

# 保障房工程安全质量标准化实施案例与分析

中国建筑第八工程局有限公司上海总承包公司青浦新城一站经适房B区项目部

【摘要】：百年大计，质量第一。质量是一个企业的生命，质量也是企业立足于市场的根本，建筑工程的质量直接决定了施工企业的信誉度，现在全国各省市均在大面积建设保障性住宅，建设好保障房，将对后续进军各地建筑市场奠定好的基础。

住宅性工程、尤其是保障性住宅工程，更是社会关注、群众关心，作为工程建设方的施工单位应充分认识到工程质量直接关系到人民群众生命财产安全和住房困难家庭居住条件改善，关系经济发展与社会和谐稳定大局，涉及面广、公益性强、社会影响大，具有特殊重要意义。但从目前情况看，保障性住房工程建设质量方面存在不少亟待解决的问题。一些地方保障性住房工程施工验收质量把关不严，个别工程还使用了不合格的建筑材料，致使工程安全质量事故时有发生。此外，保障房项目工程体量超大、涉及层面宽广，给管理工作造成了巨大压力。因此，在建设过程中，参建各方要把加强质量管理摆在保障性住房工程建设的首位，把“百年大计，质量第一”的原则贯穿到建设、勘察、设计、施工、监理等各工程质量责任主体单位的工作中，强化保障性住房工程的质量过程管理和竣工验收的各环节，增强使命感、责任感和紧迫感，切实把保障性住房建成工程质量过硬、人民群众满意、经得起历史检验的惠民工程。

## 一、实施背景

自2005年建设部出台了《关于开展建筑施工安全质量标准化工作的指导意见》后，各地依次相继开展了建筑施工安全质量标准化工作，上海市监管办【2009】64号文也对推进建设工程安全质量标准化具体实施办法提出了若干意见。中建八局总承包公司各项目均已推行安全质量标准化工作，但是对安全质量标准化的真正内涵并没有深入理解和分析，安全质量管理仍然存有漏洞。保障性住宅工程是一项造福百姓的民生工程，具有特殊的政治社会意义，另外保障房普遍具有规模大、单体多、资源投入多（主要指劳动力、物资）的特点，施工管理难度极大。因此，为确保保障性住宅工程高质量、安全地完成建设，我们有必要在项目管理中积极全面地推行标准化管理，深入探讨安全质量标准化工作，挖掘其丰富的内涵，进一步加强建筑施工安全质量管理工作。

## 二、成果内涵

安全质量的标准化顺利实施取决于“‘管理标准化’、‘人的标准化’和‘物的标准化’”三方面。“管理标准化”是标准化实施的重要一步，是标准化实施的重要前提，管理能否达到标准化，将直接影响到标准化的实施程度与效果。

此外安全质量标准化的顺利实施，应以“人”和“物”为两大重要对象，采取“标准化管理”的措施手段，使“人”与“物”两大因素活动达到规范化、程序化的目的。

青浦新城一站经济适用房B区项目在实施安全质量标准化过程中围绕以行业、企业、施工现场、班组各层面安全质量管理为主的“管理标准化”，以建筑施工现场作业人员操作为主的“人的标准化”，以建筑施工现场实物状态标准化为主的“物的标准化”等三个方面的内容全面展开。

在“管理的标准化”方面，青浦新城一站经济适用房B区项目严格以国家及地方规范、标准，中建

八局管理手册等为施工管理指导性文件。建立了完善的安全质量管理体系及制度，体系主体涵括了公司、项目部、分包班组各层面，设置了合理的组织机构，划分了明确的责任职责。

在“人的标准化”方面，制定了安全质量责任制，安全质量管理责任落实于人，项目部技术质量、安全、生产部门配备人员业务能力强，熟知中建八局安全质量各项管理制度，充分地发挥了“人的标准化”的能动性。对分包班组严格执行班前安全质量交底制度和岗前教育培训制度，特种作业人员一律持证上岗。

在“物的标准化”方面，以中建八局总承包公司临时设施标准化图集为依据，在施工现场设置一系列定型化设置，使定型化基本达到了全覆盖，确保了物的安全稳定状态。

### 三、各项做法

#### (一) 管理标准化

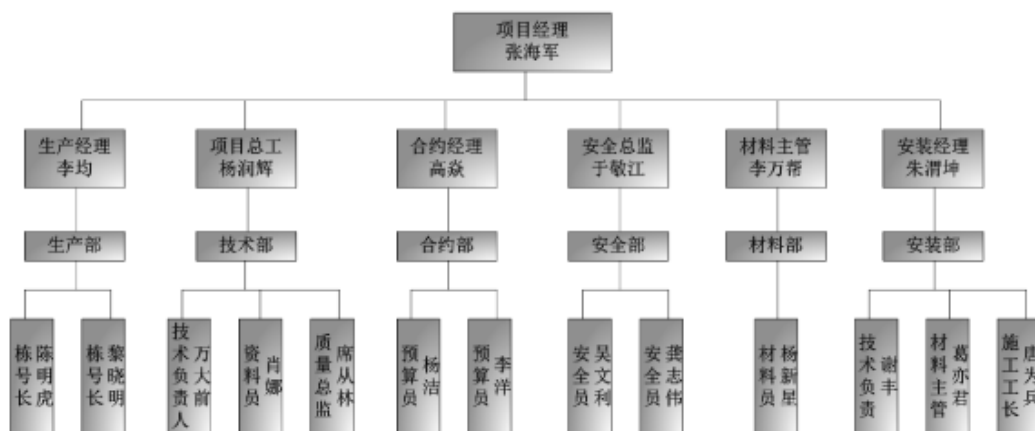
管理的标准化要以“管理体系与制度”的标准化为核心，通过程序化的管理活动指导施工，确保工程安全生产、质量优质的施工管理目标。

标准化得以顺利实施取决于管理体系是否完善、规范，制度是否合理，青浦新城一站经适房B区项目通过前期精心策划，过程不断完善，建立了比较齐全的安全质量管理体系与制度。此外，将分包单位纳入了统一管理，坚持“总包管理无不管之事，分包管理无分外之事”的总包管理原则，彻底摒弃传统的总包“旁站式”管理，对各专业分包及劳务分包队伍实施“穿透式”管理，将管理的触角直达作业面，实现了对施工安全质量的全面管控。

##### 1、管理组织架构的建立

项目管理组织架构管理水平的高低直接关系着标准化的实施程度，全面的强有力的领导组织机构将是管理标准化贯彻执行的组织保障。

青浦新城一站经济适用房B区以精干的复合型管理人才为基础，组建了一只强有力的项目经理部。项目经理部尤其注重质量、安全管理工作，配置了项目总工、安全总监专门负责技术质量、安全管理工作。



此外，为加强保障性住房工程的质量管理工作，在项目总工下特配置了技术负责人与质量总监两个重要岗位，各管理成员均为中建八局自由员工，均持证上岗。为明确各部门各成员的职责，编制了项目部成员职责分工表，并发放各部门负责人，各成员依据职责分工表各负其责的同时互相协作。

##### 2、各项管理制度的建立

###### (1) 以《中建八局管理手册》为项目安全质量管理活动的主要文件

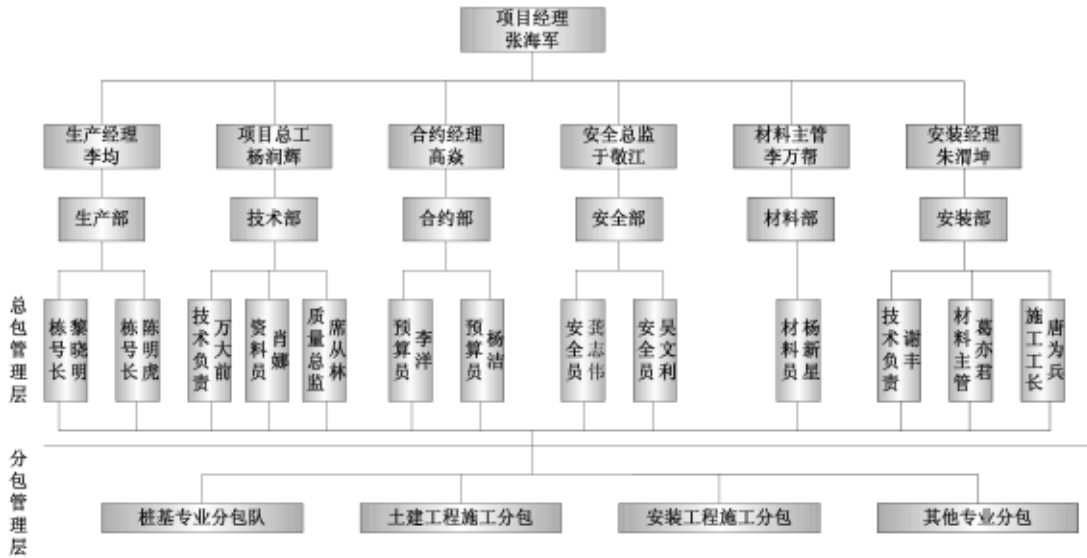
《中建八局管理手册》是中建八局全局工作指南，是管理体系内部审核、绩效评价以及工作检查考核的基本依据，是中建八局总部和局属法人公司、直营公司、项目部各项管理活动的规范性文件。

青浦新城一站经适房B区项目在安全质量管理过程中以《中建八局管理手册》为指导性纲领文件，积极落实手册中各项管理要求。

依据合同文件、招投标文件、项目特点等，在开工前期从组织机构、技术质量管理、生产管理、安全环境管理等方面进行了精心策划，编制了两级项目管理策划文件：《项目管理策划》与《项目实施计划》，项目部是《项目实施计划》的主体，此计划由项目经理组织编写，在《项目管理策划》和目标责任书的基础上深化、细化而成的项目部操作性文件。

### (2) 项目总承包管理制度

青浦新城一站经适房B区应招标文件要求实行总承包管理，建立了以项目经理为首的总承包管理机构，对各分包的技术质量、工期、安全文明施工等方面实行总承包管理，开工初期制定了总承包管理方案，并将各方面的项目管理制度汇总成册形成总承包管理实施手册，明确了各项管理目标，完善了考核标准体系，积极行使总包管理权力，承担总包管理职责。



安全与质量两方面目标分解逐步落实到以下几项管理制度：

技术质量管理制度、安全质量责任制、HSE管理规划、质量计划、质量创优计划书、总包管理协议等。

### (3) 健全标准、规范等安全质量管理受控文件

标准规范是工程建设质量优质、安全生产的基础和保证。工程建设标准、规范在国民经济建设的发展中有着重要的地位和作用。工程建设标准规范是以科学技术和先进经验的综合成果为基础，通过制定发布和实施标准规范、规程，为各类工程建设提供共同的技术依据，推动行业技术进步，达到普遍的最佳秩序，获得显著的社会效益和经济效益。工程建设标准规范不仅为工程建设的实施和监督提供依据，而且还为工程项目的决策和宏观调控提供依据，是加强基本建设全过程管理的重要的基础工作。工程建设标准规范又是科研成果转化为生产力、推广应用国外先进技术的有效途径。它对于促进技术进步，科技创新，控制投资规模，加快建设速度，保证工程质量以及对资源的优化配置，建设资金的合理投向，提高投资效益等方面都有着重要的作用。

青浦新城一站经适房B区项目将国家及地方现行规范、标准、政府性文件，行业、企业标准、规程等均归纳入了本工程的重要管理依据内容，并及时对受控文件查新，一旦发现有新规范出台的，则原文件作废处理，并盖印作废章。此外，青浦新城一站经适房B区项目还积极响应政府性指导文件，如严格贯彻落实《上海市建设工程质量和安全管理条例》、《上海市建设工程监理管理办法》、《上海市建设工程检测管理办法》（简称“一个条例、两个办法”）的各项内容。

## （二）人的标准化

### 1、人的标准化管理理解与实施

影响工程质量、安全的因素有很多，安全质量控制的理论通常认为，在工程项目中，影响质量的因素主要有人、材料、机械、工序和环境五大方面。其中人是直接参与工程建设的决策者、组织者、指挥者和操作者，直接或间接参与工程项目建设的人员都将影响工程建设的质量。

在管理的标准化基础上，将人的操作活动进行规范化引导，各项作业活动满足安全质量的验收标准，即是本工程对人的标准化的理解。

施工质量、安全管控应重点考虑劳动力的安排与使用，为减少甚至杜绝施工质量问题的出现，充分发挥现场各种资源的作用，控制作业人员的方法包括以下几方面：

（1）根据工程特点，在公司合格分包商名录中择优选取劳务分包商或专业分包商，选择技术水平高的施工队伍进驻现场。进场前做好职工入场教育工作，按照工期安排和劳动力需要量，分期分批组织各工种进场，安排好职工生活，并进行文明施工和遵纪守法教育，使职工能够严格遵守项目的各项规章制度。

（2）各专业分包进场须由项目安全总监进行系统的安管理培训教育，对于特种作业人员要求有从业资格证书，否则严禁操作。项目部定期对施工人员进行安全质量教育培训，并进行考核，对考核不合格的人员要求其待岗学习，不断增强各参加施工人员的安全质量管理水平和意识。

（3）选派具有丰富专业施工经验和取得相应资质的质检员担任质量总监一职，专门负责项目各专工程质量检查工作，建立完善的质量自检体系和自检制度，使工程质量始终处于受控状态，施工作业队内部严格执行“自检、交接检、专检”的“三检制”，检查中发现问题及时纠正处理。经常进行定期或不定期检查、评比及总结经验，开设了宣传栏质量专栏，通报工程质量情况。

### 2、规范人的行为意识

#### （1）规范安全行为意识

坚持将安全教育培训工作贯穿于生产经营的全过程并分层次逐级进行，每月10日全体职工安全教育大会、每半月特殊工种安全教育、“三级教育”、岗前培训等，编制安全教育培训计划，按计划实施对作业人员的安全教育。

严格执行领导带班制度，现场带班负责人在显著位置进行公示；制定安全检查制度，通过查思想、查管理、查隐患、查责任落实等内容，及时消除安全隐患，确保安全生产。

结合安全生产月，制定活动方案，切实落实各项活动安排，宣传“科学发展、安全发展”的安全理念，确保安全生产。安全生产月是经国务院批准、由国家经委、国家建委、国防工办、国家劳动总局等十个部门共同作出决定，于1980年6月在全国开展安全生产月，并确定今后每年6月都开展安全生产月，使之经常化、制度化。青浦新城一站经适房B区项目借助安全生产月，开展了一系列的安全管理活动，全体职工参加了安全月启动仪式，现场张挂安全月横幅、标语，时刻提醒着职工的安全意识，高处作业进行每周专项检查，防控安全隐患的发生，此外，与青浦消防支队联合开展了消防演练，加强了职工的

消防安全意识。

要求劳务分包单位必须与施工作业人员签订劳动合同，及时向市建设行政管理部门申领施工作业人员劳务信息卡，进行实名制管理。同时，现场采用门禁系统，严格执行刷卡进入现场的制度，施工现场利用摄像头对工地出入口进行监控，确保工地一方平安。

定期组织劳务分包单位对施工作业人员开展教育培训和业务学习并进行考核，未经教育培训或者考核不合格的人员，不得上岗作业，从事特种作业的施工人员均持证上岗。使作业人员在现场努力做到“不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害”的“三不伤害”。

## (2) 规范质量行为意识

分包合同中，明确工程质量目标，以合同形式约束分包单位质量行为。精心编制可操作性强的施工组织设计，并严格遵照执行。各项工程施工前，充分做好施工前的各项准备：包括技术、设备、材料、人员及现场准备；认真做好施工过程中的施工原始记录，并进行规范化整理，以便进行施工质量分析。各道工序施工前实行总包技术部门→生产部门→分包负责人、班组长→操作人员的四级技术质量交底工作，交底工作的层层落实，明确了主要操作要点和关键工序。技术质量交底是施工生产管理中一项极为重要的措施，其目的是使参与施工的每一位人员，明确本工程特定的施工条件、施工组织、具体技术要求和有针对性的关键技术措施。施工每一道工序前必须做好技术交底工作，做到施工人员任务明确，心中有数。交底人进行技术交底时决不能流于形式，要细化到具体工艺和措施，对一些基坑开挖、模板支架搭设必须附有详细的强度、稳定性计算书，经验算安全、可靠后，方能实施施工。

在落实了技术质量交底的基础上，要求分包严格执行规范要求的工艺规程，认真执行施工技术规范、标准及有关操作规程，确定施工工艺和方法。

在施工全过程中严把“三关”。一是严把图纸关，首先对图纸进行认真反复复核，彻底了解设计意图，其次严格按图纸和验收标准要求组织实施，并层层组织技术交底；二是严把测量关，严格按测量质量保证程序及规范执行。坚持测量复核制，采用高精度的全站仪，确保测量正确；三是严把试验关，对每批原材料认真进行质量鉴定，精心选择配合比。无合格证及试验不符合要求者，坚决不予使用。

严格执行“样板引路”制度，编制样板实施计划与验收计划和样板实施方案。以技术质量交底为指导，在工序大面积展开前，树立施工样板，样板的设置应考虑人、材、工具选择的代表性，首先材料应为现场施工用材料，而非样品材料，其次，工具应为现场常用普通的工具，施工人员应从作业班组中随机性选择，从而使样板的施工具有一定的代表性，能够真实反映大面施工中将会出现的问题、通病等。样板完成后，由总包组织进行多方验收，监理、业主、施工分包、总包生产部门和技术部门均应参加验收，验收结果形成书面记录和影像资料。青浦新城一站经适房B区项目施工各阶段设置了一系列样板，较好地反映了分包施工技术水平，有效地引导了大面施工的方向，切实起到了样板引路的作用。现场设置的样板主要有剪力墙钢筋绑扎样板、剪力墙模板支设样板、普通混凝土小型空心砌块砌筑样板、抹灰施工样板、保温施工样板、铝合金门窗安装样板等。其中，尤其是普通混凝土小型空心砌块砌筑样板的工艺，首先革新了传统的先砌墙后安装管线的工艺，采取了先安装管线后砌筑墙体的新工艺，由于是新工艺，更是有设立样板以实体指导工人施工的的必要，通过各层次、各阶段的指导以及多方面的努力，砌筑样板按质如期完成，对后期的施工起到非常明显的效果，墙面整洁，观感质量特别好，得到了行业同仁的一致认可。

建立质量检查与评比机制。为了解工程过程施工质量，及时防治质量通病的发生，落实质量整改情况的执行，青浦新城一站开展了定期质量检查和质量评比活动。制定每周三联合监理、分包的质量现

场检查会和每月一次的专题质量会制度，现场定期检查由项目经理组织带队，对现场作业活动的质量情况做拉网式排查，发现问题后通过共同协商解决，并通过发放整改任务执行单，指定整改执行人、监督人、验证人的形式，将问题得到落实解决，切实有效地促进了实体质量的提高。同时，积极开展劳动竞赛，“以竞赛促质量”，建立质量评比机制，通过分包之间、班组之间自评、互评，实行奖惩激励制度，营造了“比质量、赛技能，争当一流”的良好氛围。其中实测实量便是劳动竞赛的重要考核依据之一，对一次结构混凝土墙体和砌筑墙体的垂直度、平整度进行实测实量，对不同分包班组的实测结果进行统计，同时结构公示上墙。劳动竞赛每月开展一次总结，每月评选一批业务能手和月度之星，并给予精神和物质奖励，评选活动均在项目的宣传栏中的质量专栏进行了公开公示。自劳动竞赛开工以来，项目涌现了一批业务能手，活动大大鼓舞了重视质量的职工，使其在工人中发挥着标杆榜样作用，提高了全员质量意识。

成立QC小组，开展全面QC质量管理活动。年前由公司层面下达QC成果任务指标，制定QC成果发布计划。青浦新城一站经适房B区项目部则依照公司的文件精神，成立了项目经理、项目总工、技术负责人等全员参与的QC质量活动小组，彻底摒弃了QC小组活动由技术部门推进的旧观念。小组围绕现场存在的问题，以改进质量、降低消耗、提高经济效益和人的素质为目的，运用质量管理的理论和方法开展了全员参与的群体性活动，充分运用了PDCA循环检查方法，收到了显著的效果。今年底的QC成果发布会上，“运用‘QC’方法提高普通混凝土小型空心砌块质量”荣获了公司的三等奖。QC小组的活动过程也是质量教育过程，其质量教育的目的是通过教育QC小组成员的质量意识、问题意识和改进意识。

结合工程实际积极推进技术进步，积极开展技术攻关活动，项目开工前要求组织技术人员、施工员等有关的管理人员熟悉设计标准和相关施工规范。在实施过程中制定施工细节和质量的检查与控制方法，确保工程一次合格，一次创优，推广应用新技术、新工艺、新设备、新材料，对新工艺、重要或复杂工序，进行典型施工，以便确保工程质量和工期。

“不断改进，总结创新”，项目部通过开展群众性的质量管理活动，围绕企业的方针目标和现场存在的问题，以改进质量、降低消耗、提高经济效益和人的素质为目的，运用质量管理的理论和方法来进行质量控制，同时通过不断总结和完善，形成了保障房工程建设的操作工艺和细部做法，提升了管理的精细化水平。

并坚持落实“三个一”，即做好每一项策划、严把每一道工序、落实每一个人。

### （三）物的标准化

#### 1、物的标准化解理解与实施目标

影响工程安全质量的物主要指工程材料、施工机具、工程产品等一切建筑施工的实物。为彻底贯彻安全质量标准化，达到物的标准化的最终目的，使其处于安全稳定的状态，应彻底规范物的状态。

#### 2、规范物的状态

##### （1）工程材料等物的质量规范化

各类工程的建筑材料是工程建设的物质条件，材料的质量是工程质量的基础，因此，采购和使用的建筑材料质量必须符合标准规定，要严格检验进场的材料和设备。进入现场的工程材料必须有产品合格证或质量保证书，并应符合设计规定要求，需复试检测的建材必须经复试合格才能使用。

青浦新城一站经适房B区首先从供应商选择上进行切入，大宗材料如钢筋、混凝土的供应选择，由公司在合格供应商名录中挑选信誉高的材料供应商，材料进场后由项目对其进行严格的把关验收，对主

要材料进行产品标识,标出产品和名称、规格、是否进行进场检验,检验的结果、检验人的姓名等。此外,实验员及时取样送检,经检测合格后,材料方可允许使用,杜绝材料未检先用、边检边用情况的发生。在对原材料、半成品以及成品施工过程中管理中,一切实行严格的质量控制和监督。

严格建筑材料管理,强制产品建筑材料经建设行政管理部门备案,如:混凝土、普通混凝土小型空心砌块、预拌砂浆等,进入施工现场的建设工程材料严格核验了供应单位提供的生产许可证或者认证证明、产品质量证明书。

此外,工程成品、半成品施工完成后均应实行成品保护。不论从施工过程还是竣工前的清理过程,都应提高和加强全体员工成品的保护意识,成品保护与工程质量的好坏、成本的高低、施工进度和施工现场的文明程度有着很大的关系。青浦新城一站经适房B区项目施工队伍多,多层次交叉流水作业,成品量大且物资设备种类繁多。为此,该项目在总承包项目部的统一协调下,建立健全了以项目经理为首的,各职能部门联动的,并得到总承包项目部和其他分包商积极响应的成品保护的“成品保护小组”,有纪律、有秩序的进行穿插作业,保证了用于施工的原材料、制成品、半成品、工序产品以及已完成的分部分项产品得到有效保护,确保了整个工程的施工质量。另外,成品保护实行分工制。原材料进场存放、场内搬运的保护由材料员负责;工序产品在验收之前,由该工序的班组负责人负责保护,验收后下道工序班组负责人负责保护;最终的工程产品由项目经理指定人负责保护,直至产品交付为止。

分包商插入另一个分包商的施工界面,为使已完成的成品不受破坏,分包商之间须办理工作面移交手续。如发现成品已受到破坏,总承包要根据移交清单追究责任单位的责任。工程进入后期装修阶段及竣工交接前,为保护好成品,总承包将楼内施工面划分若干个施工区域,派专人负责看护,分包商进入各区域施工须事先到总承包计划协调部办理许可证。

### (2) 大型机具等物的安全规范化

建筑企业的机械设备,是完成施工任务的物资基础。建筑机械施工的安全管理工作在建筑企业运作中占有重要位置,安全工作对机械设备的管理也提出了更高的要求。

青浦新城一站经适房B区项目对进入施工现场的安全防护用具、机械设备、施工机具及配件,如塔式起重机、施工升降机,严格核验了其生产(制造)许可证、产品合格证,由专人管理,并定期进行检查、维修和保养,保证设备的正常运转、延长机械设备的使用寿命,防止不应有的损坏和不应有的机械事故。

### (3) 规范物的安全状态的各项工作

物的不安全状态是一项重大的安全隐患,直接牵扯到工程施工的安全,为此,对其状态的控制,将是安全标准化的重要一环。青浦新城一站经适房B区项目围绕此开展了全面的工作活动,主要但不局限于以下工作:

成立安全生产领导小组,加强危险源动态管理,成立危险源辨识小组,小组于开工之初、基础阶段、主体阶段及装饰阶段等各个关键环节分别对施工过程中存在的危险源进行全面辨识,编制危险源清单,制定控制目标、管理方案、控制措施等,同时对重大危险源每个环节明确责任人,建立评价体系。在工地醒目位置进行公示。

建立消防安全责任制度,确定消防安全责任人,制定了用火、用电、使用易燃易爆材料等各项消防安全管理制度和操作规程,设置了消防通道、消防水源,配备消防设置和灭火器材,在施工现场入口处设置明显标志,工程实体使用的材料、设备以及施工脚手架、安全网等均符合防火要求。

施工前编制施工组织设计文件,对基坑支护、降水工程和脚手架等危险性较大的分部分项工程均

编制了专项方案，项目负责人和专职安全管理人员在危险性较大分部分项工程施工过程中进行了现场监督。

#### （4）树立企业CI形象

施工现场企业CI形象能够侧面反映项目的安全标准化落实程度，完善齐全的CI形象对安全生产发挥着宣传阵地、意识教育的作用。

青浦新城一站经适房B区从创中建总公司“CI”金奖切题，从策划和实施两方面，将CI各项基本要素有机结合，重点突出企业标志，布置了现场全覆盖的标语、横幅等，渲染了工地重安全生产的氛围，贯彻了“中国建筑，和谐环境为本；生命至上，安全运营第一”的安全生产理念，构建了和谐企业、珍重生命和追求科学发展。

#### （5）定型化、工具化设施

定型化、工具化设施是安全标准化的直接体现，直接反映了现场的管理标准化水平，同时也是保证物的安全状态的有力措施。

该项目通过贯彻实施中建八局《施工现场安全生产标准化图集》，形成了一套安全设施标准化实施流程，设置了一系列的定型化、工具化设施。如定型化钢筋加工棚、楼梯栏杆扶手、电梯井防护、洞口防护等。

#### （四）总结

总之，工程安全质量得以保证得益于安全质量标准化的推行，而安全质量的标准化则取决于：“管理标准化”、“人的标准化”和“物的标准化”三方面的全面执行。“管理标准化”是标准化实施的重要前提，有了管理的标准化，才有了人的标准化和物的标准化的可能。安全质量标准化实施过程是人的行为逐渐规范，物的状态趋于稳定的过程，实施标准化的最终目的则是使人和物达到规范、程序、标准化，从而确保工程按质、安全地完成。

青浦新城一站经济适用房B区项目在实施安全质量标准化过程中紧紧围绕安全质量管理为主的“管理标准化”，现场作业人员操作为主的“人的标准化”，施工现场实物状态标准化为主的“物的标准化”等三个方面全面展开了各项工作。此外，在实施过程中开展劳动竞赛、安全生产月等主题活动，通过竞赛比拼、奖惩激励，切实切实提高了人的安全、质量意识，提高了现场实体工程质量，确保了施工生产的安全。

此外，在该项目安全质量标准化活动中，相关政府主管部门、质监部门也加强了宏观管理，对监督建设单位、施工单位、项目部建立和完善实行有效的工程安全质量管理体系和规章制度起到了重要作用。

### 四、实施效果

通过上述对“管理标准化”、“人的标准化”、“物的标准化”的全面分析与实施，重点解决了安全质量标准化的认识与理解，摸清了安全质量管理的标准化体系，深刻发掘出了安全质量的标准化内涵，堵塞了安全质量管理死角、漏洞，确保了保障房工程的安全质量，工程的安全质量管理水平也上升了一个台阶，也为保障房工程的安全质量标准化提供了参考经验。工程的安全质量获得了上海市、区主管部门的一致肯定，获得了诸多的荣誉，工程曾获评上海市保障性住宅工程质量优胜杯、上海市综合创优观摩工地、上海市文明工地、上海市优质结构等，此外，社会媒体也对我工程进行了关注与报道。

## 五、结语

作为保障性住房的一方，应以对国家和人民群众切身利益高度负责的态度，精心施工，建设让政府放心、群众满意的保障性住房工程，为国民经济的又好又快发展和社会和谐稳定做出新的更大的贡献，安全质量管准化则是其中重要一环。

安全质量标准化是一项持之以恒、持续改进的工作，青浦新城一站经适房B区项目通过以行业、企业、施工现场、班组各层面安全质量管理为主的“管理标准化”，以建筑施工现场作业人员操作为主的“人的标准化”，以建筑施工现场实物状态标准化为主的“物的标准化”三个方面全面有效地实施，通过前期精心策划、过程监督控制、结果分析整改等步步落实，使工程安全质量达到了标准化目标要求，对今后工程开展安全质量标准化活动提供了经验。