



# 预见 2020—骤变时代，奋力前行

暨攀成德建筑业年度论坛

2019年12月4-6日 中国·上海

2019年建筑业产值将突破25万亿，时代在骤变、行业在调整、企业在奋斗。

这是一个风起云涌的时代。各国大佬互动频频、贸易战“要打便打”到“初步成交”、特朗普加息收租，全球钱荒已来，世界格局悄然改变；这是一个彷徨无措的时代。香港事件搅乱了“一国”的安宁；楼市的“一城一策”仍旧没有解决百姓城中的“家”；遗落街头的单车用“红、黄、蓝”诉说着“共享”经济的脆弱；猪肉短缺、价格飞涨，又从民众口中夺食；

这是一个爱恨交加的行业。建筑业建造了中国城镇化的新名片，也造就了成百上千的亿万富豪；可是，经历过的人们都痛恨它的吝啬：996的工作、低声下气，但利润薄如蝉翼、现金流捉襟见肘；这是一个沉睡欲醒的行业。资质在弱化，模式在升级，国企在转型，民企在发展，……，5500万人艰苦奋斗的建筑业正在苏醒、在骤变。

被时代裹挟的建筑企业家们置身其中，无处可逃。逃离的不仅仅是名望和声誉，还有情怀和希望。我们不能逃离，我们必须踏过刀山火海勇往直前。我们坚信，经过时代与岁月洗礼的企业，才能成为最优秀企业。

**烧不死鸟是凤凰，建筑业的10万企业无惧风霜，在坚守、在拼搏、在战斗。**

这里狼烟四起，群雄逐鹿。有人加码进仓、有人大象起舞、有人已百炼成钢；有人是场馆建设的专业户，有人是美化生活的小能手，有人将资本的魔力带入了建筑业，……

这里水滴石穿，马到功成；有这样一群人，他们相信管理能激活这个行业；有这样一群人，他们相信技术能重塑这个行业；有这样一群人，他们相信模式能提升这个行业；于是他们甘愿做这个行业的开拓者，探索、失败、再探索，……

这里热血沸腾，英雄辈出。怎能眼看着这个行业的风光不在？谁是这个行业发展的奋斗者，谁是行业转型的担当者，是龙元？是苏中？是中建？是中交？……

因此，我们与您相约上海，观大势、谋新途、见未来，因为我们相信，“我命由我不由天”，路是人走出来的，未来是人创造出来的。

预见2020—骤变时代，奋力前行！

【本次主题】 预见 2020——骤变时代，奋力前行

## 【12月4日】

时 间	内 容	
<b>12月4日上午：会议报到</b>		
08:00-22:00	参会代表报到	
<b>12月4日下午：闭门沙龙</b>		
<b>主题沙龙 1：从战略趋同走向战略不同</b>		
参会对象：董事长、总经理      限定人数：30人		
15:00-17:00	建筑企业的战略哲思	<b>李福和</b> 攀成德董事长
	建筑企业是如何战略转型的	<b>杨曰胜</b> 中建八局助理总经理
	沙龙互动、交流研讨（管理的问题、现状、思考、方法等）	参会嘉宾
<b>主题沙龙 2：建筑企业的未来组织</b>		
参会对象：分管企管副总、企业管理部和办公室等相关领导      限定人数：30人		
15:00-17:00	建筑企业适应性组织的哲思	<b>陈南军</b> 攀成德事业合伙人
	中交三航局对组织的思考	<b>吴向中</b> 中交三航局副总
	苏中建设对组织的思考	<b>顾少军</b> 苏中建设副总
	沙龙互动、交流研讨（管理的问题、现状、思考、方法等）	参会嘉宾
18:00-20:00	招待晚宴	全体参会嘉宾

【本次主题】 预见 2020——骤变时代，奋力前行

【12月5日】

时 间	议 题	
<b>主论坛 12月5日上午： 建筑业，从经济支柱到中流砥柱</b>		
08:30-08:50	会议开幕式：领导致辞	<b>康春江</b> 上海市建筑业协会秘书长
08:50-12:00	观大势：智能建造与中国建筑业的升级	<b>丁烈云</b> 中国工程院院士，华中科技大学教授
	看变化：绿色建造与高质量发展	<b>王铁宏</b> 中国建筑业协会会长
	谋新途：寻找大基建的投资建造机会	<b>鲁贵卿</b> 平安建投董事长兼 CEO
	见未来：2020，建筑业的新机会和新挑战	<b>李福和</b> 攀成德董事长
<b>12月5日下午：专题论坛</b>		
<b>专题论坛（一） 模式的力量：从施工总承包到工程总承包</b>		
14:00-17:00	看前路：工程总承包市场在哪儿	<b>胡 建</b> 攀成德事业合伙人
	找榜样：国际工程公司是如何做的	<b>杜晓阳</b> 国际工程专家
	重实践：谁能赢得工程总承包	<b>刘会玲</b> 中建三局设计总院总工程师
	攀成德：明珠业务，工程总承包	<b>胡 建</b> 攀成德事业合伙人
<b>专题论坛（二） 专业的力量：从专注的业务到专业的品牌</b>		
14:00-17:00	夺皇冠：登峰造极的场馆建设者中建八局	<b>齐 朋</b> 中建八局一公司总经理
	重营销：铁路领域的房建专家中铁建设	<b>赵向东</b> 中铁建设副总经理
	促基层：把农民工当兄弟的德盛劳务	<b>张春光</b> 德盛桥梁董事长
	攀成德：隐形冠军也是冠军	<b>陈南军</b> 攀成德事业合伙人
<b>专题论坛（三） 数字的力量：从标准化到信息化</b>		
14:00-17:00	扎基础：管理信息化前，建筑企业的管理体系要做什么？	<b>包顺东</b> 攀成德事业合伙人
	理数据：管理信息系统，从输入到输出的数据体系如何建设？	<b>张世杰</b> 攀成德事业合伙人
	找工具：解构与重构中探寻数字的力量——施工企业数字化转型的核心引擎	<b>王鹏翊</b> 广联达副总裁
	攀成德：无标准化，不信息化	<b>包顺东</b> 攀成德事业合伙人

**【本次主题】** 预见 2020——骤变时代，奋力前行

**【12月6日】**

时 间	议 题	
<b>12月6日上午：发展论坛</b>		
<b>民企发展论坛：从耕耘者到奋斗者</b>		
08:30-12:00	市场的魅力：阿拉伯数字激发组织活力	<b>笪鸿鹄</b> 苏中建设董事长
	资本的魅力：资本闭环龙元从探索到再探索	<b>赖朝晖</b> 龙元集团总裁
	执行的魅力：从德州到非洲	<b>靳海洋</b> 德建集团董事长
	攀成德：为奋斗者助力	<b>陈南军</b> 攀成德事业合伙人
<b>国企发展论坛：从引领者到担当者</b>		
08:30-12:00	西部崛起：陕建的追赶和超越	<b>张义光</b> 陕建控股董事长
	百炼成钢：宝冶的产业转型征途	<b>白小虎</b> 宝冶集团董事长
	大道无疆：交工转型发展正当时	<b>邵文年</b> 浙江交工董事长
	攀成德：为担当者鼓掌	<b>李福和</b> 攀成德董事长



## 攀成德简介

攀成德成立于上世纪 90 年代，总部位于上海，是聚焦于工程建设领域的专业管理咨询公司。公司服务于**建筑业**，提供战略规划、组织变革、流程优化、项目管理和人力资源管理等方面的**咨询、培训和研究服务**。

## 服务理念

品质源于专注，专业创造价值

## 产品服务

### 管理咨询

攀成德的咨询服务以战略为核心，提供包括：发展战略、集团管控、组织优化、人力资源管理（包括人力资源规划、薪酬管理、绩效考核、职业发展等）、运营管理、项目管理、流程管理以及管理标准化等在内的整合的咨询服务。

### 管理培训

攀成德的内训服务客户超 1500 家，拥有完整的课程体系、丰富的培训产品，采用顾问式的培训服务流程。

### 研究服务

攀成德的研究服务重视内部知识的积累，研究热点问题，坚持对外研究合作并提供定制化的研究服务

### 知识产品

#### ➢ 书籍

2012 年-《攀成德管理文集》

2017 年-《建筑业发展、改革与突围》

《攀成德管理评论》

2016 年-《建筑企业如何应对“营改增”》

2018 年-《施工合同法律风险防范与合同管理》

《工程建设项目管理方法与实践丛书》

#### ➢ 微信公众号：

建筑前沿



## 服务客户



## 公司优势

**经验优势**—专注工程建设行业 20 年，为近 3000 家企业提供管理咨询与培训服务

**专业优势**—懂管理、懂行业、懂变革、懂企业

**团队优势**—矩阵梯队，人才优势明显

**研究优势**—20 年坚持 5% 的研发投入，持续研究工程建设行业，推动行业进步



### 会议时间地点:

2019年12月4-6日(周三-周五)  
中国·上海 上海大华虹桥假日酒店  
地址:上海市闵行区七莘路3555号

### 会议主题:

预见2020—骤变时代, 奋力前行

### 参与对象:

董事长、总经理、分管副总、三总师、企业管理部、人力资源部及办公室等相关领导

### 会议费用 3800元/人

- 集团统一报名多人(10人以上)可享受优惠, 请直接联系会议经理
- 如需安排住宿请在会议回执上注明, 并请提前支付相关住宿费用, 否则无法为您保留, 敬请谅解。【酒店协议价格: 单标同价, 650元/间/晚(含早)】
- 免费安排上海火车站、机场接送
- 报名截止日期: 12月2日(周一)

### 会务组联系方式:

王劲绅: 13917751091 021-64401001  
石莹莹: 15000179627 021-64400197

### 【报名回执单】

### 会议主办方:

上海攀成德企业管理顾问有限公司  
公司网站: www.psdchina.com

欢迎关注建筑前沿:



企业名称			
企业地址			
付款方式	<input type="checkbox"/> 转账 <input type="checkbox"/> 现金      付款总金额: _____ 元 (3800元/人)		
	户名: 上海攀成德企业管理顾问有限公司		
	帐号: 444259250656		
开户行: 中国银行上海市宜山路支行			
联系人	姓名		手机
参会人数	_____人		
参会代表	姓名	其他信息	专题论坛(请选择后打“√”, 单选)
		职务:	4日: <input type="checkbox"/> 主题沙龙1 <input type="checkbox"/> 主题沙龙2
		手机:	5日: <input type="checkbox"/> 专题论坛一 <input type="checkbox"/> 专题论坛二 <input type="checkbox"/> 专题论坛三
		职务:	6日: <input type="checkbox"/> 民企论坛 <input type="checkbox"/> 国企论坛
		手机:	4日: <input type="checkbox"/> 主题沙龙1 <input type="checkbox"/> 主题沙龙2
		职务:	5日: <input type="checkbox"/> 专题论坛一 <input type="checkbox"/> 专题论坛二 <input type="checkbox"/> 专题论坛三
	手机:	6日: <input type="checkbox"/> 民企论坛 <input type="checkbox"/> 国企论坛	
住宿要求	住宿要求: <input type="checkbox"/> 需要 <input type="checkbox"/> 不需要		
	房间数量: <input type="checkbox"/> 单床____间 <input type="checkbox"/> 双床____间		
	住宿时间: 2019年12月__至__日(共__天)		
接送要求 (免费提供)	是否需要接送: <input type="checkbox"/> 需要 <input type="checkbox"/> 不需要		
	接站: 航班/车次: _____	人数: _____	到达时间: _____
	送站: 航班/车次: _____	人数: _____	出发时间: _____
发票要求	开票类型: <input type="checkbox"/> 增值税普通发票 <input type="checkbox"/> 增值税专用发票		
	费用名称: <input type="checkbox"/> 会务费 <input type="checkbox"/> 咨询费 <input type="checkbox"/> 员工管理培训费		
	开票信息: ①公司名称②税务登记号③公司地址及电话④开户银行及帐号		
您感兴趣的问题	<input type="checkbox"/> 战略管理 <input type="checkbox"/> 组织结构 <input type="checkbox"/> 标准化管理体系 <input type="checkbox"/> 人力资源管理体系 <input type="checkbox"/> EPC项目管理体系 <input type="checkbox"/> 其它_____		
攀成德还可以为您提供上述课题的咨询和培训服务, 如您对上述课题感兴趣, 欢迎来电咨询 13917751091。			