布局到利刃出鞘，公司用6年时间完成了一场漂亮的“三级跳”，朝着建筑改造这片“蓝海”奋勇迈进。

此后3年，建改事业部肩负打造“城市更新和建筑改造领域领军企业”的使命担当，主动融入国家和区域发展重大战略，积极投身城市更新行动，坚定差异化发展道路，铆足高质量发展干劲，深耕湾区，走向全国，抢占建改业务先机和蓝海市场制高点。



锦州市古塔区城市更新一期项目

这期间，改造全业态版图持续突破。锦州古塔

城市更新一期项目实现城市更新业务“零的突破”，一举填补了在市政、园林等改造业务上的空白，悦彩城商业改造、深湾汇云主题街区及2号线站后空间改造、笋岗街道综合服务中心改造等项目的相继承接，持续拓展商场翻新、老旧小区改造、公园提升、办公楼修缮等改造业态维度，土建、机电、园林、拆除、加固等改造专业深度持续精进。



悦彩城商业改造

这期间，总承包管理能力与日俱进。深圳罗湖外语小学项目在罗湖区工务署2022年度综合考评中，力压同批次重点项目荣获第一；深圳市妇儿大厦改造项目，实现了从无人问津的老旧公共服务综合体，到“含娃量最高的城市万花筒”的华丽蜕变，成为城市文化设施存量改造的典范之作；广东省第二人民医院应急病区改造项目，以匠心筑牢疫情防控生命线，助力完善广东省重大疫情防控救治体系；坝光城市示范区展示中心项目，匠造装饰行业首个真正意义上的模块化全装饰建筑样本，树立了绿色建造的崭新标杆，以其为原型创作的微电影《追梦》，接连荣获第六届中央企业优秀故事一等奖、第十一届全国品牌故事大赛二等奖，让技术创新与人文叙事交相辉映。



### 启航——勇立潮头创一流

晓喻新生，奔赴光明。

2022年10月，习近平总书记在党的二十大报告中指出：“实施城市更新行动，打造宜居、韧性、智慧城市。”随着国内建筑行业总产值增速逐年放缓，“减量建设”与“盘活存量”并存，“活化空间”与“产业升级”逐渐成为行业发展主旋律，城市更新与建筑改造业务迎来重大发展机遇。2023年3月，乘着时代东风，集团和公司审时度势，成立中建深装建设有限公司（简称中建深装建设），揭牌落户深圳市光明区，这标志着公司历时近十年孕育打造的总承包及建筑改造央企平台正式扬帆起航，在建筑业转型升级的浪潮中驶向市场蓝海。



中建深装建设有限公司揭牌仪式

站在新的历史起点，中建深装建设采用“两块牌子、一套人马”运营模式，聚焦改造、机电、城市更新三大业务，以“价值创造”“快速做大”为核心，以“锻造核心竞争力”为主线，以“实现全面领航”为目标，以“做大规模、补齐短板、做出效益、打响品牌”四项任务为抓手，矢志在建改业务的规模上做先锋，在改造项目的业态探索上做先锋，在专业人才的培养上做先锋，在建改技术的总结研发上做先

锋，在深挖新业务的利润上做先锋，在为集团、公司的第二曲线增长上做先锋。

市场的快速突围，昭示着先锋的引擎持续激发。

在实体化运营的战略升维之年，中建深装建设以雷霆之势迅速完成“建筑工程施工总承包二级”“市政总承包二级”等6项资质的配套落地，取得安全生产许可证并通过“三体系认证”，正式对外“开门营业”。即便在经济下行压力加剧的背景下，市场开拓仍然实现快速破局，依托“罗湖+光明”双属地，从深耕大湾区，再到搏击长三角，从挺进大西南，再到融入京津冀，营销网络在南征北战中不断织密，开局起跑第一年，便以公司历史最快速度站上10亿合约规模台阶。

规模跃升的背后，是战略航向的笃定与清晰，中建深装建设以三条差异化发展曲线，在时代答卷中挥毫泼墨：城中村的烟火蝶变、历史街区的惊艳新生、商业空间的华丽转身，三大改造业态齐头并进，这是改造总承包模式的聚焦深耕；在施项目实现全专业自主施工，全力支撑企业转型升级，这是机电精益建造的价值突破；继深圳罗湖外语小学一鸣惊人后，深圳小学光明学校项目再下一城，这是特色新建总承包道路的持续向好。

品质的匠心坚守，昭示着先锋的气场持续升腾。

无论是锦州千年古塔的砖石叠韵，还是“中华第一仓”的时代新生；无论是安居乐寓城中村改造以“好房子”理念重塑市井烟火，还是马蹄山村品质提升用“绣花功夫”焕新青年潮居聚落；

无论是广东省“百千万工程”的乡土深耕，还是行业首个全体系装配式总承包项目的开创实践；无论是中大口腔天河院区以智慧赋能重塑现代医疗空间，还是深圳罗湖外语小学用极简美学构建启迪

心智的“空中花园”。

中建深装建设从文化地标的文脉延绵，到民生空间的温情营造，从乡村振兴的精准落笔，到模块化建筑的科技突破，从110件锦旗表扬信到3项市级安全文明工地、公司首个省市级优质结构工程奖，从“改造一栋楼”到“更新一座城”，在方寸雕琢中，建证对品质的执着守望，对匠心的时代诠释。

创新的变革引领，昭示着先锋的力量持续汇聚。

征程如虹，创新为舟。中建深装建设的成长脉络中，创新是永不褪色的精神底色，变革是历久弥新的发展密码。2023年7月，中建深装建设当选深圳市光明区建筑科技产业促进会副会长单位，依托“深圳市建设工会劳模和工匠人才创新工作室”打造“1+N”创新矩阵；

系统梳理既有建筑改造技术图谱，构建拆除、运输、加固、利旧、翻新五大改造核心技术框架，召开建筑改造技术发布会，累计获得发明专利3项，实用新型专利8项，发表核心期刊论文2篇，省部级期刊论文40余篇。



建筑改造技术发布会

《基于“静音手术”理念的建筑改造项目拆运一体化技术研发与应用》荣获集团第六届青年创新创效大赛金奖，装配式垃圾运输通道、履带式爬楼机

在安居乐寓城中村改造等项目深度应用,破解改造项目痛点,深度赋能项目优质履约。

初心的矢志不渝,昭示着先锋的本色持续彰显。

擎旗领航风帆劲。在公司党委的坚强领导下,中建深装建设始终高举旗帜、凝心铸魂,把党的建设政治优势转化为企业高质量发展优势。把党组织建设融入市场格局,纵深推进“链上党建”,与产业链伙伴开展党建共建活动20余场,以红色纽带汇聚发展合力;持续提升“党建+”融合质效,把党旗插在项目一线,党员团结带领“一线部队”战高温、斗风雨,持续夯实敢打敢拼的战斗堡垒;5名青年分别入选深圳市和集团“青马工程”,党总支荣膺深圳市国资委党委系统先进“基层党组织”,2个党支部分别荣获集团“红色基石·先进基层党组织”和公司“示范党支部”,根植于红色沃土的争先基因为企业发展注入磅礴奋进的先锋力量。

厚植文化创一流。中建深装建设把“有为之家”文化具象为“善建有为改造未来拓展幸福”的生动实践,融媒体工作室精心打造官方微信、视频号、宣传画册的立体传播矩阵,推动生产经营、品

牌活动等新闻动态亮相新华社、人民日报等主流媒体50余次,锦州古塔公园国庆献礼系列宣传更以破百万的全网点击量奏响品牌强音,持续扮靓企业品牌。

拓展幸福勇担当。扶危济困、乡村振兴、绿美广东第一线处处闪耀着中建深装建设志愿服务队的身影,融入广东省“百千万工程”等属地中心工作,联合属地开展志愿服务,被光明日报、中新网等主流媒体广泛报道,发挥专业优势援建“星辉匠人里”、云智科园书香亭,修复木墩新村道路,持续拓展幸福空间,担当有为的企业形象深入人心、熠熠生辉。

四秩芳华风正劲,百年基业势如虹,潮头登高再击桨,无边胜景在前方,站在新的历史起点上,中建深装建设将始终以“先锋官”的勇毅破浪前行,以“开拓者”的魄力开辟新天,永葆闯关夺隘、攻城拔寨的拼闯劲头,锐意创新、开拓进取的奋斗姿态,在打造城市更新和建筑改造行业领军企业的光荣征程中,当先锋、做闯将,努力为实现公司高质量“双百亿”宏伟蓝图贡献更大力量,挥毫下一个四十年的辉煌图卷。■



## 《执行异议之诉司法解释》五类“案外人请求排除建设工程价款优先受偿权执行”情形对建工债权实现的重大影响及应对

顾增平 赵伟锋



### 商品房消费者请求排除建设工程价款优先受偿权的执行

《执行异议之诉司法解释》第十一条规定,人民法院对登记在被执行的房地产开发企业名下的新建商品房实施强制执行,案外人以其系商品房消费者为由,提起执行异议之诉,请求排除建设工程价款优先受偿权、抵押权以及一般金钱债权的强制执行,并能够证明其主张同时符合下列条件的,人民法院应予支持:(一)查封前,案外人已与房地产开发企业等签订合法有效的书面买卖合同;(二)查封前,案外人已支付全部价款,或者已按照合同约定支付部分价款且

查封后至一审法庭辩论终结前已将剩余价款交付人民法院执行;(三)所购商品房系用于满足家庭居住生活需要。

案外人起诉请求被执行人办理商品房所有权转移登记手续,符合前款规定的,人民法院依法予以支持。

人民法院判决驳回案外人诉讼请求的,案外人交付执行的剩余价款应予及时退还。

相比于《执行异议复议规定》第二十九条和《商品房消费者批复》,本条沿用了部分排除强制执行要件的表述,但仍然进行了不小的调整:其一,本条明确将能够行使排除抵押权、建设工程价款优先受偿权的主体限定为满足条件的“商品房消费者”,将一般债权人排除于本条适用之外,解决了此前《执行异

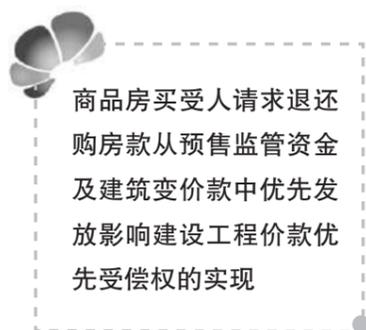
议复议规定》第二十七条至第二十九条表述不明带来的适用争议。其二,因考虑到了诸多买房人与房地产开发商委托的房产销售公司等第三方签订购房合同的实际情况,将房屋买卖合同的销售方表述为“房地产开发企业等”,为商品房消费者在更多情况下提供了保护。其三,允许已支付部分价款的购房人通过在“一审法庭辩论终结前已将剩余价款交付人民法院”的方式来满足“已支付全部价款”的条件,延续了《商品房消费者批复》第二条的表述,并且类似表述在九民纪要第125条中也有所体现。其四,将单一的“居住”购房目的改为了“居住生活需要”,且不再要求商品房消费者“名下无其他用于居住的房屋”,表明本条可涵盖的商品房消费者包括购买

改善性住房等情形。随同《执行异议之诉司法解释》一同发布的一则典型案例即对此做出了相应的回应,一是父母为了子女教育所需购买的学区房,二是进城务工者为了在城市居住生活而购买的房屋,相同点是购房者已有房屋但无法满足其或其家庭成员的学习或工作需要等居住生活需求,故对此应予以保护。同时,本条审查对象明确为“家庭”,而“家庭”一般是指夫妻和未成年子女,所以需要以家庭成员名下房屋的持有情况总体判断诉争之执行标的房屋是否为“居住生活需要”,这一审查标准在最高人民法院(2022)最高法民终149号等生效裁判中均被采用。其五,除以上延续和变化外,在本条第二款中新增了案外人可提出“办理商品房所有权转移登记手续”的行为给付之请求。此前《九民纪要》第一百二十九条规定:“但案外人既提出确权、给付请求,又提出排除执行请求的,人民法院对该请求是否支持、是否排除执行,均应当在具体判项中予以明确。”如果说该条款对于案外人的给付请求在满足排除强制执行的情况下是否应当予以支持持模糊态度,本条第三款则转为明确支持,同时也正面否定了最高人民

法院(2019)最高法民终370号等案件裁判要旨中所采的裁判观点,即“具有给付内容的诉讼请求不属于执行异议之诉案件的审查范围,法院应当不予审理,告知案外人就此另行主张权利”,本条规定显然更有利于案外人主张权利、节约司法资源、提高审判效率。

笔者认为,《执行异议之诉司法解释》第十一条结合了《执行异议复议规定》第二十九条、《商品房消费者批复》以及九民纪要第125条的规定,进一步明确保护商品房消费者居住、生活权益,细化了商品房消费者行权条件,且为商品房消费者解决了办证难的现实障碍。但作为建设工程价款优先受偿权人,建议从以下三个方面关注和应对商品房消费者依据本条提起的排除强制执行申请:其一,可以对案外人的经济状况、支付对价款的来源、交付方式、款项流向、商品房买卖合同的有效性及其签订时间(必要时申请司法鉴定)以及案外人与被执行人双方是否存在亲属、劳动合同或者其他利害关系等事实进行更为深入的调查和审视,综合判断是否存在恶意串通、虚假买卖及逃废债务情形,也可申请人民法院认真查明案外人相关情况的具体细

节以及对执行标的进行实地查看、入户调查,并向有关单位或个人进行调查。其二,重视对购房人的家庭成员名下房产状况的查实,结合当地一般生活标准对案外人所主张的“居住生活需要”提出合理质疑。其三,对欠付工程款的发包人尽可能早诉讼、早保全,在诉讼阶段尽可能地全范围对项目上对应房屋申请保全,在时间上打破“查封前,案外人已与房地产开发企业等签订合法有效的书面买卖合同”这一条件。



**商品房买受人请求退还购房款从预售监管资金及建筑变价款中优先发放影响建设工程价款优先受偿权的实现**

《执行异议之诉司法解释》第十二条规定,执行法院冻结被执行的房地产开发企业的预售资金监管账户,案外人以其已向该账户交付购房款,且房屋买卖合同已经解除为由,提起执行异议之诉,请求排除相应购房款的强制执行并申请向其发放,事由成立的,人民法院应予支持。

执行法院对被执行的房地

产开发企业的建筑物及其占用范围内建设用地使用权实施强制执行,符合前条第一款第一项、第三项规定的商品房消费者因房屋不能交付且无实际交付可能导致房屋买卖合同已经解除,提起执行异议之诉,请求在建筑物及其建设用地使用权的变价款中排除相对应的强制执行并申请向其发放的,人民法院应予支持。

本条规定相较于《执行异议复议规定》,创新性地对预售监管资金的执行作出规定,并对《商品房消费者批复》第二条所规定的购房款返还超级优先权的具体行使方式作了明确。在第一款条文中,将购房者的购房款返还请求权优先行使的范围进一步扩充至预售监管资金,仅从条文文本的文义解释似乎可以得到如下理解:其一,购房人不限于商品房消费者,不限于满足居住生活需要的购房目的,即可以包括出于投资目的而购房的主体;其二,无论购房合同解除之原因以及合同解除之方式,即不再将合同解除之原因限定为房屋无法交付或无交付可能,也包括案外人根据合同约定行使合同解除权以解除等非诉解除之情形,给予了被执行人房地产开发企业和购房人双方

极大的协调空间。

本条第二款来源于《商品房消费者批复》第三条,有以下几个值得关注的地方:其一,明确必须满足“合法有效的书面买卖合同”和“所购商品房系用于满足家庭居住生活需要”之条件,与《执行异议之诉司法解释》第十一条规定的请求排除执行标的强制执行的情形保持一致。其二,明确购房款返还请求权可优先行使的范围为“建筑物及其占用范围内建设用地使用权变价款”。此前该问题在《商品房消费者批复》出台后的司法实践中一直存在较大争议,一种观点认为购房款返还请求权作为一种超级优先权,是对消费者生存权益的保障,不应局限于其所购买的房屋范围,而应及于被执行人的全部责任财产;另一种观点认为,购房款返还请求权应同建设工程价款优先受偿权和抵押权优先受偿的财产范围设定保持一致,仅及于权利相关的特定财产层面【参考(2024)辽1421民初1889号案裁判观点】。本条规定虽然并未完全采用第一种观点,但仍然将行使范围设置为“房地产开发企业的建筑物及其占用范围内建设用地使用权”,即对案外人所购商品房所在项目的其他房产及土地使用权也

可行使。其三,合同解除的原因限定为“房屋不能交付且无实际交付可能”,房屋不能交付应理解为法律上及事实上无法交付,例如商品房尚未竣工并验收合格、不可抗力因素导致项目全部或者部分灭失且确定无法重新施工等客观问题,最终导致无法向商品房消费者交付的情况等。而无交付可能,应当由商品房消费者举证证明房地产开发企业存在资不抵债、确定无政府或者其他开发商接盘等情形导致无交付可能。当商品房消费者所购买房屋在物理条件上可以依法交付或将来可以交付,其仍然选择解除合同、主张价款返还请求权的,按照普通债权予以认定处理【参考(2023)粤12民终4092号、(2023)鲁民申5299号案裁判观点】。其四,根据《执行异议之诉司法解释》第十一条之规定,允许满足其他条件的商品房消费者在房款未足额缴纳的情况下将剩余房屋价款交至法院,而剩余房屋价款可视为诉争标的房屋的变价款,当属被执行人房地产开发企业之可执行财产。此时,对该被执行人房地产企业享有购房款返还请求权的商品房消费者则可依据本条款之规定要求排除执行并申请向其发放。如此一来,无论是享

有房屋交付请求权的商品房消费者,还是主张购房款返还请求权的商品房消费者,其权益均得到了优先保障。

笔者认为,如按照上述之条文文本的文义解释,本条第一款的适用将对建设工程价款优先权之保护造成极大冲击,现行达成的基本共识是消费者的利益属于生存利益应当优先,承包人的利益属于经营利益应当退居其次,但不可忽视的是建设工程价款优先权所代表的广大农民工利益,而且预售监管资金设立之目的本就在于必须专用于工程建设,保障参与项目之施工单位的工程款支付,倘若允许非商品房消费者对预售监管资金随意成立“超级优先权”,将严重破坏现存之价值秩序。此处“之”多余,所以应当在司法实践中对本条第一款进行体系解释,将权利主体和行权条件限定并保持与商品房消费者提起购房款返还请求的情形条件一致。

针对本条第二款,虽然《执行异议之诉司法解释》第十一条、第十二条的规定体现了在续建项目和烂尾项目的债务化解上,均秉持了“稳定预期、化解风险,保障商品房消费者权益,提振市场信心”这一精神,但与此同时,建设工程价款优先权人仍

然可以从以下方面寻求突破:一是主张上坚持本条之权利主体限定为满足《执行异议之诉司法解释》第十一条条件的商品房消费者,强调建设工程价款优先受偿权所代表之广大农民工利益和预售资金监管账户制度设立之目的;二是注重项目现场实际使用情况的事实调查和证据收集,尽可能对房屋交付或续建的事实进行举证,包括诉争执行标的房屋所在项目当地保交楼政策的梳理,目的在于破除“房屋不能交付且无实际交付可能”之条件;三是与应对第十一条同理,基于已查明事实对案外人所主张的“居住生活需要”提出合理质疑。

**不动产买受人交付的价款足以清偿建设工程价款债权当然可以排除建设工程价款优先受偿权的执行**

《执行异议之诉司法解释》第十三条规定,人民法院对登记在被执行人名下的不动产实施强制执行,案外人以其系不动产的买受人为由,提起执行异议之诉,请求排除建设工程价款优先

受偿权、抵押权以及一般金钱债权的强制执行,案外人与被执行人签订合法有效的书面买卖合同且在一审法庭辩论终结前交付执行法院的价款足以代为清偿相应主债权的,人民法院应予支持。

符合前款规定的案外人起诉请求抵押权人按套办理抵押权注销登记手续的,人民法院应予支持。

人民法院按照本条第一款规定判决不得执行,申请执行人可以申请将案外人依本条第一款交付的价款替代被执行人清偿相应债务。

人民法院判决驳回案外人诉讼请求的,案外人交付执行的价款应予及时退还。

本条赋予了一般购房人在特殊条件下请求排除建设工程价款优先权人强制执行的权利。在基础条件上,本条同《执行异议复议规定》第二十八条规定一致,要求“合法有效的书面买卖合同”。但不再要求查封前合法占有和非自身原因未办理产权证,甚至舍弃“查封前,案外人已支付全部价款”之条件,新增“在一审法庭辩论终结前交付执行法院的价款足以代为清偿相应主债权”之条件。但是何为“相应主债权”存在内涵不明的

问题,假如执行标的房屋上存在多个建设工程价款优先权及抵押权,“相应主债权”是指其中首先查封的建设工程价款优先权或抵押权,还是在该执行标的房屋上进行了查封、轮候查封的所有建设工程价款优先权或抵押权,或是对该被执行人享有债权的所有债权人,本条第三款规定中的“申请执行人”也存在着同样的涵盖不明的问题。

笔者认为,该条的适用仍然要遵循非满足条件的商品房消费者不得排除建设工程价款优先权强制执行的基本原则,也应当遵守不满足条件的案外人不得排除强制执行的一般规则,即《执行异议之诉司法解释》第十四条的规定。本条在舍弃了“(二)查封前,案外人已支付全部价款”“(三)查封前,案外人已合法占有该不动产”“(四)非因案外人自身原因未办理不动产所有权转移登记。”三项条件之下,应当采更为严格之标准,即“相应主债权”“申请执行人”应是指对该被执行人享有债权的所有债权人,理由在于案外人仅享有房屋买卖合同项下的、未通过支付价款和占用使用等条件“上升为物权期待权”的房屋交付请求权,不存在优先于其他同为债权的一般金钱债权而被保

护的理由,更不应优先于建设工程价款优先受偿权。但如此一来就要求人民法院在审查案外人依据此条提出的执行异议及执行异议之诉时,通盘调查、查明该被执行人在全国范围内的所有被执行案件并统计所有债务金额,可能存在一定的现实难度。在建工执行案件实务操作上,建设工程价款优先受偿权人应加强对非首封的被执行人财产的关注,一旦发现有关案外人替代被执行人履行而交付价款的,第一时间向法院申请将交付价款用于清偿建设工程价款优先债权。

**用于产权调换征收补偿的不动产**

《执行异议之诉司法解释》第十八条规定,人民法院对登记在被执行人名下的不动产实施强制执行,案外人以该不动产系用于产权调换的征收补偿为由,提起执行异议之诉,请求排除建设工程价款优先受偿权、抵押权以及其他债权的强制执行,并能够证明其主张同时符合下列条件的,人民法院应予支持:

(一)查封前,案外人已与房

屋征收部门、房屋征收实施单位等依法签订征收补偿性质的协议;

(二)用于征收补偿的不动产的位置明确特定。

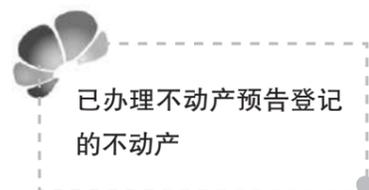
案外人起诉请求被执行人办理不动产所有权转移登记手续,符合前款规定的,人民法院依法予以支持。

本条规定系对财产因公共利益需要依照法律规定的权限和程序被征收的被征收人的民事权益给予的特别保护,包括两个行权条件,一是“查封前,案外人已与房屋征收部门、房屋征收实施单位等依法签订征收补偿性质的协议”,该条件实质上与第十一条、第十四条第一项“查封前,案外人与被执行人签订合法有效的书面买卖合同”条件保持实质一致,否则将可能涉嫌非法处置查封、扣押、冻结的财产违法行为;二是“用于征收补偿的不动产的位置明确特定”,此处强调的应该是“位置明确特定”,即应当满足合同成立基本要件之一的合同标的具体明确。

笔者认为,一般而言,涉及本条款的大多为征收拆迁安置项目,在本条施行后,被征收人排除用于征收补偿的房屋排除强制执行享有极为便利之条件,但建设工程价款优先受偿权人

仍然可以从以下三个方面积极应对：一是注意甄别签订征收补偿协议之相对方是否为有权实施征收的房屋征收部门、房屋征收实施单位等，如果是类似村委会等民事主体且未取得相应授权的，相应的征收补偿协议存在因违反强制性规范而被认定无效的可能。二是在涉及农村宅基地的征收补偿项目中，可能存在非本村集体之成员在房屋被征收前通过“房屋买卖”取得被征收房屋“使用权”之情形，其与房屋征收部门、房屋征收实施单位等所签订之征收补偿协议将因房屋买卖合同无效而无效【参考(2019)最高法行申368号案裁判观点】，虽然条文中并未对征收补偿协议作“合法有效”之限定，但征收补偿协议作为案外人享有对此执行标的房屋的权利之基础，“合法有效”系其应有之义，故此可以注意调查依据本条提出排除强制执行的案外人取得被征收房屋所有权之事实，在充分调查基础上对征收补偿协议之有效性提出合理怀疑。三是部分征收补偿协议在签订当时，其中有关征收补偿标准或方式等内容为空白，在后续的履行过程中才予以明确，导致这一现象的原因在于部分地方为了降低征收成本，而如此情形也有

可能造成不能满足“用于征收补偿的不动产的位置明确特定”之条件，故此可以对协议文本进行细致查实，是否在协议中将征收补偿方式约定为位置明确且特定的用以征收补偿的房屋。



已办理不动产预告登记的不动产

《执行异议之诉司法解释》第十九条规定，人民法院对登记在被执行人名下的不动产实施强制执行，案外人以在查封前已与被执行人签订合法有效的书面买卖合同且已按照合同约定支付价款，并已办理了合法有效的不动产预告登记为由，提起执行异议之诉，请求停止处分，事由成立的，人民法院应予支持；符合物权登记条件，案外人请求排除强制执行的，人民法院应予支持。

本条对案外人在办理了预告登记之情形下请求排除强制执行的条件进行规定。与《执行异议之诉司法解释》第十一条、第十二条进行对比后可以发现：其一，本条未区分可以对抗的是“建设工程价款优先受偿权、抵押权”等优先权还是“一般金钱

债权”，不限制执行标的房屋为“新建商品房”、被执行人为“房地产开发企业”、案外人为“商品房消费者”，减少了“所购商品房系用于满足家庭居住生活需要”之要求，普适于任何房屋买卖、预告登记之情形，甚至相比于《执行异议之诉司法解释》第十四条减少了“查封前，案外人已合法占有该不动产”之条件。其二，同样要求“合法有效的书面买卖合同”和“已按照合同约定支付价款”，但此处未表述为“全部价款”，极大可能为本条的适用带来一定的争议。其三，《执行异议之诉司法解释》通篇来看，本条的适用应当与《执行异议之诉司法解释》第十一条、第十二条的适用并不冲突，对案外人而言至少可以择一适用。但其中仍有一处地方值得探究，即“合法有效的不动产预告登记”。关于预告登记期限内未申请登记而失效的情形规定在《民法典》第二百二十一条第二款中：自能够进行不动产登记之日起九十日内未申请登记的，预告登记失效。此处的“能够进行不动产登记”通常包括预售的商品房已经建成且办理了首次登记、房地产开发企业有证据证明已通知预告登记权利人或预告登记权利人明知本登记条件已经

具备等。换言之，如发生《民法典》第二百二十一条第二款规定之情形，则应当不能认为满足了本条规定之“合法有效”条件，如此解释可以看作是《执行异议之诉司法解释》第十四条要求之一的“非因案外人自身原因未办理不动产所有权转移登记”的另一种表述。

笔者认为，在购房人根据本条提出排除强制执行之下，建设工程价款优先受偿权人可从以下两方面进行应对：一方面，坚持体系解释，可以排除建设工程价款优先受偿权强制执行的情形在条文中均做了明确表述，而本条未明确规定的，则应当不得适用于对抗建设工程价款优先受偿权。如此适用标准可见于部分地方司法文件中，如江苏高院在《执行异议及执行异议之诉案件办理工作指引(二)》中就规定，预告登记权利可以排除执行，但承包人享有建设工程价款优先受偿权的除外。退一步而言，即使要适用，也可坚持主张权利主体应当是满足《执行异议之诉司法解释》条件的商品房消费者，在价款支付上坚持主张应限缩解释为支付全部价款，理由仍然是维护商品房消费者生存权、建设工程价款优先受偿权及其他债权间价值秩序之稳定。

另一方面，着重从预告登记的时间、执行标的房屋办理首次登记时间及其满足转移登记条件的时间等事实方面对预告登记之合法、有效性加以严格审视，严格界定“合法有效的不动产预告登记”之条件。

本次《执行异议之诉司法解释》的实施，一方面为案外人基于不同情形请求排除强制执行提供了明确指导，另一方面也给建工执行案件的建设工程价款优先受偿权的实现带来了除上述具体应对之策外五个方面的启示和注意事项：

第一，上述五类情形都要求案外人与房地产开发企业等在查封前已签订合法有效的房屋买卖合同或征收补偿协议，所以在建设工程施工合同纠纷案件中，应提高诉讼保全的重视程度，在条件允许情况下尽早申请法院进行诉前保全，防止因未及时查封导致房地产开发企业被执行人抢先与相关买受人签订合法有效书面买卖合同；第二，全面、及时且不间断地保持对被执行房地产开发企业财产处置情况的关注，即使是轮候查封，

在案外人针对其他债权首先查封提出执行异议、执行异议之诉时，积极应诉并紧扣上述规定进行举证、质证和答辩；第三，必要时加快与房地产开发企业的项目资产抵债和解，在考虑抵债过户的税务负担的同时，加速达成并履行以房抵债协议，以此获得排除其他案件强制执行的权利；第四，随着各地保交楼工作陆续结束，查封项目资产变价处置的部分障碍得以扫除，在条件允许的情况下抓紧推进法院变价处置；第五，对已停工、待续建项目，在条件允许且必要情况下协调各方资源争取作为施工单位进行续建，以尽可能避免因项目长时间不能交付导致大量已交购房款之购房人以此为由解除合同而形成购房款返还请求优先权。■

(本文摘自：建筑时报 作者单位：上海市建纬律师事务所)



行业新政

八部门联合印发《招标人主体责任履行指引》深入治理招标投标领域突出问题

为引导和督促招标人落实主体责任,提高招标投标活动规范化科学化水平,国家发展改革委、工业和信息化部、住房城乡建设部等八部门联合制定《招标人主体责任履行指引》并于近日印发。《指引》于2026年1月起正式实施。

《指引》认真贯彻落实党中央、国务院有关部署要求,从招标投标全周期管理角度出发,围绕标前工作、招标、开标和评标、定标、履约管理、监督管理6个重点环节,逐项明确招标人履行主体责任的方式和要求,强调招标人对招标投标活动的科学性、合法性、廉洁性负责。

《指引》共8章42条。其中,在招标和投标方面,要求招标人高质量编制招标文件,采取防范低于成本价投标、围标串标、弄虚作假等违法违规行为的针对性措施,进一步提高招标公开透明度,压实招标人在招标代理机构管理、保函核验等方面的责任。

在组织开标和评标方面,要求招标人规范履行开标流程,处理开标异议,评标环节应用远程异地评标、智能辅助评标,并对招标人代表的选派和履责作出具体规定。

在定标方面,要求招标人加强评标报告审查和

中标候选人核验,落实定标责任,明确中标候选人公示异议处理、中标结果公平性审查、评标专家履职评价等具体要求。

八部门将联合做好加强宣传引导、强化督促落实、健全长效机制3方面工作,保障《指引》施行达到预期目标效果。

加强宣传引导。加强《指引》宣贯解读,推动各类招标投标参与主体准确理解《指引》,充分认识压实招标人主体责任的重要性和必要性,引导和督促广大招标人切实负起责任,依法开展招标投标活动,保障招标投标规范高效进行。

强化督促落实。持续抓好《指引》落实,指导督促招标人按照《指引》的具体要求,健全内控管理,强化行为约束,不断提高招标投标规范化科学化水平。

健全长效机制。梳理总结各地落实招标人主体责任、保障招标人规范行使自主权的有益做法,以及招标人制定配套制度、健全完善全链条管理机制的典型经验,通过多种形式复制推广。加强对《指引》落实情况的“回头看”,及时了解和解决招标人主体责任履行中存在的新情况新问题,推动《指引》各项要求切实转化为招标人的行为自觉。■(摘自:中国建设报)

四部门部署推进职业技能证书互通互认

为贯彻落实党中央、国务院决策部署,人力资源社会保障部办公厅、住房城乡建设部办公厅、应急管理部办公厅、市场监管总局办公厅近日印发《关于推进职业技能证书互通互认的通知》,减轻劳动者技能评价取证负担,促进技能人才合理顺畅流动。

《通知》明确,要推进重点领域职业资格证书互通互认,对已取得住房城乡建设、应急管理或者市场监管等其中一个部门颁发的电工、焊工相关职业资

格证书的从业人员,在申请其他两个部门相应证书时,如无特别规定,其他部门可以按照《通知》有关要求,采取免于安全作业培训(或安全技术培训)、免于理论考试等方式简化其考试流程。

《通知》要求,要建立职业资格证书与职业技能等级证书衔接机制,对已取得电工、焊工相关职业资格证书的从业人员,视同达到相应职业(工种)初级工或中级工水平,可按规定参加高一等级技能评价。同时,对未开展技能等级评价的技能人员职业

资格,支持各地统筹技能评价资源,探索“一试多证”(即通过一次考试,同时取得职业资格证书和职业技能等级证书)等方式,联合开展技能评价。

《通知》强调,要加强职业技能证书的监管与服务,建立健全人力资源社会保障部门统筹协调、有关部门积极参与的工作机制。人力资源社会保障部门要推动职业技能等级认定机构颁发的合法

有效的职业技能等级证书在全国范围内通用;技能人员职业资格实施部门(单位)要推动职业资格证书跨领域互通互认,依法依规做好本行业领域职业资格从业人员持证上岗监管工作。要依托人力资源社会保障部技能人才评价工作网,进一步健全完善职业技能证书查询系统,推动实现一网通查。■(摘自:建筑时报)

住建部:启用建筑业企业资质等建设工程企业资质电子证书

为进一步推进政务服务标准化、规范化、便利化,提高“互联网+政务服务”水平,住房城乡建设部日前发布通知,启用住房城乡建设部核准的建筑业企业资质等建设工程企业资质电子证书。

通知明确,自2026年1月17日起,包括建筑业企业资质、建设工程勘察企业资质、建设工程设计企业资质、工程监理企业资质的住房城乡建设部核准的建设工程企业资质启用电子证书,不再发放纸质证书。

根据通知,企业可登录住房城乡建设部政务服务

门户查看和下载住房城乡建设部核准的建设工程企业资质电子证书,具体操作流程参阅《住房和城乡建设部政务服务门户操作手册(试行)》。企业应妥善保管住房城乡建设部政务服务门户账号,因保管不当造成账号信息泄露所产生的后果由企业承担。

单位和个人可通过“全国建筑市场监管公共服务平台”微信小程序或住房城乡建设部政务服务门户扫描电子证书二维码,查询核验企业资质信息。■

(摘自:中国建设报)

六部门联合发布《工程建设项目招标代理机构管理暂行办法》

国家发展改革委、住房城乡建设部等六部门近日联合印发《工程建设项目招标代理机构管理暂行办法》(以下简称《办法》),旨在解决招标代理行业突出问题,推动招标代理行业规范健康发展。《办法》自2026年1月起施行。

数据显示,全国已有超11万家招标代理机构、超100万名从业人员,对提高招投效率、提升招标投标专业化水平发挥了重要作用。但同时,一些招标代理机构违法开展业务,通过弄虚作假、泄露信息、策划围标、向评标专家行贿等方式谋取非法利益,严重扰乱了行业秩序。结合招标代理行业实践和市场关切的重点问题,《办法》研究提出了有针对性的管理举措。

《办法》分为总则、登记管理、从业管理、监督

管理、法律责任、附则六个章节。《办法》规定了立法目的、依据、适用范围、职责分工、基本原则等内容,明确国家发展改革委牵头制定招标代理综合性政策,住房城乡建设部负责代理机构统一登记,工业和信息化部、住房城乡建设部、交通运输部、水利部、农业农村部等部门对本领域的招标代理活动实施监管。

此外,《办法》建立了代理机构统一登记机制,规定了代理机构承接业务的基本条件,有关投诉处理、信息核实、监督检查、代理机构评价等事项以及代理机构违法从业的法律后果等。《办法》对招标代理机构提出了统一登记、规范从业、配合监督三方面新要求。

下一步,各有关部门将通过做好宣传解读、健

全配套机制、强化指导督促、曝光典型案例等举措,为《办法》顺利实施营造良好环境,持续推动招

标投标市场规范健康发展。■

(本刊摘编)

## 长三角之声

### 上海:多部门联合出击 严查在建工地扬尘管控

为进一步加强建设工程文明施工管理,有效遏制施工扬尘污染,改善空气质量和城市环境,近日,上海市城管执法局执法总队联合市生态环境局执法总队、市交通建设工程安全质量监督站及上海铁路监管局等部门,对多个重大交通项目建设工地开展联合执法检查。

联合执法整合了城市管理、生态环境、交通工程和铁路建设等多领域监管力量,形成执法合力,重点检查了某区高铁和轨交建设等在建项目。检查组深入施工一线,严格对照扬尘污染防治“六个百分百”要求(即施工工地周边100%围挡、物料堆放100%覆盖、出入车辆100%冲洗、施工现场地面100%硬化、拆迁工地100%湿法作业、渣土车辆100%密闭运输),通过现场勘查、查阅台账、实时监测等方式,全面检查了工地围挡、物料覆盖、地面硬

化、车辆冲洗、湿法作业及渣土运输等环节的落实情况。

执法人员对扬尘监控安装位置、车辆清洗标准不高和污水沉淀池容量设置偏低等问题现场提出整改意见,要求施工单位严格落实环保要求,完善长效管理机制,实现施工扬尘的精细化、常态化管控,不得因工期紧张降低环境保护标准,进一步督促各参建单位切实履行扬尘防治主体责任。

此次联合检查体现了上海市深化“大环保”格局、强化部门协同、推进污染防治的决心。

下一步,上海市城管执法局执法总队将持续加大巡查和执法力度,对整改不到位、问题反复的工地依法严肃处理,共同守护城市蓝天,营造更整洁、宜居的人居环境。■

(摘自:上海市住房和城乡建设管理委员会网站)

### 浙江:发布《城市更新项目谋划与实施指南(试行)》

近日,浙江省建设厅、浙江省发展改革委联合印发《城市更新项目谋划与实施指南(试行)》。指南紧紧围绕以项目为牵引的城市更新体制机制,重点从项目谋划、项目实施、数字化管理以及典型案例四个方面,进一步明确城市更新项目谋划的技术要点和实施要求。

一是深化项目谋划,在省级层面明确了市政基础设施更新、公共空间和公共建筑更新、住区更新、厂区(园区)更新、商区更新、历史街区更新和其他片区更新等7大类24小类的城市更新项目体系,指导各地做深做实项目谋划工作。二是强化项目实施,加强投融资模式、项目申报、实施建议

等内容,梳理各类资金来源和支持范围,指导各地建立可持续的资金投入机制,并从负面清单角度加强项目全过程规范实施。三是加强数字赋能,搭建城市更新工作推进平台,推动建立省市县三级联动的工作机制,同时对接省发展改革委投资在线平台(省重大项目库),推动我省城市更新项目“谋划一批、储备一批、前期一批、实施一批”滚动接续。四是注重典型示范,梳理总结我省城市更新领域各类项目典型经验,从基本情况、经验做法、实施成效等方面,深入剖析项目谋划、资金筹措、建设实施等做法,为各地提供经验借鉴。■

(本刊摘编)

### 江苏:加强民用建筑外墙保温工程质量管理

日前,江苏省住房城乡建设厅发布通知,明确加强民用建筑外墙保温工程质量管理,保证工程质量,提升工程品质。

设计质量方面,设计单位应严格按照法律法规、工程建设强制性标准及合同约定的内容进行外墙保温工程设计,明确建筑结构、防火、防水、节能等相关设计要求,细化外墙保温系统构造及相关材料性能参数、关键节点做法等。推广应用外墙保温与结构一体化、墙体自保温等成熟可靠、高耐久性的成套定型外墙保温系统,因地制宜采用建筑内保温系统。建立健全质量保证体系,对其设计质量负责,做好外墙保温工程设计技术说明,及时解决施工过程中设计方面的问题。

施工质量方面,施工前,设计单位应做好外墙保温工程施工前设计技术交底;施工单位应严格按照设计和标准要求编制外墙保温工程专项施工方

案,对施工管理人员和作业人员进行技术交底;监理单位组织样板验收。施工中,严格落实班组自检、质量员检查、工序交接检查制度,按照专项施工方案进行外墙保温工程施工,做好墙体基层处理,对门窗洞口、室外挑板、预埋件等保温系统的起终端部位进行防水处理,墙体防水层施工完成后应进行淋水试验。

监督管理方面,加强外墙保温工程的设计质量监管,督促设计单位做好外墙保温工程技术交底,强化外墙保温工程施工的质量监督,加强对外墙保温工程技术交底、质量文件、进场复验以及隐蔽工程验收等信息的检查核查,对主要组成材料、锚固件锚固力等进行抽检抽测,发现未按规定进行材料、工序验收,未按设计文件施工,擅自改变保温系统构造和组成材料等违法违规行为的,依法予以处理。■(摘自:中国建设报)

## 本会工作

### 本会召开2025年上海市建设工程优秀项目管理成果发布会

近日,本会召开了上海市建设工程优秀项目管理成果发布会,集中展示行业项目管理领域的优秀实践。

共有17家单位参与,申报350项成果。经初审

筛选,233项成果入围,最终由发布会专家审定,50项获得一等奖,47项获得二等奖,136项获得三等奖。获评成果全面体现了上海市建设工程领域项目管理的高水平与创新力。■

### 2025年下半年度上海市白玉兰优质建设工程质量水平评价工作圆满完成

近日,本会召开了2025年下半年度上海市白玉兰优质建设工程评价会,上海市住房城乡建设管理委质量安全监管处李宜宏处长、市安质监总站金磊铭站长、市交通委质监站王瑜站长、市房屋安全监察所蔡乐刚主任等领导出席了本次评价会。

本次白玉兰优质工程检查评价分两组、两个

阶段进行,在本会的精心策划和组织安排下,经过各位专家两周时间的不辞辛劳辛勤工作,顺利完成了2025年下半年度110个工程的现场检查评价。经复查组专家讨论、打分和评委会投票表决,预评达标工程数为99个,达标率90.0%(其中,1个工程达上海市白玉兰优质建设工程观摩标准)

会上,李宜宏处长在讲话中提出了三点工作

要求。一是要始终坚持“质量为先”。至今已有36年历史的“上海市白玉兰优质建设工程奖”代表了上海市建设工程质量的最高荣誉,也是鲁班奖和国家优质工程奖的重要择优基础,目前已成为上海建筑行业工程创优的一面标杆旗帜。上海市住建委一直以来高度重视建设工程质量创优工作,坚持贯彻质量强国建设纲要,提升建设工程质量水平,推进实现行业的高质量可持续发展。在推动创建过程中,要继续牢固树立“质量为先”的意识,为上海建筑业不断创造精品工程,为推动建设事业高质量可持续发展作出新的贡献。二是要始终坚持“价值引领”。当前,人民群众住房需求总

体上已经从“有没有”转为“好不好”,必须顺应人民群众对美好居住生活的新一轮期待,通过建设“好房子”、提升好功能、提供好服务,切实增强人民群众获得感、幸福感、安全感。在推动创建过程中,要紧扣牢牢抓住让人民群众安居这个基点,始终把建筑品质放在重要位置,通过推动建设安全舒适绿色智慧“好房子”建设,让“好房子”既有品质质感,更有民生温度。三是要始终坚持“行业自律”。要继续锲而不舍落实中央八项规定精神,统一行业共识、健全长效机制,多方协同共筑“诚实守信、公平竞争、品质优秀”,通过强化自律管理共同提升服务质量。■

## 本会顺利召开十届二次会员大会暨十届二次理事会

1月13日,本会顺利召开了十届二次会员大会暨十届二次理事会,系统总结了协会2025年度各项工作,部署了新一年工作要求和目标,在庄严、有序的氛围中圆满完成了各项既定工作议程。本会会长叶卫东,监事长王文其,常务副会长陈新,副会长胡军、张文、张建东、李志宏,秘书长刘巽全、党支部书记苏向明等领导出席了会议。大会由陈新主持。

大会审议通过了《2025年度工作报告》《2025年度监事会报告》《2025年度财务报告》,以及《2025年度新吸收会员的议案》《协会副会长、常务理事、理事变更的议案》。2025年,本会在上海市住建委、上海市民政局的坚强领导下,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神,全面落实上海市委、市政府决策部署要求,以推动行业转型升级为核心、强化服务赋能为抓手,以聚焦政治引领,筑牢思想共识根基;聚焦为民纾困,激发行业发展活力;聚焦品牌建设,助力行业转型升级;聚焦“工匠精神”,彰显“上海建造”品牌;聚焦人才服务,拓展人才成长维度;聚焦宣传阵地,营造良好

发展氛围等“六个聚焦”工作凝心谋发展、助力解难题、聚力促转型,致力为上海建筑业的高质量发展注入强劲动力。

叶卫东会长在讲话中对协会秘书处在过去一年中坚持坚守“会员需要,我的服务”工作方针,突出“合规办会,依法办事”基本要求,各项工作取得了扎实成效。2026年是“十五五”开局之年,建筑行业正处于深度调整与转型攻坚的关键时期。面对新时代、新形势要求,叶卫东会长强调,各类建筑企业要精准定位,放大优势。央企、国企要持续发挥好“压舱石”作用,勇担社会责任;民营企业要突出“专精特新”与机制灵活优势,主动拥抱新模式;中小企业则要聚焦探索“特色生存”与“联盟发展”。协会将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十届四中全会和习近平总书记考察上海重要讲话精神,认真贯彻落实十二届市委八次全会精神,以党建为引领持续强化高质量发展保障,强化服务精度持续提升高质量发展温度,聚力转型发展持续厚植高质量发展底色,共同为建筑行业的创新发展、高质量发展贡献力量。■