



封面、封底图片介绍

工程名称

徐汇养老基地项目2号楼

承建单位

中国二十冶集团有限公司

参建单位

上海旺捷建筑装饰工程有限公司

上海先荣建筑集团有限公司

封面、封底照片由王升堂提供



上海建筑业信息

SHANGHAI CONSTRUCTION INFORMATION



上海市建筑施工行业协会 主办

ISSUE 03/2026



图 片 报 道



近日, 本会召开2025年度上海市建设工程绿色施工评价Ⅰ类工地认定会, 经上海市建设工程绿色施工检查组检查评价并推荐, 绿色施工认定委员会无记名投票表决, “上海金鼎17-02地块商业和文化新建项目”等151个工地评价为2025年度上海市建设工程绿色施工Ⅰ类工地。

近日, 西藏“1·07”定日地震抗震救灾和恢复重建表彰大会在拉萨召开, 上海建工集团荣获“恢复重建先进集体”称号。自1995年上海对口支援西藏以来, 上海建工坚定服务国家战略大局, 秉承“缺氧不缺精神、艰苦不怕吃苦、海拔高境界更高”的老西藏精神, 全力推进各项援藏任务。



近日, 由中铁二十四局参建的东方枢纽上海东站站房屋盖整体提升到位, 标志着这一备受关注的枢纽工程顺利进入金属屋面施工阶段。该钢结构总面积7.4万平方米、重达9000吨, 是目前国内一次性整体提升面积最大的站房钢结构屋盖工程。



摄 影 天 地



珠海兴业快线施工——翁 烨(上海隧道工程股份有限公司)



郭公阁夕照——蒋 庆(中建三局集团华东建设有限公司)



平潭站夜景——张耀元(中铁建工第四建设有限公司)



奥帆中心——熊 伟(中国二十冶集团有限公司)



上海市建筑施工行业协会
SHANGHAI CONSTRUCTION TRADE ASSOCIATION

会员需要 我的服务





2026年第3期
双月刊(总第418期)
2026年6月25日出刊

地址:上海市福山路33号17楼
邮编:200120
电话/传真:021-63060114
邮箱:12xxb@163.com

目录

◆会员动态

劳动铸辉煌 实干显担当

- 本会会员企业精英荣膺全国五一劳动奖章
- 4 匠心筑就城市脊梁,实干书写一线担当 /高伟
- 6 匠心筑梦展担当,实干笃行铸荣光 /刘欢佳
- 8 廿载淬火炼铁骨 筑梦湾区立潮头 /张泽林
- 10 以科技创新驱动行业变革,以专业匠心服务城市发展 /高月霞
- 12 路,是蹚出来的 /段军朝
- 14 云端上的“金牌工匠”,吊装领域行家里手 /罗俊
- 16 深耕核电的“焊接女王” /孔丽朵
- 18 实干铸就荣光 /牟云龙
- 19 科创赋能生态修复,匠心守护城市底色 /臧学轲
- 21 笃行核建路,匠心绽芳华 /邢天骄

◆行业观察

- 23 31省份一季度GDP数据公布!
- 25 建筑业农民工月均收入公布! 2025年全国农民工总量超3.01亿!

◆科技创新

- 28 “先撑后挖”的颠覆式创新:超深基坑微变形控制技术迎跨越式突破
/上海建工一建集团有限公司

◆管理之窗

管理论坛

- 30 促稳:筑牢发展底线 护航企业行稳致远
/中交第三航务工程局有限公司

管理成果

- 32 精益管理,破解古建筑难题,铸仿古建筑精品
——上海建工二建集团有限公司张家浜楔形绿地A2-11地块住宅项目

◆交流展示

工程风采

- 38 智装赋能精品 匠心筑就标杆
——上海建工七建集团上海市轨道交通21号线一期(六陈路车辆段)项目
- 41 共赏诗画山海,共话绿色未来
——记中建三局集团华东有限公司温州园博园项目

个人风采

- 44 实干十七年,听懂钢铁无声的语言
——记扎根上海宝冶、深耕大跨度钢构创新的上海工匠白文化

◆党建交流

- 46 匠心铸魂 融合赋能
——苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司以高质量党建引领装饰企业高质量发展

◆企业发展

- 50 潮涌长三角 奋进二十载
——中建五局华东建设有限公司深耕产品赛道,彰显央企担当

◆法制经纬

- 53 关于“背靠背”条款效力批复的适用范围与审查路径 /朱俊等

◆行业资讯

- 行业新政 4条
- 长三角之声 4条

《上海建筑业信息》编委会

主 任: 叶卫东
副主任: 刘巽全

委员(按姓氏笔画排列):
朱 建 许 晔
吴 韞 张 薇
陈 烨 赵永强

主 编: 朱 建
责任编辑: 江向东
编 辑: 陈 迪

劳动铸辉煌 实干显担当

——本会会员企业精英荣膺全国五一劳动奖章

劳动创造价值,奋斗成就非凡。近日,2026年庆祝“五一”国际劳动节暨全国五一劳动奖表彰大会在北京人民大会堂隆重举行,一批在各领域深耕细作、勇挑重担的先进个人获颁全国五一劳动奖章。本会多家会员企业的员工榜上有名。他们扎根工程建设、检验认证、核电建设等关键领域,以精

益求精的工匠精神、攻坚克难的奋斗姿态、甘于奉献的崇高品格,在平凡岗位创造不凡业绩,生动诠释了“爱岗敬业、争创一流、艰苦奋斗、勇于创新、淡泊名利、甘于奉献”的精神,为本会广大会员树立了标杆、凝聚了力量。



匠心筑就城市脊梁,实干书写一线担当

高伟 上海建工四建集团有限公司总裁助理,正高级工程师

1998年参加工作至今,高伟在建筑施工一线深耕28年,从基层技术员一步步成长为懂技术、善管理、能攻坚的骨干,足迹遍布上海、南京、无锡等地,参与并主导了一批城市地标、重大民生与国家重点产业工程。他埋头实干,把每一项任务都当成责任,把每一个项目都当成作品,用日复一日的坚守

与付出,在建筑一线书写着平凡岗位上的不凡业绩。



深耕一线守品质,精耕细作出精品

长期扎根基层,让高伟练就了扎实的专业功底

与严谨的工作作风。

他始终坚持“造好房子、建好工程”的朴素理念,把工程质量、施工安全与现场管理放在首位,从方案编制、技术交底到工序验收、细节把控,每一个环节都亲力亲为、严格把关。

他先后参与解放日报社、国电大厦、上海大学、工人疗养院等多个重要项目建设,面对不同建筑类型、不同功能需求、不同施工条件,始终保持精益求精的态度,带领团队逐项攻克施工难点,保障项目平稳推进、如期交付。

在他的推动与统筹下,团队承建的工程凭借过硬质量屡获殊荣,先后斩获中国钢结构金奖、华东地区优质石材幕墙金石奖、江苏省扬子杯等多项行业重磅奖项。

这些荣誉不是口号,而是一砖一瓦、一朝一夕干出来的结果,既体现了项目建设水平,也印证了他长期坚守一线、深耕细作的扎实成效。

二十八年一线历练,让他既熟悉施工现场的每一道流程,也具备统筹大型项目、协调多方资源的综合能力,成为企业可信赖、能扛事的骨干力量。



攻坚世界级难题,打造城市新地标

2013年,他负责全球最高的非对称三塔连体建筑——南京金鹰天地广场项目。该项目面临着诸多世界级施工挑战:项目紧邻地铁的深基坑施工风险高、控制严;而重达2800吨的空中连廊需整体提升至190米高空,技术复杂,在业内可借鉴经验极少。

面对压力与挑战,高伟主动挂帅技术攻关,把办公室搬到工地,把工作重心放在现场。白天他巡查施工点位、掌握进度实况、排查安全隐患,及

时解决现场突发问题;晚上组织技术骨干研讨方案、优化工序、比对参数,常常工作到深夜。团队结合现场实际,广泛吸收国内外先进技术与管理经验,经过数十轮论证与试验,逐一突破深基坑变形控制、高空连体结构安装等关键技术瓶颈。最终,项目顺利交付,实现了工程申请发明专利19项、实用新型18项、授权17项,相关技术人员发表论文7篇,多项技术成果填补了国内及国际超高连体建筑施工领域的空白,用实力擦亮了“中国建造”的名片。



护航重点产业项目,拼出硬核“芯速度”

2023年,国家重点集成电路产业项目华虹制造(无锡)工程启动,这一事关产业链供应链安全的关键工程,工期紧、标准高、任务重、责任大。接到任务后,高伟第一时间赶赴现场,全身心投入项目组织与建设管理,吃住在工地、攻坚在一线。

他带领团队优化施工组织设计,科学排布工序、合理调配资源,把进度计划细化到每一天、每一个工作面;紧盯安全质量,压实各级责任,强化过程管控,确保关键工序零失误;主动对接各方需求,高效协调设计、监理、分包等单位,形成施工合力。在



团队共同努力下,项目跑出了令人瞩目的“华虹速度”:从开工到投产仅历时17个月,项目单月最高产值达5.15亿元。华夫板大面积浇筑、大跨度钢桁架吊装等关键施工节点全部超前完成,推动项目较原计划提前100天建成投产,创造了业界产线建设的新标杆。项目正式投用后,华虹无锡集成电路研发制造基地总月产能可达约18万片,有力赋能芯片产

业高质量发展。

二十八载风雨兼程,二十八载一线坚守。他用脚踏实地的行动、可圈可点的业绩,诠释了一名建筑人的责任与坚守。他把最好的年华奉献给施工一线,把专业能力倾注在工程建设之中,以匠心对待品质、以实干应对挑战、以担当履行职责,在平凡岗位上做出了不平凡的成绩。■



匠心筑梦展担当,实干笃行铸荣光

刘欢佳 中国建筑第八工程局有限公司华北分公司党委副书记、总经理, 国展二期项目总指挥,高级工程师

刘欢佳,中共党员,正高级工程师,2001年参加工作,大学毕业即加入中建八局,从项目一线逐步成长为企业管理者,历任分公司骨干、公司部门负责人、分公司总经理、公司副总经理等职,2021年起担任华北公司党委副书记、总经理。二十五年来,他始终将个人成长融入企业发展,紧跟国家战略导向,落实集团和局党委战略部署,带领团队深耕京津冀区域,打造一批国家级重点工程与行业标杆项目,荣获鲁班奖、国优奖、詹天佑奖等多项重磅荣誉,是新时代央企业管理者的杰出代表。



精益求精,用工匠精神打造高品质工程

作为重点工程总指挥,刘欢佳始终坚持精益求精,以工匠精神雕琢每一项工程品质。在国家会展中心(天津)二期项目建设中,面对体量庞大、系统复杂

的国家级战略工程,他牵头构建“统筹联动、精准施策”的全过程管理体系,全力协调各方资源,组织跨单位、多专业调度会议120多次,成功攻克20多项关键技术难题。项目创新应用BIM三维模拟、“海鸥”式桁架施工等先进技术,集成124项低碳工艺,实现碳排放降低25%以上,工程最终荣获“鲁班奖”,为京津冀协同发展注入坚实动能。在2025年夏季达沃斯论坛



筹备中,他带领团队全力攻坚,高效完成国家会展中心厨房改造任务,全力保障论坛顺利召开,向全球政商领袖展示“绿色、创新、开放”的中国形象。

在中共天津市委党校二期项目建设中,面对政治要求高、工期紧的双重压力,他主动立下“军令状”,组建党员突击队,统筹多专业协同施工,全面应用BIM技术,通过方案比选和精细施工,有效解决管线迁改、结构加固等一系列难题,不仅确保项目按期高品质交付,更将其打造为行业标杆,充分彰显“军魂匠心”的坚守与传承。



牢记使命,在急难险重中履行社会责任

刘欢佳始终牢记初心使命,在急难险重任务中冲锋在前,以实际行动履行社会责任。疫情防控期间,他带领超500名管理人员奔赴一线,承担国家会展中心方舱医院、汉沽气膜实验室及多个隔离点改造任务。2023年天津子牙河防汛紧急关头,他第一时间带领100多名党员冲上一线,连夜组织堤坝加固作业,用实际行动兑现“召之即来、来之能战、战之必胜”的八局铁军承诺。

2025年天津承办上合组织峰会,华北公司主动担当主场馆改造重任,面对时间紧、标准高、协调难的严峻挑战,他统筹200多名管理人员、1500多名作业人员,创新采用“空间换时间”组织模式,99天完成升级设计、105天完成施工,开创三项行业先河,高标准建成服务国家大型外交的“国际会客厅”,用“八局速度”和“八局品质”展现大国央企风范,赢得世界瞩目。



战略领航,改革创新筑牢高质量发展根基

作为企业管理者,刘欢佳始终注重战略引领,

持续夯实内控管理、推动改革创新,为公司高质量发展筑牢坚实根基。

他牵头持续优化内控体系,厘清公司党委和管理层权责边界,推动跨部门流程再造,完成低效机构治理和总部职能优化,构建起权责清晰、运转高效的管控格局。

他积极推动科技创新与产业升级,围绕绿色建筑与低碳施工核心方向,带领团队成功研发装配式钢结构塔吊基础、超低温二氧化碳冷媒地层冻结机等核心产品,其中4项产品入选局科创产品清单;2025年新增金属制品等生产线,初步形成“研发—产品—产线”一体化推进模式,培育企业发展新的业务增长点。“

十四五”期间累计获得省部级及以上科技奖11项,鲁班奖6项、国优奖3项、詹天佑奖3项,企业品牌影响力持续擦亮。

二十五载风雨兼程,刘欢佳始终以八局“令行禁止、使命必达”的铁军作风为指引,把个人追求融入企业发展与国家建设大局。他表示,这份荣誉属于全体八局奋斗者,未来将以荣誉为新起点,继续带领华北公司坚持改革创新不停步,以更实担当、更强作为推动国家战略落地,赋能城市高质量发展,打造投建营一体化典范,为建设强优高大新八局贡献全部力量。■





廿载淬火炼铁骨 筑梦湾区立潮头

张泽林 中国建筑第八工程局有限公司华南分公司中国人工智能(广州)产业园项目指挥长,高级工程师

张泽林,中共党员,高级工程师,1981年出生。2004年从施工员起步,三年成长为项目经理。2019年从零组建基础设施分公司,三年实现合同额破百亿。2022年任华南公司副总经理,牵头构建大履约体系,推动智能建造与精益管理,用二十余年践行八局铁军担当,扎根湾区建设一线。曾获广东省五一劳动奖章,中建八局“红色先锋·优秀共产党员”,中建八局2023、2024年度生产管理领军人物等荣誉。



扎根一线,担当筑根基

2004年,张泽林大学毕业,怀揣着对未来的美好憧憬和“拓展幸福空间”的梦想加入中建八局。第一个参建的项目是东莞康华医院,那时候,他白天盯着现场,晚上就抱着图纸规范一页一页地“啃”,遇到不懂的就追着老师傅问,求知若渴学技术、学管理。凭借着这股不怕苦、不服输的拼劲,经过三年的不懈努力,快速成长为能独当一面的项目经理。

真正让他完成蜕变的,是万达系列项目的淬炼。尤其是广州花都万达文旅城这个381万平方米的大体量超级工程,工期异常紧张,业态极为复

杂。为了打赢这场硬仗,他带领项目团队打响了惊心动魄的“三大战役”:鏖战展示中心,四个半月实现首战告捷;紧接着决战商务楼、会战住宅楼,用100天的惊人速度,完成了80万立方米土方开挖外运、1345根灌注桩施工及检测、53.6万平方米主体结构施工。

他带领团队用极致的高效履约,诠释了八局人的铁军担当,不仅助推万达登上2015年广州地产年度销冠,更成功承接了万达茂、主题乐园等后续项目。华南公司党委结合该项目的先进事迹,总结提炼出“敢于担当、履约至上”的“花都精神”,在企业内外部广泛推广,赢得了社会各界的高度认可。



开疆拓土,奋斗启新篇

2019年1月,为落实局转型发展战略,华南公司党委决定组建基础设施分公司,并将这副重担交到了张泽林的手上。接到任命的那一刻,他心里并非没有忐忑——彼时华南公司的基础设施业务几乎是一片空白,没有专业团队,没有资源支撑,更没有市场认可度。但骨子里的八局铁军精神让他从未退缩:“八局人,从来不怕从零开始!”

带着这份信念,他带领团队从零搭建组织架构、建立规章制度,紧紧围绕公司转型发展战略凝心聚力、干事创业。三年时间里,他带领分公司一步一个脚印,实现了基础设施业务从无到有、由弱变强的跨越式发展,在公司年度考核中始终名列前茅。中标合同额从2019年的7.08亿元,飙升至2020年的53.6亿元,2021年更是一举突破百亿大关。

成功开拓了环保水务、城市轨交、市政公路等多个核心业态,其中环保水务业务三年累计合同额近百亿,成为公司转型发展的重要增长极。

他还牵头创建了环保水务技术创新工作室,汇聚19名技术骨干围绕关键技术开展攻关,斩获多项省级科学技术奖,不仅有效赋能了项目履约,更助推公司荣获“十四五”广东省环境保护产业骨干企业称号,为华南公司基础设施业务的高质量发展奠定了坚实基础。



提质增效,拼搏铸品牌

2022年至今,张泽林担任华南公司副总经理,分管生产履约工作。角色从冲锋在前的“攻坚者”转变为统筹全局的体系“领航者”,但刻在骨子里的那股“拼劲”,却从未有过丝毫改变。上任伊始,他便牵头制定了公司“1151”生产履约提升三年行动方案,以“抓基础、促联动、强穿透、化风险、锻品牌”为核心,全面构建大履约体系,持续完善“法人管项目”体制机制。他坚决落实局“三深化、两严格”、“1123”穿透式管理等重要举措,始终坚持以客户为中心、以项目为根本,带领团队强服务、强协同、强支撑,用“拼字当头、勇攀高峰”的劲头,努力让每一个项目都成为八局的“金字名片”。

在他的带领下,华南公司生产履约水平持续攀

升,在局体系考核中始终名列前茅。厦门翔安机场、招商银行总部大厦、太古机库等一批国家级重点项目实现完美履约;大湾区文化体育中心项目提前两个月竣工,创造了同类型项目的建造速度之最。

同时,他积极推动管理创新与技术创新,探索实施“小班组”管理模式,持续提升项目精益管控水平;大力推进智慧工地建设和智能建造应用,推广ALC墙板、抹灰、腻子涂料等施工机器人,探索“人机协同”作业新模式,加快培育新质生产力。

中国人工智能(广州)产业园、厦门国际银行总部大厦等重点项目,先后承办省部级以上观摩交流活动超50次,每一次观摩都是对八局品牌的集中展示,每一次赞誉都是对团队辛勤付出的最好认可。

廿载淬火炼铁骨,筑梦湾区立潮头。回望二十年的奋斗路,是中建八局这片沃土培养了他,将一名青涩的大学毕业生,淬炼成为粤港澳大湾区建设的排头兵。站在新的历史起点上,他始终心怀感恩、常怀敬畏,与无数八局战友一道,以“令行禁止、使命必达”的铁军作风,坚韧生长、守拙致远,为打造强优高大新八局,为粤港澳大湾区的高质量发展,继续挥洒着自己的汗水与热血。■





以科技创新驱动行业变革,以专业匠心服务城市发展

高月霞 上海建科检验检测认证有限公司副总经理,正高级工程师

高月霞,环境工程专业博士,正高级工程师,现任上海建科咨询集团下属上海建科检验检测认证有限公司副总经理。

近二十年来,她始终扎根一线,既做一线实干者,也做行业规范的推动者、技术创新的践行者,一步一个脚印深耕城市建设行业。她以守护城市公共安全为己任,以科技创新驱动行业变革,在消防技术攻坚、城市运行保障、绿色低碳转型及公共卫生护航等多个领域成绩斐然。

她先后获评上海市优秀青年突击队员、闵行区领军人才、上海市五一劳动奖章等殊荣,2026年4月荣获全国五一劳动奖章。



她是城市建设的行业先行者

在建筑工程消防安全的专业领域,高月霞始终站在技术发展的前沿。

面对行业技术瓶颈,她勇挑重担,牵头承担“十四五”国家重点研发计划课题。无数个灯火通明的夜晚,她带领团队反复推演、验证数据,攻克一个又一个技术难关。她主导完成的建设部《“好房子”消防设计技术及实体试验验证研究》课题,立足民生

需求,从设计源头提升建筑自身安全水平,研究成果获得业界专家高度好评。

从参与国家标准《既有建筑改造防火技术标准》的编制,到主持上海市《建设工程竣工验收消防查验和现场评定技术标准》等关键地方标准的制定,她的工作贯穿了从国家规范到地方细则的全链条。她参与编制的《上海市建设工程消防验收现场检查 and 评定技术导则》等十余项重要技术文件,已成为上海建筑工程消防审验工作的核心依据。她的研究成果和实践经验,在上海临港新片区等国家战略区域的数百个重大项目中得到广泛应用,为城市建设筑牢了坚实的安全根基。



她是城市运行的安全守护人

“安全是底线”,这是高月霞常挂在嘴边的一句话。

从重大活动保障到突发事件应急,从日常监督检查到重点工程服务,她的身影总是出现在城市安全的冲锋一线。从保障首届进博会、新中国成立70周年庆典彩车安全,再到为“胜瑞电子‘4·22’火灾事故”进行延伸调查,她带领团队快速响应,为重要项目提供关键技术支撑。

她的工作节奏常常很紧凑。由于频繁往返京沪,清晨7点从上海出发的G4次列车5号检票口,成了她熟悉的“流动办公点”;在北京奋战到夜幕降临,次日一早便已出现在上海的项目现场。这种“与时间赛跑”的状态,源于她深知肩上责任重大。

从中国商飞制造基地到特斯拉超级工厂,上海十余项重大项目的健康、安全评估与技术咨询,都倾注着她和团队的心血。

她曾带领团队在一个月内攻坚完成我国中部片区11个省市900余个项目的消防审验手续抽查和近500项既有建筑消防达标评估。

在工作中,她敢闯敢拼;在团队里,她是大家坚实的后盾。

当得知同事意外骨折情况紧急,她第一时间帮助联系医院、协调专家,确保及时得到手术治疗。

她知道,守护城市安全不仅需要精湛技术,更需要一个有温度的团队。在她“刚柔并济”的带领,消防技术服务团队仅用三年的时间从成员个位数迅速发展到30余人,其中不乏行业中的专家型人才和青年技术骨干,专业能力在上海乃至全国消防领域赢得广泛声誉;职业安全评价团队在“十四五”期间迅猛发展,市场占有率迅速跻身上海头部。



她是市场品牌的战略协同者

作为公司市场与品牌工作的主要负责人,高月霞深知技术优势需要与市场战略同频共振。

她紧扣国家发展战略,深度服务临港新片区发展建设,为这片热土上的数百个项目提供全方位技术服务,将核心技术优势转化为实实在在的市场竞争力。在她的推动下,公司消防与安全健康板块连续7年保持15%的复合增长率,在上海建设工程安全技术服务领域树立了专业、权威的品牌形象。

她积极推动品牌焕新升级,在中国住博会、长三角国际应急博览会等权威行业展会上高频亮相,持续提升企业的行业影响力与知名度。从技术标准的“制定者”到市场认可的“领跑者”,她成功推动了公司从技术优势向品牌赋值的跨越。

从办公室的挑灯夜战到重大项目的技术攻坚,从标准编制的逐字斟酌到应急响应的争分夺秒,高月霞以技术者的钻研精神、建设者的实干作风和共产党员的奉献情怀,在城市安全发展的道路上坚定前行。她的故事,是新时代女性科技工作者将个人理想融入城市发展、以专业报效社会的生动写照,展现了当代中国劳动者最美的风采。■



路,是蹚出来的

段军朝 中建三局第三建设工程有限责任公司副总工程师,正高级工程师

路,是蹚出来的。没人走的路,走通了就是坦途。段军朝用二十三年时间,践行着这句朴素的话。他总说,自己没什么特别,只是一步一个脚印,把每一件事做实、把每一份责任扛牢,把手头的活当路走,走一步,就稳一步。



手头的活,就是脚下的路

2003年,段军朝刚参加工作,还是个什么都不懂的青年,对建筑行业、对企业的了解很有限,彼时的他心里只有一个念头:先把眼前的事做好,不问终点多远,只问这一步稳不稳。

刚入职,他就参与到投标工作中,技术部门人手紧张,细致繁琐的标书工作,一时没人能分出精力承接,担子就落到了段军朝身上。起初他完全是从零开始,只能对照范本逐字模仿、慢慢摸索,每月要独立完成两三份标书。细心的段军朝发现,很多标书里的工艺工法、基础参数都是类似的,与其每次都从头来,不如整合归类,搭建模块化资料库,需要时直接组装修改,这样一来,不仅效率大幅提高,出错率也降下来了。

后来,他把这套方法总结成成果,获得了人生第一个“湖北省五小成果奖”,他把资料留给了部门,新来的同事工作上手快多了,大家都说,这给大

家蹚了条近路。他却说,那时候没想过别的,就觉得岗位就是责任,经手就要尽责。再远的路,也得从脚下这一步开始。



纸上的字,写出接续的路

在经过多个项目历练后,段军朝发现,光自己会干还不够。经验像灯,举起来才能照得更远;手艺像路,有人接着走,才不会断。

2010年在武汉珞狮南路项目期间,他萌生了梳理经验的想法。在干好本职工作的同时,他利用夜间和休息时间,一字一句梳理施工工法、总结工程经验,耗时近一年,完成了第一部专著——《公路桥涵工程施工现场质量控制手册》。段军朝感慨,写书比干工程还磨人,有时候为了一个工艺参数的准确性,要反复翻阅好几本规范,打好几个电话请教前辈;为了一个章节的逻辑通顺,要修改好几遍,甚至推翻重写,常常忙到凌晨1、2点,第二天依旧准时到工地,与大家并肩作战。

不少同事很疑惑,一线技术人员踏实干活就够了,何必牺牲休息,熬夜写书。但段军朝始终觉得:一线的智慧不能埋没,好的经验不该悄然流失。这份坚持让他一干就是10多年,至今已编撰了十余部

专业著作,累计出版6部高等职业教育教材,其中两部入选住建部“十四五”规划教材。每一本书都是他自己写、自己改,只希望把一线实用的经验记下来、传下去,为企业育人、行业育才尽一份力。因为一个人走得再远,也只是一个人;把路标留下,后面的人才能走得更远。



现场的险,走出过硬的路

从地上到地下,才是真正的考验。

2016年,他开始担任成都轨道交通6号线三期项目总工程师。线路全长23.37公里,瓦斯地段占11.36公里,是当时国内瓦斯区段最长、风险最高的地铁线路之一,瓦斯的安全防控在项目履约中是第一道关,必须守住。

瓦斯无色、无味,一旦浓度超标,一点火星就可能引发爆炸。段军朝并非专业出身,只能不断加快学习步伐。白天,他扎进隧道熟悉监测仪器、通风设备;夜里,他钻研标准、规范,补充知识短板,把要点一条条记在笔记本上。一本记满换一本,页脚翻得卷了边。

为保证施工安全顺畅,段军朝给自己立下规矩:每天至少两次进洞巡查,警报一响必须第一时间赶赴现场。最惊险的一次发生在凌晨两点左右。瓦斯警报骤响,他顷刻从床上弹起来冲进向现场,一寸一寸排查,守了整整六个小时,直到隐患彻底排除。出来时天已经亮了,所有人满身灰尘,谁也没说话,只是互相拍了拍肩膀,“隧道平安,人平安,比什么都强。”

整整四年,进洞巡查3000多次,处置大小异常200余起,他们以最高标准、最严管控,守住安全底线,最终实现全线瓦斯隧道零事故贯通。安全上没掉链子,项目进度就稳得住,口碑也跟上了,为站稳西南市场打下坚实基础。依托实践经验,他和团队主编2部

四川省地方标准,相关成果荣获四川省科学技术进步奖,为国内同类工程提供了参考,这件事让他更加懂得:扛得住风险、守得住责任,才能走出过硬的路。



创新的难,蹚出全新的路

2023年,段军朝调到三公司主攻创新业务拓展,煤基固废资源化利用是他主攻的一个重点方向。在公司党委的大力支持下,他们组建团队,深入市场调研,研究发展路径。跨界创新的路上,质疑从未停止。最开始对接外部单位时,常有人问:你们不是这个专业的,凭什么做产品产业化?面对不认可,他从不争辩,他知道,改变别人不如改变自己,质疑恰恰提醒着我们准备不足。

为了摸清实情,段军朝和团队辗转山西、内蒙古、陕西、山东、宁夏5个省份,跑了11个市县、17家厂区,一点点摸清门道。可光有数据还不够,真正研发出可落地的产品才是关键。一次浏览学术资料时,段军朝留意到一位高校教授的研究方向,与他们的需求高度契合。辗转联络,终于登门拜访,教授看着段军朝带去的一手资料 and 实际难题,说道:“你们是真干事、真钻研的队伍,我愿意和你们一起攻关。”

自此,校企联动开启了漫长的试验攻坚。前前后后做了近百次小试和中试,失败了80多次才找到最优配比。面对一次次失败,有时段军朝一个人坐在办公室发呆,甚至开始怀疑:这条路是不是根本走不通?但第二天一早,他们还是不约而同地回到了实验室,大家心里都清楚:如果这条路好走,早就被别人走通了,正因为难,才需要我们来蹚。

历经一年多,段军朝团队成功研制出新型煤矸石脱碳装备样机,能耗比传统工艺下降50%以上、脱碳效率提升近15%;研发出的陶瓷地铺石产品,性能指标达到国内领先水平,正朝着产业化方向迈

进,他也被集团评选为2023-2024年度中国建工匠。“最难走的路,往往没人走;但走通了,路就宽了。”段军朝感慨道。

回看这二十三年,变的是岗位与战场,不变的,是那份脚踏实地、稳步前行的姿态。有人说,世上

本没有路,也从来没有走完的路。段军朝不只是一个埋头干活的人,更是一个愿意为后辈铺路的人,他把摸索出的路子、积累下的教训和悟出的道理化作给后辈最朴素的语句:只管踏实下脚,把每一步,都走成路;把每一条路,都留给后来人。■



云端上的“金牌工匠”,吊装领域行家里手

罗俊 中建三局集团有限公司工程总承包公司安装公司机管员

在城市建设的天际线里,藏着无数默默耕耘的身影,罗俊便是这万千建设者中的一员。十多载春秋,钢铁巨臂上的风,见证了他从青涩到成熟的蜕变。父亲的三十多年塔吊生涯,为他埋下了职业生涯的匠心种子。两代人的接力,不仅是技艺的传承,更是工匠精神的延续,在吊装行业的技术升级与行业变革中,勾勒出新时代产业工人的成长轨迹。



源于父辈的梦想

上个世纪90年代的武汉工地,塔吊还是种颇为稀罕的大型设备。而罗俊的父亲就已是中建三局的一名资深塔吊司机,是行业里的老师傅。罗俊仰望着几十米高的塔吊,看着吊臂缓缓转动,吊钩精准地将钢筋、料斗吊装到位,兴奋地直拍巴掌。“我那时觉得塔吊特别神奇,父亲坐在上面,好像能掌控一切。”

这份对塔吊的痴迷,在他心里埋下了成为塔吊司机的种子。可当他试图成为塔吊司机时,却遭到了父亲的坚决反对。“塔吊是特种作业,风吹日晒不说,高空作业风险大,一个操作失误就可能出大事。”父亲的担忧未能抵过罗俊的热爱。他一次次和父亲沟通,一遍遍表达自己的坚持。最终,父亲松了口,成为罗俊的塔吊师父。

梦想成真的兴奋很快被恐高所替代。“我这辈子都忘不了第一次爬塔吊的感受。”罗俊笑道。爬到十米高时,他的双腿止不住地发抖,走到操作室时,手心全是汗。

为了克服恐高,他每天天不亮就去工地,反复攀爬塔吊钢梯,从十米到二十米,再到几十米,一步步突破心理防线。为了练出稳准的操作,他在操作室里一坐就是一整天,反复练习起钩、落钩、转臂,手上磨出了茧,眼睛看酸了,却从未停下。

功夫不负有心人。他逐步掌握了技术要领,并一次性通过了建筑施工特种作业操作资格考试,拿

到了作为一名职业塔吊司机的“敲门砖”。

2013年,罗俊进入中建三局总承包公司,成为一名技术过硬的塔吊司机。从武汉中心大厦到园博园,从凯德广场到葛店新城,武汉的多个重点项目工地上都留下了他的身影。父亲的经验教会了他严谨细致、安全第一;而他的青春与钻研,让新操作方法的灵感不时闪现。父子俩经常交流塔吊操作心得,让他积攒起更多的技术经验。



藏于方寸间的匠心

塔吊操作室不足2平方米,却是罗俊施展才干的“广阔舞台”。“塔吊操作,拼的就是细节,差之毫厘,谬以千里。”这是父亲教会他最重要的一课。

罗俊说,开塔吊其实就三个动作——摆大臂、走小车、落钩。分开来,两个月就能学会;要把三个动作融为一体,非两年不可;如果追求吊装的平稳与流畅,则需要常年苦练,形成肌肉记忆,让塔吊的运转如臂使指。

入行五六年后,罗俊遇上了职业生涯的最大瓶颈。“我感觉自己的操作技术停滞了,只能完成常规吊装作业,面对超高层、高精度吊装任务时,心里没底。”他开始尝试打破自己的能力边界,一边跟着老师傅学习,主动参与超高层项目的施工,一边利用休息时间钻研高精度吊装的技巧,还报名参加各类技能竞赛,以赛促学。

在湖北省暨武汉都市圈建筑起重机械吊装技能竞赛现场,27米的高空中,罗俊目光如炬,双手灵活地操控着操作杆,仅凭目视,吊着1立方米的水箱完成了定点停放、曲线绕杆、精准撞击标靶等操作,行云流水,一气呵成。最终,他斩获个人赛第一名,拿下比赛“金牌吊装手”称号。从2017年到2026年,他累计参加省级以上竞赛7次,获得相关荣誉及

奖项10项。

在项目施工中,罗俊更是凭借精湛技艺多次化解难题。在武汉海航产业园项目施工中,毫无天气预警的情况下突然刮起大风,现场瞬间断电,塔吊大臂被吹得不停摆动,随时可能引发安全事故。危急时刻,罗俊沉着冷静,想起在工地夜校学到的应急处理方法,迅速卡住回转齿轮,稳住了吊臂,成功化解了险情。“干我们这行,不仅要技术硬,还要懂设备、会应急,关键时刻才能顶得上。”罗俊说。



立于浪潮中的革新

十多年的吊装生涯,罗俊见证了行业的飞速发展。从父亲那一代的纯人工操作,到如今的智能集控、数字运维,从传统的建筑吊装到超高层等领域的特种吊装,行业的变化日新月异。而他始终保持着学习的热情,从塔吊操作到设备维修,从传统技艺到智能技术,不断给自己“充电”,在守正的同时,勇立创新潮头。

中建三局创办的产业工人培训学校,成为罗俊提升自己的重要平台。每次培训,他都坐在前排,认真听讲,积极提问,把老师讲的专业知识记在笔记本上,反复琢磨。从设备原理到智能控制,从安全规范到应急管理,系统性的学习让他的专业能力实现了质的飞跃。除了精通操作,他还掌握了塔吊安装和维修知识,从钢丝绳的保养到金属构件的维修,从设备的日常巡检到常见故障的排除,都有了自己的心得体会。“设备就像战友,你对它好,它才会对你负责。”罗俊说。

近年来,吊装行业迎来了智能化、绿色化的发展浪潮,远程智能集控数字塔机、顶加节穿心塔机等新技术不断涌现。罗俊主动拥抱技术革新,率先

学习远程智能集控系统的操作,参与数字塔机的安拆运维工作,将自己的操作经验与智能技术结合,让吊装作业更高效、更安全。

他对新时代吊装人也有了新的认识:“光有过硬技术远远不够,还要紧跟行业发展趋势,在时代浪潮中找准定位、展现新作为,深耕一个领域,成为细分赛道的专家。”父子两代,老一代以匠心坚守筑

牢行业根基,新一代以创新进取为产业注入不竭活力,正是塔吊吊手迭代升级的生动体现。

从塔吊下的懵懂少年,到云端上的“金牌工匠”,罗俊的每一步都走得坚定而扎实。他的故事是千千万万一线产业工人的缩影,他们以匠心凝铁臂,以实干筑华章,在平凡的岗位上,用双手创造价值,用坚守诠释担当。■



深耕核电的“焊接女王”

孔丽朵 中国核工业第五建设有限公司主系统分公司副经理,研究员级高级工程师

孔丽朵,正高级工程师,一级建造师,全国五一劳动奖章获得者,全国五一巾帼标兵,政府特殊津贴获得者,上海市三八红旗手,中核五公司首席焊接技术专家。



初心启航择核电,扎根一线筑牢根基

从哈尔滨工业大学毕业后,怀揣着报效国家的赤诚初心,孔丽朵入职了中核五公司。

秦山核电项目是她职业生涯的第一道“起跑线”。初到项目现场,她躬身实干、潜心学艺,焊枪角度、电流调节、熔池控制——每一个实操细节她都仔细记录、用心揣摩。白天盯守现场作业,夜晚深耕工艺图纸,虚心求教、勤学苦练。还记得刚入职那会儿,有位老师傅看她一个女同志天天泡在艰苦的焊接现场,忍不住劝道:“核电焊接又苦又累,

女孩子没必要这么拼,坐坐办公室多轻松。”她却认真回答:“焊接是核电的根,不到现场摸透每一道焊口,不练熟每一项工艺,心里就不踏实,我想把技术学扎实,扎根一线干出样子。”

一句初心承诺,化作日复一日的默默坚守。她锚定目标苦练技能、潜心钻研,渐渐褪去新人青涩,成长为一线技术骨干。不久,她能独立扛起秦山一期室外管道改造工程焊接技术重任。



坚守一线铸精品,精焊细护守核电

核电焊接工序标准高、要求严、责任大,每一道焊缝都关系工程质量安全,容不得半点疏忽。参加工作二十多年来,她始终坚守核电建设最前沿,奔波在各地施工现场,先后参与秦山、恰希玛、三门、海阳、三澳等项目建设,长期负责核岛主管道、核心

设备等关键部位焊接技术管理与施工把控。

从业生涯里,最让她刻骨铭心的便是远赴恰希玛核电项目攻坚的那段日子。当时她的孩子年仅四岁,正是最需要母亲陪伴照顾的时候,项目工期紧、技术难度大,关键焊接节点一刻也离不开技术负责人现场盯控。一边是年幼需要照顾的孩子,一边是国家海外核电重点工程的攻坚重任,两难抉择之下,她强忍不舍、割舍小家牵挂,毅然背起行囊奔赴海外施工现场。驻场施工期间,她白天全力攻坚繁重焊接技术管控工作,夜晚忙完工作后才能抽空想想家里人,听着电话那头描述年幼孩子懵懂找妈妈的样子,她满心愧疚却只能强忍思念。如今回望那段兼顾家国、两难负重的艰难岁月,每每想起依旧会不由得红了眼眶、暗自落泪。

面对复杂施工环境、特殊焊接工况和各类技术难题,孔丽朵总是冲锋在前,靠前研判施工风险,细化完善焊接方案,从严管控施工全过程,以毫米级的标准和精细化的理念,严把质量关口、严守安全底线。多年来,她深用精湛娴熟的实操技艺和精益求精的严苛标准,雕琢打磨每一项核电建设工程。在核电建设一线,她闯出了一片属于自己的天地——“焊接女王”这个称号,她当之无愧。



创新攻坚破难题,薪火相传续荣光

从秦山核电到恰希玛项目,从AP1000机组到“华龙一号”工程,她始终以党员初心坚守岗位,以实际行动诠释实干担当。日常施工中,她以身作则、率先垂范,遇事冲锋在前,却始终谦和低调,注重团队协作。她坚信“核电事业是一群人的坚守”,凝心聚力带出一支敢打硬仗、善攻难关的核电焊接尖刀队伍。多年深耕科技创新,累计获专利授权23项、制定能源局行业标准5项,荣获科技进步奖8项。

扎根核电一线多年,她坚持实干与创新并行,紧盯核电焊接行业技术痛点与施工堵点,主动牵头核心技术攻关,深度参与重点科研课题,在核级特种焊接、精密焊接工艺优化等关键领域持续攻坚,助力核电焊接工艺提质升级。

在潜心科研创新的同时,她亦高度重视技艺传承。核电焊接工艺实操性强、经验积累尤为关键,很多现场焊接疑难工况处置、精密焊接参数调控、焊缝缺陷预判处理等实操诀窍,都需要手把手言传身教、实打实帮带传授。她常年扎根项目现场带徒授课,把多年积累的一线实操经验、核心焊接技艺和疑难问题处置妙招,毫无保留悉数传授给后辈徒弟,用心带强焊接新生力量、培育行业后备人才。徒弟蔡迎东深有感触:“师傅对我们的教导,真是毫无保留的。不仅如此,她对所有找她帮忙解惑、请教技术的人都是这样,从来都倾囊相授、尽心帮扶。”那个时候在项目现场,大家口口相传着一句暖心的话:“焊接难题不用愁,遇事就找孔丽朵。”

面对徒弟们的成长成才和团队青年骨干的快速进步,孔丽朵笑着说道:“和大家一起学习,我感觉自己也变年轻了。年轻人越出色,核电焊接技术后继有人,我心里就越高兴。”她始终以匠心育新人,以实干续华章,用心用情筑牢核电焊接人才根基,为我国核电事业长远高质量发展续写奋进荣光。

坚守初心践使命,砥砺奋进新征程。一枚全国五一劳动奖章,是荣誉,更是责任;是肯定,更是鞭策。面对这份沉甸甸的荣誉,孔丽朵没有丝毫懈怠,她表示,将以此为新的起点,继续坚守一线,以更精湛的技艺、更务实的作风、更昂扬的斗志,深耕焊接领域、勇攀技术高峰。

从初出茅庐的技术员到全国五一劳动奖章获得者,孔丽朵用平凡的坚守书写了不平凡的人生,

用实干与匠心诠释了新时代产业工人的责任与担当。她如同一束弧光,在钢铁熔铸中绽放光芒;又



实干铸就荣光

牟云龙 中铁四局集团第四工程有限公司城建分公司机电部副部长,助理工程师、高级工

他扎根盾构一线十余载,从普通技术员成长为全国五一劳动奖章获得者,地下深处他用专业守护盾构轰鸣,平凡岗位他以实干书写不凡人生。

“五一”国际劳动节前夕,中铁四局四公司城建分公司机电部副部长牟云龙被授予全国五一劳动奖章。作为一名长期扎根盾构施工一线的技术骨干,牟云龙用十余年的坚守与钻研,在城市轨道交通建设中交出了一份扎实的答卷。

盾构施工是地铁隧道掘进的核心工艺,能够在复杂地质和城市建筑群下方高效、安全地作业,直接关系到地铁建设的进度、质量和安全。牟云龙最早在合肥地铁5号线项目负责盾构后配套设备的整修工作。部分施工设备长期运转,施工环境复杂,伴随着潮湿闷热的环境,部分部件出现老化、磨损,电气线路故障频发。其中,电瓶车作为盾构施工的“运输大动脉”,其稳定性直接影响施工效率。面对这一技术瓶颈,牟云龙拆解设备、研究原理、核对参数、反复调试,摸索出一套高效精准的运维方法,能够在日常作业中快速判断故障、定位根源并解决问题,为盾构施工提供了可靠的设备保障。此后,因施工规划调整,原吊出井需

如一颗螺丝钉,在岗位上坚守初心、勇担使命,用双手焊接梦想、用实干铸就辉煌。■

提前封闭,一台千吨级盾构机必须平移40余米,且设备闲置造成接收架锈蚀,过站拆解难度很大。牟云龙牵头优化方案、调配人员和物料机具,全程现场盯控,最终确保盾构机顺利吊出,节点工期如期完成。

凭借在合肥项目的良好表现,牟云龙被调往难度更高、工期更紧的天津地铁4号线北段项目。该项目需要同时保障三台盾构机全天候不间断掘进,而设备管理人员仅有3人。面对人员紧张、任务繁重的实际情况,他要求设备管理人员跟班作业,现场发现问题第一时间组织维修人员进行排查,及时协调工具及配件,盯控维修过程,确保维修质量,努力缩短设备维修时间。要求团队详细记录设备状态、故障隐患和维修情况,确保运维工作无缝衔接。施工期间,三台盾构机先后经历六次装机、三次转场、六次拆机,每一次都力求零误差、高效率。最终,牟云龙带领团队用9个月完成了5.7公里的掘进任务,为天津地铁建设提供了有力支撑。

随着公司战略转型,牟云龙从施工一线转向专职盾构维修工作。2023年,他同时承担两项重任:

天津滨海轨道Z4线757号盾构机的大修监造和部分设备帮扶指导。从核心部件更换到整机调试,牟云龙全程盯控、逐项验收,严把质量关口。同年,合肥地铁S1线盾构机突出土不畅问题,严重影响施工进度。牟云龙第一时间排查并锁定泡沫系统故障根源——水流量计失效、原液泵严重磨损。他牵头制定解决方案,更换受损部件,调试相关参数,迅速恢复正常施工。

2024年,牟云龙代表公司参加长三角地区盾构操作工职业技能竞赛。该项赛事汇聚了众多优秀

选手,考核内容涵盖理论知识、设备操作、故障诊断和维修保养全维度。他在比赛中理论作答扎实,实操环节规范高效,最终获得一等奖。获奖后,他继续回到施工现场,保持原有的工作节奏,将荣誉转化为动力,坚守初心、履职尽责。

十余年间,牟云龙的足迹遍布多个城市的轨道交通建设现场。他以扎实的专业能力,为城市建设添砖加瓦,也成为无数一线盾构建设者的真实缩影。他们用匠心守初心,以实干担使命,在平凡的岗位上默默履职、尽责担当。■



科创赋能生态修复,匠心守护城市底色

臧学轲 上海亚新城市建设有限公司总工程师,高级工程师

江海润申城,青绿映初心。在上海超大城市生态迭代的进程中,老旧工业地块褪去沧桑锈色,污染水土重归澄澈,郊野良田焕发新生。十余载深耕一线,全国五一劳动奖章获得者、上海市地矿工程勘察(集团)有限公司下属上海亚新城市建设有限公司总工程师臧学轲,始终坚守城市生态修复战场,秉持“绿水青山就是金山银山”理念,以科创破瓶颈、以实干树标杆,以数字赋治理、以匠心传薪火,用扎实的技术成果与精品工程,守护申城生态底色,书写新时代地矿人守土尽责、逐绿前行的奋斗篇章。



攻坚技术壁垒,以科创锋芒破行业困局

长三角河网密布、水土相依,百年工业积淀留下的水土复合污染、水体富营养化、土地碎片化等问题,是长期困扰区域生态提质的行业难题。臧学轲主动担当攻坚重任,将科研阵地前移至项目一线,扎根现场反复试验迭代,以持续科创突破技术瓶颈。

锚定核心痛点,打造国家级标杆技术。针对长三角水土协同治理难题,臧学轲带队深入各大整治片区调研勘测,积累海量一线数据,成功研发了“长三角土地整治区水土协同一体化生态修复技术”。该技术入选自然资源部国土空间生态修复创新适用技术名录,为该批次土地整治领域唯一入选成果。其构建的全链条治理体系已落地全国百余个

项目,累计净化水质超1000万立方米,提质土地50公顷,成为长三角生态修复的标杆技术。

聚焦科研攻坚,荣获市级重磅奖项。围绕上海存量用地安全转型发展需求,臧学轲带领团队深耕污染场地防护治理领域,潜心攻克老旧场地隔离结构老化、服役性能不足等隐蔽难题,参与研发的“污染场地竖向隔离墙劣化机制及服役性能提升关键技术”,荣获2024年度上海市科技进步一等奖,为上海存量建设用地绿色转型、国土空间安全管控筑牢坚实技术屏障。

深耕学术积淀,夯实科创硬核根基。臧学轲坚持产学研深度融合,持续沉淀科创成果,多年来累计发表高水平学术论文20余篇,主编专著1部,主、参编7项行业标准规范,授权专利26项、软件著作权7项,以系统化、规模化的科创积累,助力上海土地整治工作向标准化、精细化、智能化稳步升级。



深耕项目实践,以实干笃行雕琢生态标杆

从黄浦江畔的工业旧址到阡陌纵横的乡村良田,从中心城区更新地块到郊野生态片区,臧学轲的足迹遍布申城生态治理各个角落。他直面复杂工况、勇挑攻坚重担,以科创赋能实干,在废弃地块培育新机,在老旧片区重塑绿意,打造出多项可复制、可推广的生态整治标杆工程。

鏖战工业重地,赋能锈带蝶变秀带。宝山大吴淞12.3平方公里片区是上海老牌工业聚集地,水土基底复杂、污染叠加严重,是上海工业遗存转型的重难点工程。臧学轲主动牵头攻坚,带队驻场全面勘测,摸清全域水土基底。他创新构建了多维耦合整治模式,助力研发大吴淞量子A星系统,搭建“管控修复一张图”,实现全域精细化闭环管控,推动这片百年工业重地褪去污染底色,从老旧工业锈带蝶

变为生态宜居、潜力十足的城市新空间。

打破治理桎梏,创新城区更新路径。中心城区老旧工业用地普遍存在水土叠加污染、施工空间狭小等问题,传统修复模式工期长、成本高、局限性大。臧学轲打破固有治理思维,首创“环境修复+深基坑”一体化治理模式,建立同步设计、施工、验收的工作机制,实现“一坑两用”,精简多重冗余工序。该创新模式有效压缩工期、降低治理成本、减少碳排放,实现污染治理、用地盘活、城市更新的无缝衔接,为中心城区低效地块改造开辟全新路径。

守护良田沃土,筑牢耕地安全底线。紧扣乡村振兴与耕地保护部署,臧学轲为首的团队聚焦农田污染、土质退化问题,摒弃高扰动传统整治方式,创新推广本土植物生态修复技术,探索“边生产、边修复”的绿色整治模式。他扎根田间地头优化方案、指导实操,将整治成本降低50%,有效提升耕地质量,助力“沪派江南”全域整治建设,实现农业生产与生态保护双向共赢,牢牢守住上海耕地保护与粮食安全生命线。



赋能数字转型,以智慧科技织密治理网络

臧学轲主动拥抱数字化变革,深耕智慧生态治理技术研发,以数字技术打通治理堵点,构建全要素、全周期的智能化管控体系,为上海全域土地整治筑牢数字底座。

自研数字平台,大幅提升治理效能。传统水土调查依赖人工操作,效率偏低、易出误差、成果复用性差。为破解这一难题,臧学轲牵头研发行业首个土壤污染状况调查工作平台,实现数据标准化采集、智能化分析、一键化出图,将数据处理效率提升三倍,实现核验零误差。目前,该平台已应用于近

200项整治项目,为生态治理科学决策、精准管控提供高效数据支撑。

搭建智慧体系,实现全周期闭环监管。聚焦施工现场管控薄弱等问题,臧学轲带队开发污染地块修复信息化管理平台,打通规划、治理、验收、运维数据壁垒,实现项目动态追踪与闭环管理。平台已落地十余项大型全域整治工程,推动上海国土整治迈入数字化、规范化新阶段,让生态修复更精准、更高效。



传承匠心薪火,聚团队力量续航行业初心

独行虽快,众行致远。作为团队带头人与博士生导师,臧学轲在深耕业务、攻坚项目的同时,始终坚守育人初心,以匠心传薪、以实干育才,全力锻造高素质科创铁军,为行业长远发展积蓄青春动能。

言传身教,淬炼青年骨干。臧学轲秉持“实战练兵、育人为本”的理念,将严谨务实、精益求精的

作风融入教学与攻坚全过程。实验室深耕科研、打磨技术细节,项目一线带队实操、传授实战经验,在他的悉心培育下,团队十余名研究生全部扎根上海生态整治一线,快速成长为可担重任的青年技术骨干。

聚力协同,赋能区域发展。他坚持技术共享、经验互通,主动输出上海成熟的生态修复技术与数字治理经验,带领青年团队参与长三角生态协同治理项目,助力区域生态绿色一体化高质量发展,锻造出一支敢打硬仗、善破难题的地矿科创队伍。

十余载初心如磐,矢志护绿笃行不怠。从技术突围打破行业桎梏,到实干深耕雕琢生态标杆,从数字赋能升级治理效能,到薪火相传蓄力行业未来,臧学轲始终扎根申城大地,以赤诚护水土、以匠心守青绿。立足全新发展起点,他将继续深耕生态科创、精进治理服务、培育青年人才,以专业担当守护城市生态底色,为上海建设人与自然和谐共生的现代化国际大都市持续赋能、倾情奉献!■



笃行核建路,匠心绽芳华

邢天骄 中国核工业华兴建设有限公司核电数字化集采组组长,工程师

邢天骄,中核华兴核电数字化集采组组长、创新工作室带头人。她扎根核电建设一线,深耕物资管理领域,先后荣获全国首届红旗杯班组长大赛国防科技工业赛道第一名、入选江苏五一工匠培育对象等多项荣誉。十年深耕聚焦降本增效:面对国家

重大工程“华龙一号”等17个核电项目的庞大物资需求,带领班组大力推行消耗性材料集约化采购,通过精准的需求统筹与高效的市场运作,大幅压降成本。编码筑基驱动管理变革:她深入参与中核集团精准、规范的物资数字身份证建设,牵头处理超8

万条物资编码,以标准化数据筑牢智能管理根基;牵头创建物资类青年创新工作室,3项发明专利已获受理、发布中核集团企业标准1项,推动物资管理数字化转型。思政引领传播核电精神:注重人才培养与精神传承,带领团队荣获全国招标采购技能大赛团体赛优胜奖;作为南京市思政讲师团成员,主讲课程覆盖1500余人次,生动诠释新时代工匠精神与报国情怀。



守护核电之光:从迷茫新手到“抠门老邢”

记得刚工作不久,邢天骄就认识到“纸上得来终觉浅,工作中需要的不仅是书本上的知识,实践经验也是重中之重。”自此,她每天辗转于项目部和供货地实地调研,有不懂的问题就“缠”着前辈请教,有什么难的项目她总是抢先上,这个细皮嫩肉的“90后”伢子很快被晒得黝黑。

物资管理关系到项目成本。邢天骄的“控本”是出了名的,一块钢板的消耗、一个材料的采购、一种新材料的应用,她都要多方询价、货比三家,想尽办法降低成本但在质量上不给对方钻空子。供应商评价她是一个“专业抠门,分角必争”的人,同事们戏称她为“抠门老邢”。五年期间,她累计编制采购计划2382份,审批物资领用单5860份,平库钢材460.76吨、螺栓4.8万套,为项目部安全生产提供了强有力的保障,用柔肩担起保障服务生产的重任。



掀起数字浪潮:从成本控制到创新高效

2020年,一张跨越1700公里的调令,邢天骄开启了职业生涯的新篇章。

从田湾核电到“华龙一号”系列项目,面对十

多个核电项目的庞大物资需求,她沉得稳、坐得住,主动扛起了数智强链的大旗,誓要啃下精益管理和降本增效这两块“硬骨头”。她积极参与招标投标管理部的编码清洗,探索集约化“智慧采购”升级突破口;协助标准化集采“智能系统”的搭建,助力实现了物资招标采购从“数字化”向“智能化”转型。



逐梦斜杠青春:从一专多能到多栖开花

“圆脸、短发,穿着黑裤子、白恤衫,很有朝气,像个‘假小子’。”和邢天骄一同备战的项目同事回忆起初见队长时的模样。在备战“红旗杯”的日子里,邢天骄不仅是披荆斩棘的女战士,更是运筹帷幄的指挥官。“让所有人看看,我们中核人的风采!”她的话语掷地有声,如同战鼓擂响每位队员的心头,激励着全队上下勇往直前。

邢天骄在事业部被称为“宝藏女孩”,个子小小,却能量巨大,在生活和工作中擅长“闪现”和“反转”,身影一直活跃在各项活动中,是个不折不扣的“斜杠青年”。在辩论场上,她是思维敏捷、逻辑严密的最佳辩手,用言语的力量征服对手;在马拉松赛道上,她又化身为坚韧不拔的运动员,用汗水与坚持诠释着“挑战自我,超越极限”的体育精神;作为核电事业部《核电新青年》的主编,她以独特的视角和敏锐的洞察力,记录着中核青年的成长与蜕变。

她以“将心比心,用心感受”为座右铭,用实际行动诠释了什么是真正的关怀与引领。她开创的创客空间和青春圆桌π,不仅为青年员工提供了展示自我、实现梦想的舞台,更激发了他们的创新思维与团队协作能力,让中核青年的青春在这里绽放得更加绚丽多彩。■

31省份

一季度GDP数据公布!

近日,31省份一季度GDP数据已全部发布。总量上,共有13个省份GDP突破万亿元,广东、江苏和山东继续稳居前三位;增速上,15个省份跑赢或持平全国5.0%的增速线,西藏、山东、浙江、上海和北京位居前列。聚焦城市,一线城市表现尤为亮眼,上海、北京双双突破万亿元,广州增速创近5年新高。



多个省份排名出现变化

先看总量——今年一季度,31个省区市中,有13个GDP超过1万亿元。其中,广东以3.5万亿元位居首,江苏3.45万亿元紧随其后,山东2.48万亿元排



名第三。

再看增速——国家统计局数据显示,今年一季度全国GDP为33.4万亿元,按不变价格计算,同比增长5.0%。31个省区市中,有15个GDP增速达到或超过5.0%的全国增速。其中,山东、浙江、四川、上海、安徽、北京等省市增速明显超过全国水平。

今年31省份一季度数据呈现区域分化特征。15个快于或与全国增速持平的省份主要位于东部地区和中部地区,16个慢于全国增速的省份主要位于西部地区和东北地区。西部地区中,西藏、甘肃、四川和青海等4个省份增速超过全国增速。总体来看,东部地区整体经济增速快于西部地区。

在增速分化的情况下,一些省份排名也发生变动。

江西GDP超过陕西,升至全国第14位。一季度江西GDP8573.5亿元,按不变价格计算,同比增长5.0%;陕西GDP8457.62亿元,按不变价格计算,同比增长4.0%。

重庆超过辽宁,排名第16位。今年一季度,重庆GDP7923.49亿元,按不变价格计算,同比增长

4.5%；辽宁 GDP7788.0 亿元，按不变价格计算，同比增长 2.8%。

贵州超过山西，上升至第 21 位。今年一季度，山西 GDP5709.49 亿元，按不变价格计算，同比增长 4.2%；贵州 GDP5867.43 亿元，按不变价格计算，同比增长 4.7%。



一线城市引领作用明显

聚焦到城市，随着南京 4 月 29 日公布 2026 年一季度经济数据，今年一季度 GDP 前 10 城席位敲定。

看排名，广州重回第四。今年一季度，广州 GDP 达 7988.88 亿元，重庆为 7923.49 亿元，广州超过重庆，重回全国 GDP 第四城。成都、南京与排名居其前的苏州、武汉的 GDP 差值仅百亿元，具备继续缩小差距甚至反超的可能性。排名第 11 名的宁波与第 10 名的南京差距也不大。

看增速，除了重庆 GDP 增速为 4.5%、南京为 5.5%，其余 8 个城市 GDP 增速都在 5.6% 以上，均明显高于全国平均水平。总体看，这些城市不仅总量靠前，也保持了较高的增速。

一线城市引领作用明显。今年一季度，广州以 6.0% 的增速位列 4 个一线城市之首，也是其时隔 5 年首次同时跑赢全国和全省增速。北京、上海的增速为 5.9%，深圳增速为 5.8%，其中，上海实现近 5 年来一季度最快增速，北京、深圳均高于上年同期



和上年全年。

国家发展改革委国土开发与地区经济研究所综合研究室主任贾若祥表示，一线城市经济的良好势头对全国整体发展具有显著的风向标作用和外溢效应。一线城市通过推进创新链产业链跨区域融合互动，辐射带动其它地区加快发展，形成梯次发展、区域联动的发展态势，不断释放我国区域空间回旋余地大的优势，将区域发展梯度差加快转化为高质量发展新空间，有利于形成多中心支撑、多层次联动、网络化发展的态势，增强我国经济高质量发展的韧性。



内需回暖，成为关键驱动力

GDP 数据变化的背后隐藏了怎样的发展逻辑？

纵观头部省份增长逻辑，内需回暖成为关键驱动力。贾若祥表示，头部省份结合国家“两重”“两新”政策，不断拓展投资和消费新场景，培育经济新增长点。今年一季度，全国社会消费品零售总额增长 2.4%，浙江、四川、上海、河南、广东、山东、福建 7 省消费增速超过全国均值。投资作用同样显著，上海固定资产投资增速达 7.6%，四川、浙江固定资产投资（不含农户）扭转下降态势，分别同比增长 2.7% 和 0.6%，市场信心持续回稳。

工业支撑作用强。工信部数据显示，一季度，规模以上工业增加值同比增长 6.1%，31 个省份全部实现正增长，行业增长面超八成，工业对经济增长的贡献率近四成。10 个工业大省规模以上工业增加值增速约 7.2%，浙江、河南、江苏、湖北等工业大省工业增速在去年同期高基数的基础上，依然保持较快增长。

新兴产业加快提速扩量。重庆依托新能源汽车、电子信息等新兴产业的进步，GDP 实现明显增长。浙江依托人工智能、智能机器人产业发展优势，一季

度数字经济核心产业制造业、高技术制造业增加值均同比增长 15.4%。安徽的“好成绩”得益于新能源汽车、芯片、人工智能等新兴产业的蓬勃发展。

服务业在经济发展中的作用也在进一步凸显。今年一季度，江苏服务业增加值占 GDP 比重达 57.3%，同比提升 0.4 个百分点；北京一季度第三产业增加值按不变价格计算同比增长 6.4%，信息传输、软件和信息技术服务业增长 10.2%。■（摘自：建筑时报）



建筑业农民工

月均收入公布！2025 年全国农民工总量超 3.01 亿！

国家统计局日前发布 2025 年农民工监测调查报告。据报告显示，2025 年全国农民工总量 30115 万人，比上年增加 142 万人，增长 0.5%。六大行业中，从事建筑业的农民工占比 13.8%，月均收入 5880 元，增长 2.4%。



农民工规模、分布及流向

● 农民工总量略有增加

2025 年全国农民工总量 30115 万人，比上年增加 142 万人，增长 0.5%。其中，本地农民工 12109 万人，比上年增加 7 万人，增长 0.1%；外出农民工

18006 万人，比上年增加 135 万人，增长 0.8%。年末在城镇居住的进城农民工 13092 万人。

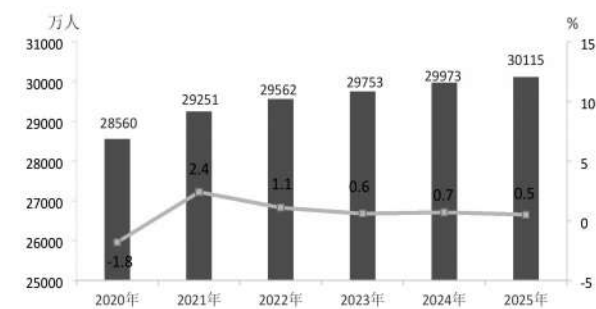


图 1 全国农民工规模及增速
在外出农民工中，跨省流动 6765 万人，比上年

减少75万人,下降1.1%;省内流动11241万人,比上年增长210万人,增长1.9%。跨省流动规模占外出农民工比重为37.6%,比上年下降0.7个百分点。分区域看,东部地区外出农民工中跨省流动占12.3%,中部地区占51.4%,西部地区占44.0%,东北地区占31.1%。

表1 2025年外出农民工地区分布及构成

按输出地分	规模			构成		
	外出农民工	跨省流动	省内流动	外出农民工	跨省流动	省内流动
合计	18006	6765	11241	100	37.6	62.4
东部地区	4910	602	4308	100	12.3	87.7
中部地区	6562	3375	3187	100	51.4	48.6
西部地区	5859	2578	3281	100	44.0	56.0
东北地区	675	210	465	100	31.1	68.9

●各区域农民工人数均有增加

从输出地看,东部地区农民工10563万人,比上年增长34万人,增长0.3%;中部地区10054万人,比上年增长42万人,增长0.4%;西部地区8460万人,比上年增长46万人,增长0.5%;东北地区1038万人,比上年增长20万人,增长2.0%。

●各区域吸纳农民工人数均有增加

从输入地看,在东部地区就业的农民工15384万人,比上年增长21万人,增长0.1%;在中部地区

表2 农民工输出和输入地区分布

地 区	2024年	2025年	增量	增速
按输出地分:				
东部地区	10529	10563	34	0.3
中部地区	10012	10054	42	0.4
西部地区	8414	8460	46	0.5
东北地区	1018	1038	20	2.0
按输入地分:				
在东部地区	15363	15384	21	0.1
在中部地区	7038	7098	60	0.9
在西部地区	6603	6646	43	0.7
在东北地区	880	897	17	1.9
在其他地区	89	90	1	1.1

注:其他地区指境外。

7098万人,比上年增长60万人,增长0.9%;在西部地区6646万人,比上年增长43万人,增长0.7%;在东北地区897万人,比上年增长17万人,增长1.9%。

农民工基本特征

●女性农民工占比继续上升

在全部农民工中,男性占61.8%,女性占38.2%。其中,本地农民工中女性占45.1%,外出农民工中女性占32.1%。全部农民工中女性所占比重比上年提高0.6个百分点。

在全部农民工中,未婚的占17.5%,有配偶的占78.2%,丧偶或离婚的占4.3%。其中,本地农民工有配偶的占89.3%,外出农民工有配偶的占68.2%。

●农民工平均年龄略有提高

农民工平均年龄43.3岁,比上年提高0.1岁。其中,本地农民工平均年龄46.8岁,外出农民工平均年龄39.3岁。从年龄结构看,农民工中40岁及以下占44.2%,41—50岁占23.8%,50岁以上占32.0%。

表3 农民工年龄构成

年龄组	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
16—20岁	1.6	1.3	1.2	1.1	1.2
21—30岁	19.6	18.5	15.4	15.8	15.8
31—40岁	27.0	27.2	28.0	26.8	27.2
41—50岁	24.5	23.8	24.8	24.7	23.8
50岁以上	27.3	29.2	30.6	31.6	32.0

●大专及以上学历农民工占比继续提高

在全部农民工中,初中及以下文化程度占65.4%,高中文化程度占17.5%,大专及以上学历占17.1%。大专及以上学历农民工所占比重比上年提高1.1个百分点。

农民工就业状况

●在第三产业就业的农民工比重继续提高

分产业看,农民工中从事第三产业的占54.7%,比上年提高0.1个百分点;从事第二产业的占44.5%,比上年下降0.2个百分点。

从六个主要行业看,从事制造业的农民工占28.2%,从事建筑业占13.8%,从事批发和零售业占13.7%,从事交通运输仓储和邮政业占7.2%,从事住宿餐饮业占7.2%,从事居民服务修理和其他服务业占12.5%。

表4 农民工就业行业分布情况

行 业	2024年	2025年	增加
第一产业	0.7	0.8	0.1
第二产业	44.7	44.5	−0.2
其中:制造业	27.9	28.2	0.3
建筑业	14.3	13.8	−0.5
第三产业	54.6	54.7	0.1
其中:批发和零售业	13.6	13.7	0.1
交通运输仓储和邮政业	7.2	7.2	0.0
住宿餐饮业	7.1	7.2	0.1
居民服务修理和其他服务业	12.3	12.5	0.2

●农民工月均收入稳定增长

农民工月均收入5075元,比上年增长114元,增长2.3%。其中,外出农民工月均收入5774元,增长2.5%;本地农民工月均收入4376元,增长2.0%。

分区域看,在东部地区就业的农民工月均收入5501元,增长2.5%;在中部地区就业的农民工月均收入4838元,增长2.0%;在西部地区就业的农民工月均收入4653元,增长2.5%;在东北地区就业的农民工月均收入4335元,增长4.1%。

分行业看,在六个主要行业就业的农民工收入均保持增长。从事制造业农民工月均收入5126元,增长3.0%;从事建筑业农民工月均收入5880元,增长2.4%;从事批发和零售业农民工月均收入4382元,增长0.5%;从事交通运输仓储和邮政业农民工月均收入5795元,增长2.8%;从事住宿餐饮业农民工月均收入4208元,增长1.6%;从事居民

服务修理和其他服务业农民工月均收入4130元,增长2.7%。

表5 分行业农民工月均收入及增速

行 业	2024年	2025年	增速
全部	4961	5075	2.3
制造业	4978	5126	3.0
建筑业	5743	5880	2.4
批发和零售业	4362	4382	0.5
交通运输仓储和邮政业	5635	5795	2.8
住宿餐饮业	4141	4208	1.6
居民服务修理和其他服务业	4023	4130	2.7

进城农民工生活状况

●生活条件有所改善

进城农民工人均居住面积为24.9平方米,比上年提高0.2平方米。进城农民工户中,拥有电冰箱、洗衣机的户数占比分别为84.5%和87.2%,比上年分别提高2.6个和2.3个百分点;有洗澡设施的户数占比为96.6%,比上年提高0.9个百分点;能上网的户数占比为98.2%,比上年提高0.2个百分点。

●随迁儿童在公办学校就读比重提高

从在校率(入园率)看,3—5岁随迁儿童入园率(含学前班)为94.5%,义务教育年龄段随迁儿童在校率为99.8%,均与上年持平。

从就读学校类型看,入园儿童78.2%在公办或普惠性幼儿园,比上年提高3.5个百分点。小学年龄段随迁儿童97.8%在公办或有政府支持的民办学校就读,比上年提高1.1个百分点。初中年龄段随迁儿童95.8%在公办或有政府支持的民办学校就读,比上年提高1.4个百分点。

●业余生活更加丰富

农民工业余生活(多选)主要是:上网(占57.2%)、休息(占46.3%)、朋友聚会(占35.8%)和看电视(占25.8%)。其中,上网和朋友聚会的占比分别比上年提高3.9个和0.9个百分点。■(摘自:建筑时报)



上海建工一建集团有限公司

地下空间全面进入深度利用阶段的今天,安全已成为地下空间高质量发展的前提。在地质条件复杂、周边环境敏感的城市核心区地下空间开发中,深基坑微变形控制技术也在不断创新、迭代中迎来跨越式突破!

日前,由同济大学建筑设计研究院(集团)有限

公司、上海建工集团股份有限公司、上海申通地铁集团有限公司、上海上实北外滩新地标建设开发有限公司、上海市基础工程集团有限公司、上海建工一建集团有限公司和上海普盛建设工程有限公司等单位联合研发的深基坑组合式钢框架超前伺服预撑技术,顺利通过上海市级成果鉴定。

上海建工一建集团作为该技术的具体实施方,形成了百吨级支撑结构模块化加工、预撑系统精准吊装落位、临近地铁深基坑开挖伺服精准控制等关键技术,为未来城市地下空间的安全、高效、绿色开发提供了强有力的技术支撑。

颠覆式创新:从“先挖后撑”到“先撑后挖”

传统基坑施工普遍采用“先开挖、后支撑”的被动支护模式,在软土富水地层中,围护结构在支撑安装前已发生一定程度的初始变形,传统支撑属于被动受力,且混凝土支撑存在收缩徐变造成的松弛效应,会产生不可逆压缩量,对基坑变形控制极为不利。

此次的技术突破,核心在于颠覆了传统做法的被动模式,改进传统单根钢支撑逐一架设的散装模式,创新性地引入了组合钢框架作为核心变形控制

结构,提前吊装、拼装由多根高强度钢管组成的巨型钢框架单元,在基坑土方全面开挖卸荷之前,便将支撑体系超前就位,实现“先撑后挖、未挖先控”。这种超前预撑机制,确保地下连续墙在土体卸荷、土压力突增时,已拥有了坚实的结构屏障,将传统的“位移后抵抗”前置为“位移前防御”。

关键性突破:从理论研究到实体验证中的施工工艺革新

为使深基坑组合式钢框架超前伺服预撑技术的理论研究在实体工程中完成足尺试验验证,依托北外滩91街坊项目,一建集团研究团队实现了支撑结构超前预装、百吨级模块精准落位,并确保了分层开挖中支撑与卸荷之间的“零时差”衔接,取得了从理论研究到实体验证中施工工艺的关键性突破。

百吨级支撑结构超前预装:组合式钢框架与液压伺服装置事先在工厂完成机电液一体化集成,单体模块重达百吨级。通过支撑结构的工厂模块化加工,为后续现场的整体吊装、一次就位打下了坚实基础。

百吨级模块精准落位:预撑槽段深达30.4米,长为18.1米,但厚度仅为1.2米,如何确保百吨级钢框架在这样的超深窄槽中精准落位,槽壁不失稳?一建集团研究团队于吊装前,在槽底范围浇筑C30素混凝土加固层以稳定基底;吊装时,采用500吨履带吊整体起吊,借助预设导向装置约束模块下放路径,全过程同步监测框架姿态,有效防止模块与槽壁发生碰撞,实现了一次性精准就位。

支撑与卸荷之间的“零时差”衔接:模块就位后,采用固化流态土进行槽段回填,通过预埋在钢框架上的灌注管泵送灌注,确保自密实填充槽内空隙,为后续分层开挖提供均匀介质。开挖阶段,每剥离一层土方后,对应层位的液压油缸立即依据监测数据主动顶紧地连墙,将无支撑暴露时间压缩至近乎为零,从根本上封闭了传统工艺中“先挖后撑”

导致的初始变形窗口。



支撑与卸荷之间的“零时差”衔接

应用效果:成功完成首次示范,大幅减小基坑变形

经北外滩91街坊项目的成功示范,在紧邻地铁软土深基坑工程中,首次实现了组合式钢支撑的超前伺服预控,基坑变形控制效果显著。

此外,该项技术的实施不仅保护了周边环境;而且由于采用了超前主动预撑,减少了传统工艺对基坑的土体加固体量,土体加固量显著降低,有效控制了碳排放;同时,钢框架的提前预制、整体吊装、伺服即施,省去了传统混凝土支撑养护等工序的耗时,经综合测算,可有效缩短基坑施工工期。

深基坑组合式钢框架超前伺服预撑技术的成功落地,标志着一建集团在超深基坑领域的微变形控制技术迈上了新的台阶。一建集团将持续深耕该技术的迭代升级与推广应用,以科技创新之力,为我国城市核心区地下空间的安全、高效、绿色开发贡献更多“一建智慧”! ■



整体吊装

促稳：筑牢发展底线 护航企业行稳致远

中交第三航务工程局有限公司

当前,建筑行业竞争白热化,外部环境不确定性陡增。在此背景下,“促稳”不仅是底线思维,更是实现可持续发展的战略抉择。

要“促稳”,需科学把握发展和安全的辩证关系,运用理论思维形成高质量发展和高水平安全的良性互动。

习近平总书记指出:“安全是发展的基础,稳定是强盛的前提。”深刻阐明了发展和安全是一体之两翼、驱动之双轮,须臾不可分离。我们必须辩证看待二者之间的关系,使其更好地指导具体工作,落实到公司发展的各领域、各环节。

发展是安全的根基与最大保障。安全生产管理能力与高质量发展水平息息相关,只有通过发展积累坚实的物质基础、完善的技术体系和成熟的制度框架,才能构筑起更系统化的安全屏障、织密织严安全防护网络。同时,发展中衍生的风险,亦需依托更高水平发展予以化解,实现安全水平的动态

提升。

安全是发展的基础,是最大的发展。三航局的发展历史已经反复证明,安全是“1”,其他工作都是后面的“0”。不重视安全、不抓安全,就有可能一失万无,不仅会丧失既有的发展成果,更难以抓住新的发展机遇。营造安全稳定的环境,就是强信心、保预期,就是谋发展。

我们要深刻认识统筹发展和安全是相辅相成、不能偏废的辩证关系,既不能以安全为借口妨碍发展,也不能盲目追求增长忽视安全。要牢牢把握方向,推动发展与安全深度融合、齐头并进,才能有效破解一系列结构性、周期性、体制性问题,从而实现高质量发展和高水平安全的动态平衡、相得益彰。

要“促稳”,需理性认识现状、科学研判形势,运用系统思维,努力在危机中育先机、于变局中开新局。

当前建筑行业发展竞争压力持续加大,同质化

内卷加剧、结构性矛盾凸显等各类问题呈现集中爆发的趋势。统筹发展和安全,是公司推动可持续发展、防范系统性风险的必然选择。

近年来,三航局深入践行安全发展理念,全面构建“五大系统”安全责任体系,扎实开展安全护航高质量发展行动;强化质量体系建设,推进品质工程创建;加快“四位一体”法治合规管理体系建设,优化内控体系发挥内控作用,在安全风险管控、优化项目质量管理、强化合规体系等方面取得了成效。

但我们面临的一些深层次问题仍不容忽视。破解难题,我们仍需运用系统思维把握和处理好发展与安全、当前与长远、局部与全局的关系,从整体上深入谋划、统筹推进各项工作。

要“促稳”,需不回避矛盾、不掩盖问题,运用实践思维,做到“有守”与“有为”有机统一。

我们要深刻意识到“促稳”绝非保守退缩,而是为公司高质量发展清障护航。

要以“有守”筑牢底线,牢牢守住政治安全底

线,守好党的意识形态阵地,加强党员和广大员工的教育管理监督,及时帮助员工解决烦心事儿,多做暖人心的工作。牢牢守住不发生系统性风险的底线,积极防范化解重点领域风险,关注改革、民工工资、商务合同、法律等相对集中的矛盾,提高把矛盾问题化解在萌芽状态的意识 and 能力;优化项目管理模式、组织模式,对于以包代管和包而不管的模式必须令行禁止,从源头减少安全风险。

要以“有为”开拓空间,健全财务金融、合规经营、安全环保、技术质量、信访维稳等风险防控机制,着力强化全面预算管理,实现全级次现金流平衡;深化推进法治、合规、内控、风险管理一体化运行,提升风险防控水平;落实“三管三必须”“五个到位”和全员安全生产责任制,打通安全管理“最后一公里”;压实全员质量责任制,切实抓好项目现场质量监管,为公司统筹发展与安全提供制度机制保障。

大争之世,非优即汰。我们需以“稳”护航,不断筑牢安全发展屏障,有效化解风险挑战,唯有如此,方能在行业激荡中稳舵奋楫,推动三航巨轮乘风破浪、行稳致远。■



张家浜楔形绿地A2-11地块住宅项目巧妙融合了传统中式园林建筑风格与现代装配式技术，打造出浦东新区独一无二的纯中式园林墅居。项目团队运用精益统筹和信息化管理，攻克了仿古建筑防渗漏、PC构件灌浆、堰头安装等高难度施工难题，确保了工程品质和进度。



精益管理，破解古建筑难题，铸仿古建筑精品

——上海建工二建集团有限公司张家浜楔形绿地A2-11地块住宅项目

上海浦东新区张家浜楔形绿地A2-11地块住宅项目位于浦东新区张江镇云山路2899弄，东至东郊宾馆，南至龙东大道，西至科苑路，北至张家浜。项目总建筑面积157496.8平方米，其中地上90316.4平方米，地下67180.4平方米，由1#至30#楼及地下室组成。主要包括：地上25幢2层住宅，1幢配套用房，3幢PT站和一幢开闭所。地下一层为车库，地下二层为人防区域。住宅楼栋采用装配整体式剪力墙结构，主要构件包括叠合楼板、预制楼梯、预制外墙，单体预制率为 $\geq 15\%$ ，总体预制率为 $\geq 20\%$ 。外立面系统包含博风、枋、望砖、堰头等仿古元素。

管理重点与难点

●管理重点

本工程作为浦东唯一纯中式园林墅居，外立面为铝饰面仿古建筑墙面及优质凯撒灰外墙石材，如何保证仿古建筑屋面及外墙面的防渗是本工程面临的管理重点。同时本工程涉及土建、水电暖通、弱电系统、园林景观、古建立面、石材瓦作等多个专业项目，交叉作业多，施工组织难度大，因此紧密策划各专业之间的协作也是确保工程质量的关键。

本工程建筑面积达15.7万平方米，而且工程包括30栋单体，施工组织难度大，对于整体施工进度影响较大。本工程工期节点多且时间紧迫，特别是首开区3万平方米需提前达到预售条件，对工程施工提出很高的要求，同时保证高质量别墅的建成是另一管理重点。

●工程难点

仿古建筑防渗漏要求高：本工程为上海浦东建设重点项目，中环内高品质园林住宅小区，渗漏问题是管理的重中之重。同时涉及外立面防渗漏的节点复杂，土建及仿古建筑各专业交错，管理难度大，因此需制定针对性措施。

PC结构多，灌浆要求高：本工程住宅楼栋均为装配整体式剪力墙结构，预制构件管理复杂，包含预制外墙、预制楼梯、叠合楼板等。预制外墙灌浆类型为盲孔灌浆，此类灌浆极易形成灌浆不饱满情况，保障灌浆饱满率是施工过程的重要环节。

堰头种类多，安装要求高：本工程为江南园林式住宅建筑，堰头作为仿古建筑构件之一，以其造型优美独特的风格在古建筑中发挥着重要作用。本工程各个单体上堰头类型各不相同，线条弧度各有差别，为保证整体外立面效果，对于现场堰头施工安装提出极高的要求。

场地狭小，交通组织困难：由于地上结构各单体栋距较近（约10米），扣除单体外脚手宽度及安全距离，剩余距离无法满足双向双车道要求及材料堆放要求，场地布置及交通组织难度增大。因此施工场地合理策划成为本工程施工管理的关键点之一。

周边环境保护要求高：本工程东侧紧邻东郊宾馆别墅区；西侧与在建科苑路同期施工，且共用出入口，同时西侧有南北走向高压线；南侧邻近龙东大道；北侧邻近张家浜，且为景观河道，周边环境保护要求高。

地质条件差，超大深基坑施工：本工程场地原状为张家浜河流，涉及的不良地质条件有：厚填土、明（暗）浜、流砂、管涌、液化土层。且项目基坑面积87780平方米，基坑周长2159米。普遍开挖深度为6.1米，地下二层结构挖深11米，施工难度极大，需要制定专门的对策进行管理。

管理策划和创新特点

●管理策划

1、总体策划

项目施工前，项目部各条线人员在认真分析招标文件、合同文件、图纸等现有文件后，根据项目主要难特点及业主、公司对项目的整体要求，制定项目总体目标，并根据项目总体目标分解项目各个阶段的质量目标，然后对各个目标进行全面策划。

第一阶段为总体策划阶段，项目部各条线关键岗位成员发挥联动作用，通过头脑风暴法明确项目管理在资源管理、进度控制、责任分配、安全文明、技术创新等方面的管理要点，形成项目管理大纲。第二阶段为精细策划，项目部根据总体策划形成的管理大纲，制定具体的管理措施，保证每一阶段施工的顺利进行。

2、精细策划

明确管理模式，项目部各个岗位职权明确各个部门之间联动管理的模式，明确责任划分，同时协

同业主、总包、监理及各分包统一管理模式,实现项目统一管理。

提前策划,将整个工程划分为若干个阶段,形成总体策划和阶段性策划,对每一阶段的施工特点进行针对性的管理策划,同时根据图纸变更不断调整、优化管理,使策划更贴合实际情况。

重大节点及施工工艺专项策划,项目部根据总体策划明确了仿古建筑及PC结构重大节点及工程施工关键施工工艺后,对工程关键施工工艺及重大节点进行专项策划,专项策划明确了施工专项部署、操作流程、操作要点、保障专项策划完成的措施等。

协同作战,项目部各条线紧密联系,形成完整的管理体系,同时通过与业主、总包、监理、设计、专业分包等各参建单位的沟通,达到齐心协力、协同作战的效果。

●管理创新特点

1、仿古建筑防渗漏施工技术

本项目屋面为传统小青瓦屋面,檐口系统还包含古建筑结构。为保证施工无渗漏,项目部在屋面坡度变化处设置混凝土挡坎,将传统建筑屋面及古建筑屋面分隔开,有利于各专业单位交叉施工,加快施工进度,同时方便项目部管理。

同时优化混凝土挡坎处防水节点做法,一层聚氨酯涂膜防水施工于混凝土屋面板,一层自粘防水卷材施工于古建筑镀锌钢管及OSB板上方,施工过程中严格控制防水层的铺贴方向及搭接缝等细部节点构造,进一步便于质量控制管理。

本工程外立面门窗采用旭格门窗,窗边还包含凯撒灰石材,窗边节点复杂,项目对节点进行深化。首先钢副框内侧采用防水砂浆塞缝,保证门框边初步防水效果;其次外侧涂抹至少1.5毫米厚防水涂料,增强防水效果;最后涂料及石材接缝处采用密封胶收口,同时施工过程中严格控制工序,保证防渗漏。

2、PC盲孔灌浆施工技术

本工程PC墙体灌浆形式为盲孔灌浆,传统灌浆采用木塞封堵,但此类封堵极易由于灌浆料的自然回落造成灌浆不饱满。本项目盲孔上方灌浆口设置烟斗(L形)管,补偿因浆料回落造成盲孔灌浆不饱满的情况,待灌浆料呈柱状流出时,停止灌浆并用专用橡皮塞堵住孔口。此类技术降低了因灌浆不饱满再次补灌的频率,从而降低了施工成本。

3、预制化仿古建筑墁头施工技术

古代传统墁头工艺采用砖砌体层层外挑,一层压一层,逐层挑出而成,对施工工艺提出了极高要求。现代若使用木模板难以支设成设计造型,即使墁头浇筑成型后,仍需人工修补达到设计效果,后续线条极易开裂、脱落。项目前期策划阶段归纳总结所有单体墁头类型种类,并采用工厂加工为预制化内空腔混凝土墁头。预制化仿古建筑墁头与下方墙柱体组合形成新型墁头体系,通过现场浇筑工艺形成整体结构体系,与下方结构同强度,不存在墁头脱落、线条不满足设计要求等问题,提高了项目施工管理效率,也进一步提高了施工质量。

在精细策划阶段,进一步完善仿古建筑墁头施工节点,在预制墁头上端设置2—4根直径10的预留钢筋,用以与结构墙体焊接固定;在预制墁头上设置预留孔洞,可供下端结构墙柱钢筋穿过孔洞,并通过浇筑灌浆料固定,增强结构稳定性。项目部通过预制化仿古墁头工艺策划管理,加快了工程的施工进度,减少了对高超技艺人员的需求,避免了常规工艺人员的粉刷修补才能达到艺术效果,降低了施工成本,同时提高了施工质量,避免了墁头开裂、脱落等风险。

4、BIM模型技术,全过程动态信息化管理

本工程采用BIM技术,对关键节点进行深化设计、管线碰撞检测、关键节点4D施工模拟视频、施工流程优化、节点优化方案设计等BIM应用。同时

运用信息平台对现场的进度、质量、安全、信息管理进行管理,同时对于PC构件模块也进行了单独管理,提高了管理效率和管理质量。

管理措施实施和过程管控

●精细策划,迅速响应

1、各阶段施工策划

(1)前期策划阶段

由于本工程周边环境复杂、临近东郊宾馆及张家浜河流,同时场地狭小,交通组织困难。因此项目部细化场地布置,明确临水、临电、排水、场内外交通组织,基坑开挖注重“时空效应”,以“分层、对称、限时开挖”为原则,将基坑开挖分为A、B、C,3个大区(50个小区)流水施工,A区为地下一层区域、B区为地下二层区域、C区为地下一层区域。地上结构分为首开区、样板区、普通区进行,各区地上结构根据地下结构施工进度流水施工。

因本场地涉及不良地质,施工时对现场进行详细勘察,确定不良地质对本工程桩基、围护施工影响范围,对于不满足施工要求的淤泥土、厚填土、建筑垃圾等进行挖除,并分层回填压实。必要时提高围护水泥掺量。

(2)结构施工阶段

淋水试验:项目通过深化仿古建筑屋面及门窗施工节点,做到防渗漏早预防,合理安排每道工序施工时间,做到各工序互不干扰,实现作业面完整移交,形成流水施工作业。施工完成后,利用超高压淋水机器人,模拟暴雨工况,对每栋单体仿古建筑施工质量进行检验,做到零渗漏。

灌浆检测:自行采购高清的内窥镜,对盲孔灌浆100%自检,同时委托第三方检测机构进行抽检,对盲孔的灌浆质量进行检查,确保灌浆满足要求。

墁头深化:采用预制化墁头连接技术,避免对

人工技艺的高水平要求,降低了施工成本,提高了整体仿古建筑外立面施工质量。

BIM技术应用:利用BIM技术,对装配式结构进出场严格控制,明确每次进场每车所装车构件及进场顺序,确保发到现场的构件快速安装,提高场地利用效率。施工前,模拟吊装及安装工况,提高塔吊及吊车的利用率,精准施工。

(3)装饰装修阶段

此阶段,场地内主要为古建,门窗,园林,石材,配套单位,机电进行施工,同时中后期园林景观穿插其中进行施工,现场场地内的交通组织复杂,场地堆场狭小,园林和古建之间的工序衔接很重要。在这个阶段现场的协调管理工作量巨大,需要全盘协调各分包和各专业。

2、各条线综合管理策划

(1)技术管理

本着技术先行的原则,根据图纸规范要求等现有资料,结合工程现场实际情况,对整个项目形成全面的技术策划,包括编制仿古建筑各专项施工方案,对项目进行施工重难点分析及应对、进行施工部署及进度安排、进行施工工艺确认、进行技术交底,确定资源投入及新技术的开发应用等,确保项目稳步发展。同时根据项目特点特色,为仿古建筑施工及装配式构件体工相应技术条件,为经济策划提供专业评价条件,综合形成完整合理的整体技术策划成果。

(2)质量管理

本项目质量目标为确保各单体工程合格率100%,质量控制贯彻全面、全员、全过程质量管理思想,运用动态控制原理,进行质量的事前控制、事中控制和事后控制。

事前质量控制:工程开工前,根据项目合同工程质量要求,编制施工质量计划,明确质量目标,制订创优方案,设置质量停止点,依托二建“防六条”,

制定仿古建筑防渗漏专项施工方案及防渗漏管理体系,在每道工序施工前,利用BIM技术对施工班组进行专项质量施工交底。落实质量责任,分析可能导致质量目标偏离的各种影响因素,针对这些影响因素制订有效的预防措施,防患于未然。

事中质量控制:在施工过程中,对影响施工质量的各种因素进行全面的动态控制。每周定期召开质量专题会议,分析施工过程中存在的和可能发生的质量问题进行分析讨论,通过QC小组的方式解决相应质量问题。

事后质量控制:每道工序完成后,对该工序进行质量验收,对不符合要求的进行整改,以保证不合格的工序或最终产品不流入下道工序,并通过分析提出施工质量改进措施,保证质量。

(3)安全文明管理

本项目安全文明目标为上海市“文明工地”,根据仿古建筑项目特点,建立现场安全生产保证体系,杜绝伤亡、设备管线和火灾事故。建立安全保证的检查监督体系,健全现场施工安全生产责任制,项目经理部,设专职安全员,班组兼职安全员。

项目组成文明施工管理小组,制定具体的管理措施,定期开展文明施工评比活动,做到人人讲安全,人人参与安全监督。对于仿古建筑施工过程中极易发生的高坠事故、火灾事故、机械吊装事故等进行定期专项检查,协同参建各方形成安全文明巡查小组,定期及不定期对安全生产工作进行检查督导和落实。认真贯彻落实“安全生产、预防为主”的方针,采取措施,扎扎实实做好安全生产管理工作。

(4)进度管理

依据合同工期与项目交付节点,运用Project等项目管理软件编制详细的总进度计划,明确各阶段工作重点,所有进度计划报监理及业主方审批。

以施工顺序为主线,明确各分部分项工程的开始时间、完成时间及逻辑关系,合理安排基础工程、主体结构、古建工程、装饰装修、机电安装、园林景观等关键施工阶段的工期。设置里程碑节点,如基础完工、主体封顶、竣工验收等,便于进度监控与考核。

结合项目机械、人力、资源等配置,每日对现场施工进度进行跟踪记录,对比实际进度与计划进度,分析偏差原因。当进度偏差超过预警值时,及时采取纠偏措施,如增加资源投入、调整施工顺序、优化施工工艺等。根据实际进度情况,适时对进度计划进行动态调整,确保总工期目标不受影响。同时,将进度执行情况与各部门、各班组的绩效考核挂钩,强化进度管控力度。

(5)经营管理

联合项目部技术、生产等其他条线,根据已经完成的合同,在施工过程中寻找可优化的部分,并在不断增加的图纸变更中不断调整劳动力、材料、机械设备的投入,制定优化措施,对施工现场不断进行成本开支指导,避免不必要的浪费。同时,明确在施工各阶段经营主控内容,选择切实有效的施工工艺,提高材料使用率。

在项目施工过程中,及时收集、整理与结算相关的资料,包括工程变更通知、工程洽商记录、施工图纸、验收报告、材料设备采购发票等。确保结算资料的完整性、准确性与及时性,为项目结算工作提供有力依据。

●样板先行,及时反馈

1、样板先行

项目部明确施工管理目标,在每道工序施工前,进行样板的施工和确认,达到相应的质量标准后方可进行大面积的施工。

2、及时反馈

项目形成例会制度,每周一次全体项目管理人

员及分包管理人员参与,对现场的技术、安全、质量、进度等问题进行汇总和沟通解决。通过微信群及微信在线文档将问题汇总反馈至对应的业主、监理等参建单位,形成反馈记录,保证问题当天发现,当天解决。

项目部各条线成员、专业分包管理人员在现场巡查、监督的过程中,若发现现场有施工质量、安全问题的,及时向相关责任人反馈,相关责任人立即针对现场情况出具处理措施。若出现较大安全质量问题,立即停止现场施工,以专题会议的形式对现场管理人员、施工人员进行交底,形成全过程管控和反馈机制,保证项目顺利进行。

●安全底线,严格把关

安全设备:所有进入现场的人员必须佩戴好四件套(安全帽、反光背心、安全带、安全鞋)。

零容忍制度:施工现场实行“零容忍”管理制度,安全督察员拥有“一票否决权”。

依托集团可视化穿戴技术,身份及危险源快速识别眼镜,帮助项目管理团队开展日常安全管理工作。

●协同作战,合理优化

1、协同项目各条线

项目初期,协同技术、经营、质量、生产、安全、综合、钢木翻等各条线成员,完善项目施工计划、场地布置、水电等资源管理。

各阶段施工前,技术条线提前完成方案编制,经营条线完成成本、资源分配,钢木翻条线完成材料统筹安排,生产条线负责现场协调,及时反馈现场实际施工状况并根据现场实际情况配合技术条线及时调整施工计划,安全条线负责现场安全文明施工检查,及时发现并整改各类危险源,质量条线负责现场质量验收,发现问题及时整改。各条线成员紧密配合,全面管控现场施工。

2、协同建设、监理单位

项目开工阶段,协同业主、监理协商项目工程例会制度、文件发放制度、造价管理办法、资源管理制度、安全文明管理制度、质量管理制度、进度管理制度、奖罚制度等项目管理制度,施工过程中现场有重大变更、调整,或现场需要临时占道等,提早与监理、业主沟通,协商解决办法。

3、协同设计单位

在方案设计阶段,配合设计进行总平面布置,明确施工运输通道、堆场、吊装机械布置等。

在施工图设计阶段,配合设计进行各阶段图纸深化,如装配式预制构件深化、古建节点、屋面、门窗、各专业收头等节点。

本工程仿古建筑施工涉及铝代木古建、硬山屋面、悬山屋面、歇山屋面、旭格门窗、江南园林景观等专项工程,通过对仿古建筑施工工艺优化,最大程度上保证了施工质量,勾勒出独特的中式建筑风格。

项目管理效果评价

工程自开工至竣工期间,项目团队“秉持工匠精神、铸造精品工程”,充分应用先进施工工艺及技术措施,保质保量完成工程的每项工作,符合国家基本建设程序。江南园林式别墅设计是江浙地区文化的重要标志,验收符合国家和行业设计标准,施工质量优良。

工程施工过程中,项目团队针对项目特点,贯彻“策划先行,新技术推进高效施工”的管理理念,确保了工程的质量,解决了一定的难题,对于仿古建筑的相关施工积累了一定的经验,受到了业主、监理单位和社会各界的一致好评。通过日积月累的过程管理,取得了一系列的成果。■

(此文荣获2025年上海市建设工程优秀项目管理成果一等奖)



未来上盖开发效果图

智装赋能精品 匠心筑就标杆

——上海建工七建集团上海市轨道交通 21 号线一期(六陈路车辆段)项目

为深入贯彻落实全国住房城乡建设工作会议精神,扎实推进“好房子”建设,全面总结推广安装工程质量提升的先进做法与成熟经验,推动人工智能、智能建造等新技术与安装工程深度融合,助力企业强化创优意识、提升工程品质,中国安装协会于 5 月 21 日至 22 日在上海举办“创精品安装工程经验交流会”及现场观摩学习活动。其中,由上海建工七建集团施工总承包的上海市轨道交通 21 号线一期工程(六陈路车辆段)项目作为观摩项目之一,以“技术赋能、质量创优、智慧高效、绿色低碳”为核心亮点,全面展示该项目安装工程在精品打造中的创新实践与丰硕成果,分享可复制、可推广的精品工程建设经验。

上海轨道交通 21 号线一期工程作为上海市城市轨道交通第三期建设规划中重要的南北向径向市区线,将串联国际旅游度假区、张江科学城、金桥进出口加工区三大功能区,是浦东地区南北向重要交通大动脉。其中,上海市轨道交通 21 号线一期工程(六陈路车辆段)项目是上海地铁系统 TOD 项目中首个拥有预留上盖开发条件的双层车辆段工程,上海建工七建集团(以下简称上海七建)高度重视,依托技术创新、数智赋能、低碳实践与精细管理,攻坚克难,努力打造轨道交通安装工程的精品标杆。



技术深耕,筑牢精品安装根基

上海七建项目团队始终以“精品工程”为导向,严格遵循技术策划“前期定方向、方案控细节、过程保落地、验收促闭环”的关键路径,将技术创新贯穿安装工程全流程。

针对机电系统复杂、点位密集、多专业交叉作业等难点,深度应用“建筑业十项新技术”中的 3 大项 18 小项技术,其中机电安装工程技术涵盖基于 BIM 的管线综合、工业化成品支吊架、机电管线工厂化预制等 9 小项,为实现精品安装工程提供坚实技术支撑。

在安装工程关键工序管控上,上海七建建立精细化管控体系,实现安装质量毫米级提升。在工业化成品综合支吊架安装过程中,严格落实深化设计与管线综合优化,将工业化成品支吊架与抗震支架有机组合,实现承重与抗震一体化综合支架,并通过材料检验、精准放线、锚栓拉拔试验等多重措施,确保定位精准、安装牢固、安全耐久;在风管严密性试验中,实行分段检测、压力调控、整改复检的闭环管理,全力保障系统运行稳定;确保各类喷淋头、灯

具、风口等标高一致,横成行纵成线;确保各类成排管线间距均匀、安装牢固、布局合理、走向顺畅;确保长距离管线及跨越变形处补偿装置、接地等设置合理可靠;严格做到系统标识清晰、介质流向正确、易于识别。



数智赋能,激活精品建造动能

响应中国安装协会“向‘智’而行,全面拥抱数字化与人工智能”的号召,上海七建项目团队以“AR 超融合全景溯源智能指挥管控系统”为核心,深度整合 BIM 建模、物联网感知、大数据分析、AI 算法等前沿技术,构建“一屏观全局、一键管到底”的智慧安装管理体系。

施工前根据图纸作管线综合优化;结构完成后,使用莱依三维激光扫描仪将实际结构数据导出建模,再使用 BIM 技术深度管线综合,消除结构变化影响,包括设备房模块化工厂预制、现场精准装配,建立 LOD500 精度三维模型;施工完成后,再次使用三维激光扫描仪建模,完整录入设备参数与安装信息,支撑后续智慧运维与数字孪生建设。

在智能化设备应用上,上海七建实施安装施工全流程智能化升级:3D 激光扫描测量与云点建模技术精准完成结构精度复核与管线水平度、标高等检测,为安装施工提供精准数据支撑;全自动管道预制加工设备实现自动上料、套丝、下料,精度稳定、密封性能优良;绝热层金属保护壳自动下料及自动卷板机、全自动智能升降水电开槽机等设备的应用,不仅降低了人工劳动强度,更促进了施工效率与质量的双重提升;现场管理使用动火巡检机器人通过 AI 分析、GPS 定位、红外测温,实现动火作业全程智能管控;项目部设有



无人机基站作巡检,为综合管理提供数据支撑;使用自动健康检测仪对施工人员定期检查、录入健康档案及时提供风险警示。智能设备的使用真正实现了从“现场施工”向“工业化生产”、从“经验管理”向“数据决策”的转变。

绿色低碳,践行精品发展理念

上海七建项目团队严格落实绿色施工要求,将节能、节水、节材、节地与环保理念贯穿安装全过程,打造绿色精品工程。在节材方面,风管、消防水管采用全工厂化预制加工;装配式成品综合共用支吊架与抗震支架组合采用螺栓装配式安装,通用性强、损耗低,结合BIM管线碰撞模拟,有效减少返工造成的材料浪费。

在节能方面,施工用电严格执行“三级配电、二级漏电保护”原则,施工现场与办公区域全面采用节能灯具,杜绝能源浪费,生活区屋面设光伏板,充分利用可再生能源。

在环保方面,通过加工区域围合封闭施工法,降低施工噪声污染;采用四级沉淀排放系统处理施工废水;选用聚氨酯绝热托、内衬硅酸铝复合材料

等绿色环保材料,实现安装施工与生态环境和谐共生。

精细管理,守护精品工程品质

项目团队始终秉持“质量第一、精益求精”的宗旨,建立健全全方位质量管控体系。

推行首件制管理,在批量安装施工前完成样板件验收,以样板为标准规范后续施工,确保整体质量均匀一致;落实三级技术质量交底制度,将安装技术要求、质量管控重点、安全保障措施层层传递、落实到人;建立“班组自检→施工队复检→项目部专检→监理验收”四级验收体系;对设备布局、管线排列、施工顺序、与四电及铺轨等其他专业协作配合、安装标高及点位、隐蔽工程等关键工序实行全程管控,每一道工序都做到影像留存、数据存档,实现质量可追溯闭环。

同时,采用“智能化+网格化”信息化管理模式,构建“人防、技防、物防”立体化安全防护体系,推动安全生产从被动响应向主动防控转型,为打造精品安装工程保驾护航。

匠心筑精品,品质赢未来。上海市轨道交通21号线一期(六陈路车辆段)项目,在2025年时就被列为上海市交通建设工程“质量月”综合创优观摩工程,是上海七建深耕轨道安装领域的匠心之作,也是行业内智能建造与绿色建造深度融合的生动实践。

未来,上海七建将持续坚守精品理念,总结提炼建造经验,不断优化施工技术与管理模式,优质高效推进工程建设,力争将该安装工程打造成为国内轨道交通安装领域的标杆项目,以匠心智造赋能城市轨道交通高质量发展,为上海打造更便捷、高效、绿色的交通网络作出应有的贡献。■



共赏诗画山海 共话绿色未来

——记中建三局集团华东有限公司温州园博园项目

当重载无人机载着树苗“飞跃”原生林梢,当千年瓯越文脉在现代钢构中苏醒,一座融合自然山水与人文诗意的园林盛景,正在温州徐徐展开。

4月15日,第十五届中国国际园林博览会在温州开幕。园博会为我国园林绿化行业最有代表性和最具国际影响力的展会。

由中建三局集团华东有限公司承建的温州园博园北园占地约73万平方米,项目集中展现了“百姓园博、国际园博、先锋园博、文化园博、全城园博”五大转型理念的实践。

绿色为底,筑就山水园林大境

温州园博园北园依托仙门山、老虎山自然地势打造,坐拥“诗画山海”的生态基底。在建设过程中,项目团队坚持生态保护与修复并重,致力于打造人与自然和谐共生的绿色空间。

为确保四季有花的彩化效果,项目团队对老虎山、仙门山两座山体实施了科学的林相改造,精心选配植被。

生态保护理念贯穿于建设全过程。创新采用了长距离缓坡索道运输重型建材,让钢结构、大型木料与石材“凌空穿越”林



梢,直达工地,最大限度减少了对原有植被与山道的破坏。

在苗木种植上,紧紧抓住春秋最佳种植窗口,于春季顺利完成2000余棵山上可种植苗木的栽种,让每一处景观都生长于自然、回归于自然。

科技赋能,破解复杂施工难题

面对山体原生态、作业面分散、运输难度大、工期紧张等多重挑战,项目建设广泛应用前沿科技,走出了一条“科技赋能、智造山水”的创新之路。

其中,运用重载无人机进行苗木运输成为一大亮点。针对山上车辆机械无法抵达的区域,项目投入4架最大载量200公斤的重载无人机,实现了苗木的精准空中投送。从山脚到百米山坡仅需约2分钟,运输效率大幅提升,成本降低约40%,植被破坏减少约60%,生动演绎了“低空经济”在生态建设中的巨大潜力。

不仅如此,项目还构建了“水陆空立体运输网络”。利用温州发达河网,以船只水运部分苗木,平稳低碳且利于保护树形;在山路台阶处,采用全地



形履带车替代人力运输。三种模式融合,实现了苗木运输的“高效率、低损伤”,减少了90%的高危作业。

科技赋能同样体现在建筑工艺上。在郭公阁等仿古建筑建设中,通过BIM技术搭建高精度三维模型,将949根异形钢构件的焊接与定位误差控制在毫米级,确保了传统楼阁风貌与现代钢结构工艺的完美融合。

匠心传承,再现瓯越文化神韵

北园不仅是绿色生态园林,更是融汇文化与园林艺术精粹的展示窗口。位于仙门山制高点的郭公阁,是“一阁两馆十二景”中的核心文化地标。其名溯源东晋郭璞,设计巧妙融合山形,在月梁屋脊间刻入温州印记。建筑一层门廊采用传统木构,将围绕“千年斗城文枢江南”主题展开文化叙事。二、三层均设平坐外廊,不仅丰富建筑形象,更方便登临者拥有“四面景不同”开阔视野,将美景尽收眼底。

位于老虎山制高点的大美堂,以《庄子》“天地有大美而不言”为意境,与郭公阁遥相呼应,形成

360度环览全园的绝佳观景体系。大美堂创新采用钢结构主体与传统木构、通高玻璃相结合,消融了建筑与山林的界限。

“桃源里”则以极致匠心,实践“逆向造景法”。项目团队先选苗、试摆石,再确定建筑与路径,确保古树、溪石、亭台宛若天成。11座山居单体、3组水居、10处亭廊仿佛从山林中自然生长而出,成为中国文人千年追寻的隐逸情怀与精神家园的集中呈现。

作为东道主展园的“瓯越园”,灵感源自《江山胜览图》,于所有展园中最先完工。它通过“叠山理水”的造园手法,重现画中的瓯越山水,更以谢公笔下的“池塘生春草”为意境,巧妙地将雁山楠水、宋韵建筑与南戏清音融为一体。

园区内三局承建的15座风格各异的桥梁宛如桥梁“博物馆”,瓯风桥、云连桥、竞渡桥……每一座桥的命名与设计都深植于温州的历史、名人、诗词与地理文化,串联起一幅生动的瓯越人文画卷。

多元融合,共享美好生活场景

北园不仅是一座园林,更是一处可游、可憩、可忆的生活空间。

游客可沿北园仙道无障碍漫步,俯瞰国内12座城市展园、国际11座城市展园及山水中国馆,感受“城市繁华”与“山林野趣”的视觉交融。

榕荫驿,是北园温情的驻足点。温州自古有“榕城”之誉,街头巷尾的榕亭、榕埠,是乡愁的栖息地。榕荫驿将这份情感凝聚于一方山水之间,建筑采用光储直柔供电,屋顶如榕枝般舒展,主动为两株古榕的树冠退让,形成通透的“榕树之心”。登上二层的“看榕亭”,可眺望榕与山、水、

林交织的景致,仿佛置身“榕亭观澜”的诗画之中。

海丝驿则坐落于国际城市展园区,这里是欣赏各国园林艺术、感受文化交融的窗口。同样采用光储直柔技术供电,建筑与景观设计均融入国际元素,体现“国际园博”的开放姿态。

园内还创新改造工业遗址,将原液化气站打造为淘气工厂儿童乐园,保留储气罐、管道等工业元素,融入变形金刚雕塑、模型赛道和游乐舱,成为亲子研学与休闲打卡地。

开幕后,北园将与整个温州园博园一起,系统展示中国园林的经典母题、造园技艺和园居生活。通过丰富的国内国际城市展园、持续的文化活动与高端国际交流,这里将成为讲述中国园林新故事、城乡绿色发展新故事和文明交流互鉴新故事的重要窗口。

风吹仙道,云过郭公阁。千年的诗,百年的树,都在这里安静生长。门启之时,一卷山水长诗,静候每一位访客,续写属于自己的余韵。E





实干十七年 听懂钢铁无声的语言

——记扎根上海宝冶、深耕大跨度钢构创新的上海工匠白文化

白文化，高级工程师，现任上海宝冶钢结构工程公司技术质量部、项目管理部经理，钢结构技术研究院院长，领衔上海宝冶大跨度空间钢结构安装技术创新工作室，2025年12月被评为上海工匠。



毫米雕琢，让钢铁说出“艺术”的声音

上海迪士尼明日世界片区作为大陆首个建筑外露钢结构工程，开工伊始，外方专家的要求近乎苛刻：“钢结构表面必须像婴儿肌肤一样光滑，像顶级汽车烤漆一样亮丽。”彼时国内无先例、无标准、无成熟技工。时任上海迪士尼钢结构工程总工程师的白文化主动站了出来：“之前没做过，不代表我们做不成。”他打破行业常规，跨界请来汽车展车油漆技师，与国外专家同台带教，手把手培养出一支专业涂装队伍。

那段时间，他几乎住在了工地，带着团队扎进作业区，制作400余件实体样板。喷枪气压、喷涂距离、温湿度、间隔时间，每一个参数都反复打磨。看着漆面光泽、流平性、漆膜附着力一点点趋于完美，冰冷的钢铁仿佛也在以独有的方式，与他隔空对话、回应匠心。

为了把工艺做到极致，他对细节从不将就，一遍遍试喷、一次次

推翻，“再来一遍，再精细一点”，也成了他时常挂在嘴边的口头禅。

历经数百次试验与推翻重来，当最终效果呈现在外方面前时，严苛的专家也忍不住点头称赞。这一刻，钢铁不再是冰冷的构件，而是发出了属于艺术的声音。光滑如婴肌、亮丽如车漆的表层质感，本身就是一件浑然天成的艺术品。

这一战，白文化拿下国内首个建筑外露钢结构发明专利，更助力上海宝冶打开主题乐园市场，相继中标北京环球影城、襄阳华侨城等近百亿项目，用毫米级的极致追求，诠释了央企工匠的卓越水准。



文保攻坚，听懂钢铁的“信号”

迪士尼项目后，白文化接手曹操高陵遗址博物馆钢结构工程。1800年古墓深达13米，墓壁开裂、文物脆弱，上方需搭建120米超大跨度钢屋盖。建设方反复强调：“这里的每一寸土都不能扰动、不能碾压、不能开挖。”常规吊装、支撑方案全部失效。业内专家直言：“场地不允许，文物不允许，这几乎是死局。”

白文化没有退缩，他联合清华大学土木系专业团队独创双轨道累积滑移技术，仅靠两侧柱顶的两条轨道，将巨型钢屋盖平稳滑移到位，实现与文物遗址全程零接触；又设计380吨巨型加强桁架，给屋盖戴上“钢铁铠甲”，严防下挠坍塌。

真正的考验，是某天中午工地传出一声异响。到了深夜，异响出现得更加频繁，但此时结构检查一切正常。有人提议：“既然没发现问题，工期又紧，要不先继续干？”白文化没吭声，他意识到，这异响需要被认真解读。他顶着压力，语气坚定：“立刻全面停工！哪怕多花十天半个月，必须查清楚真相。文物和安全，容不得半点侥幸。”

连续15天全面探伤，他带着团队逐道焊缝复检，昼夜监测温度与结构位移，最终查明，异响源于昼夜近35℃温差引发的结构应力释放，这是钢铁在热胀冷缩中发出声响。白文化连夜测算最佳合拢温度，选定14℃的秋日完成焊接，彻底消除隐患。

此次项目中，他创新研发的“超百米跨度四边支撑H钢桁架在文物保护工程中的建造技术”被鉴定为国际领先，已推广至北宋东京城顺天门遗址博物馆项目，为大跨度钢屋盖施工尤其是文物保护类项目高质量建设提供了可复制、可推广的“宝冶方案”。



薪火相传，教会更多人“听钢之术”

十七载风雨兼程，白文化从基层技术员成长为钢结构领域技术专家，始终扎根一线、务实创新，领衔大跨度空间钢结构创新工作室，带领团队完成50项研发课题，荣获专利33项、省部级以上科技成果奖39项，2项技术达到国际领先水平。

他最看重的，是把“听懂钢铁”的本事传下去。在培训课堂上，他常对年轻人说：“工匠精神不是口号。每一道焊缝、每一次测量、每一个细节——你要学会听，钢铁在用它的方式告诉你，什么是对的，什么是错的。”

他年均授课培训600余人次，师徒带教培养出多名项目总工，更参编多项行业标准与专业著作，把施工经验转化为行业共享成果，以持续创新为企业高质量发展注入强劲动能。

干在实处，不走捷径。白文化用十七年的实干诠释了什么是工匠，上海宝冶将继续弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，让匠心在一线扎根，让技艺代代相传，用更多“毫米级”的极致追求为中国建造贡献宝冶力量。■

匠心铸魂 融合赋能

——苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司以高质量党建引领装饰企业高质量发展

案例背景

金螳螂作为国内装饰行业龙头企业,深耕工程建设领域多年,项目遍布全国、业态多元、点多面广,生产经营任务重、基层管理链条长。面对新时代党的建设总要求和行业高质量发展新任务,公司党总支深刻认识到,必须把党的领导融入企业治理各环节,把党建优势转化为发展优势、竞争优势,破解党建与业务“两张皮”问题,以党建引领企业文化建设、人才队伍建设、重点项目攻坚和职工凝聚力提升。

金螳螂股份党总支成立于2008年9月,始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指



党员大会(唱国歌)

导,深入学习贯彻党的二十大和历次全会精神,立足装饰工程行业特点,聚焦“把方向、管大局、保落实”,创新打造“匠心党建”工作品牌,推动党建工作与生产经营、项目管理、人才培养、企业文化、职工服务深度融合,构建起组织健全、队伍过硬、制度规范、载体丰富、作用凸显的党建工作新格局,为企业持续健康发展提供坚强政治保证和组织保障。

主要做法

(一)健全组织体系,筑牢党建工作根基

1、优化组织架构强引领。党总支下辖5个党支部,班子分工明确、团结务实,坚持选优配强党组织班子,将企业高管、业务骨干党员吸纳进入总支及支部班子,不断提升班子凝聚力、战斗力。目前已有4名高管及骨干进入党组织班子,班子成员政治素质过硬、熟悉党建业务,常态化参加党组织书记培训、党的二十届四中全会精神等专题学习,持续提升政治能力和履职水平。

2、延伸组织链条到一线。紧扣工程建设企业特点,推行“支部建在项目上、党旗飘在工地上”,在重点地标项目设立临时党支部,实现党的组织和工作在项目一线全覆盖。统一规范项目部党建标牌



观看党史题材影视作品《南京照相馆》

设置,对外展示企业党建形象,对内强化一线党员教育管理,让基层党组织成为项目攻坚的坚强战斗堡垒。

3、规范制度建设促长效。建立健全组织生活会、党员民主评议、党费收缴、发展党员等系列制度,推动党务工作者考取发展党员工作履职资格证书,提升党建工作专业化水平。严格落实“三会一课”、主题党日等组织生活制度,党建工作年初有计划、年终有总结,档案资料齐全、记录规范。每月100%完成智慧党建平台待办任务和台账录入,无违规预警,获“党建星平台四星党组织”称号。

(二)建强党员队伍,激发先锋模范作用

1、实施“三向培养”优结构。坚持把高层领导发展成党员、把党员培养成业务骨干、把骨干职工发展成党员,不断优化党员队伍结构。目前已有50名职工递交入党申请书,其中骨干及以上人员20人,占比40%;在职党员中骨干及以上人员88人,占比36%,党员队伍整体素质持续提升。

2、强化思想教育铸忠诚。常态化开展主题党日、党员大会、专题党课等学习教育,组织党员赴苏州革命博物馆等红色教育基地实地研学,观看《南京照相馆》《731》等党史题材影片,接受革

命传统教育;组织参观冯梦龙廉政教育基地,学习典型案例,强化纪律规矩意识,引导党员干部深刻领悟“两个确立”的决定性意义,坚决做到“两个维护”。

3、立足岗位建功显担当。引导党员在急难险重任务中冲锋在前、勇挑重担,充分发挥先锋模范作用。在重点项目攻坚、生产经营冲刺等关键节点,党员带头攻坚克难;年终主动开展志愿服务,为加班职工发放点心,以实际行动践行初心使命,凝聚干事创业正能量。

(三)创新党建品牌,推动深度融合发展

1、打造“匠心党建”特色品牌。立足装饰行业“匠心精工”特质,将党建工作与企业核心业务深度融合,以“匠心党建”统领党建工作全局,把党建引领贯穿设计、施工、管理、服务全过程,推动政治优势转化为发展优势。

2、深化党建共建聚合力。坚持开放共建理念,与央企、国企、设计院、科研平台、政府部门、高校及社区等单位广泛开展党建联建交流,先后与波司登、思必驰、姑苏实验室、独墅湖科教创新区、江南嘉捷、相城城投、苏州大学相关党组织等数十家单位结对共建,通过资源共享、活动共办、业务共促,为市场拓展和项目合作奠定坚实基础。

3、聚焦重点项目强攻坚。在城市地标等重大



参观廉政教育基地(冯梦龙教育基地)

工程中,党总支联合工管中心成立项目临时党支部,与业主单位开展党建共建,以党建联动破解项目推进难题、保障工程质量安全。通过项目党建标准化建设,既向客户展现企业党建实力与责任担当,又强化一线员工思想引领,激发干事热情和责任意识。

4、建强党建阵地扩影响。高标准打造党建宣传阵地,突出政治功能和文化功能,常态化承接外部参观交流,累计接待 52 批 610 人次参观学习,有效提升企业党建品牌影响力和行业美誉度。

(四)践行初心使命,凝聚职工群众合力

1、丰富文体活动强凝聚力。开设篮球、足球、乒乓球、徒步、飞镖等 9 个职工俱乐部,连续 22 年举办集团运动会,连续 13 年开展单身青年联谊活动(含驻外人员),连续 11 年组织妇女节活动、12 年开展儿童节活动,丰富员工业余文化生活,营造和谐向上的企业文化氛围。

2、做实暖心服务解难题。坚持每年走访一线项目 100 个、举办员工座谈会 8 场,开展生日关怀、兴趣讲座;搭建员工优惠团购平台,落实住院慰问、海外人员及骨干关怀、退休人员慰问等服务;连续 4 年开办寒暑托班、春假托班,惠及职工子女 500 人次;开展中考、高考志愿填报指导,切实解决职工后顾之忧。

彰显责任担当。基金会累计对外捐赠超 1.8 亿,品牌项目:“千人工匠”、“启航助学”、“情暖心



窝”、“生命之光”、“老人日间照料中心”等,志愿服务团队细分 16 支队、38 小分队,累计超十万人次的困难群体直接获益。以实际行动践行社会责任,彰显非公企业党组织的责任担当。

4、点亮微心愿办实事。常态化开展点亮“微心愿”活动,累计收集并兑现职工微心愿 325 人次,精准解决职工急难愁盼问题。

5、选树典型扬正气。开展“两优一先”评选表彰,大力宣传身边先进典型,发挥榜样示范引领作用,营造比学赶超、争当先进的良好氛围。



取得成效

(一)政治引领更坚定,企业发展方向更明确

党组织把方向、管大局、保落实作用充分彰显,党的路线方针政策在企业落地见效。党员干部深刻领悟“两个确立”、做到“两个维护”,在重大经营决策、人才选用、项目攻坚中党组织先研究、先把关、先动员,确保企业始终沿着正确方向健康发展,未发生重大风险与违规违纪问题。

(二)组织建设更规范,基层堡垒更加坚强

党建工作实现制度化、标准化、数字化:制度健全、执行到位、资料齐全;智慧党建平台月月清零、全年满分,获四星党组织称号,多次受到上级党组织肯定。5 个党支部运行规范,基层组织生活到会率、参与率保持 95% 以上,真正把支部建成教育党员、团结职工、攻坚一线的坚强堡垒。

(三)队伍建设更过硬,骨干梯队加速形成

通过“三向培养”,党员成为业务骨干“蓄水池”:50 名职工主动向党组织靠拢,骨干占比高;近三年发展党员均来自项目一线、管理骨干、技术能手。党员在项目交付、安全生产、技术创新、成本管控中带头攻坚,关键岗位有党员、困难面前有党员、突击攻关有党员,带动整体队伍执行力、战斗力明



显提升。

(四)党建业务深融合,发展实效更加凸显

1、项目攻坚更有力:临时党支部在城标/地标项目中发挥关键作用,与业主共建联动,推动重点工程按期保质交付,业主满意度持续提升,现场安全文明、质量管控走在前列。

2、市场拓展更有效:党建共建成为业务“敲门砖”和“信任桥”,与多家国企、平台公司、科研院所建立长期合作关系,促成一批优质项目落地,以党建软实力提升市场硬竞争力。

3、品牌影响更广泛:标准化党建阵地、规范化项目党建、体系化活动开展,形成可复制、可观摩的民营企业党建经验,接待参观学习超 600 人次,行业内外认可度、美誉度显著提升。

(五)服务职工更暖心,企业凝聚力空前增强

一系列实事落地见效:寒暑托班切实解决职工“带娃难”;微心愿精准解决“小事难事”;项目走访、座谈慰问直达一线;文体活动覆盖驻外、基层、女职工、青年、退休人员。近三年员工队伍稳定性提升、满意度提升、归属感提升,职工主动加班奉献、主动担当作为、主动建言献策蔚然成风,真正实现“党建聚人心、人心暖企业、企业促发展”。

(六)作风建设更严实,清风正气更加浓厚

常态化廉政教育、警示教育,引导党员干部知敬畏、守底线。党员带头廉洁自律、带头勤俭节约、带头服务群众,先锋模范作用可感可触,企业风清气正、干事创业氛围浓厚,党建引领企业文化建设成效显著。



总结与展望

金螳螂股份党总支以“匠心党建”为抓手,走出一条民营企业党建与工程建设企业深度融合的实践路径:组织强起来、党员亮起来、支部活起来、业务旺起来、职工暖起来。实践证明,党建做实就是生产力、做强就是竞争力、做细就是凝聚力。

下一步,党总支将持续深化新时代党建创新:

1、推进项目临时党支部标准化建设,让“支部建在项目上”更规范、更见效;

2、深化党建共建生态圈,以党建链串起产业链、创新链、合作链;

3、丰富“匠心党建”载体,推动党建与安全生产、精益管理、技术创新更深融合;

4、持续办好民生实事,把微心愿、寒暑托班、项目关怀等做细做实;

5、总结提炼可推广经验,努力打造工程建设领域民营企业党建标杆,以高质量党建引领企业持续领跑行业、服务社会。■



潮涌长三角 奋进二十载

——中建五局华东建设有限公司深耕产品赛道,彰显央企担当

夏意渐浓,上海徐汇滨江西岸中環D地块裙房即将封顶,又一超高层地标正加速成型;浙江杭州,市第一人民医院新院区装饰装修进入收尾,静待启幕;江苏南京,渔光互补项目的光伏板在鱼塘上铺展出绿色画卷;上海临港,中国电信算力中心即将封顶,“东数西算”的脉搏在此跳动;江苏宿迁,市民中心已然华美绽放,成为城市温暖的会客厅……

中建五局华东建设有限公司从1988年上海联络处的一间办公室起步,到2006年正式组建,这家总部设在上海静安的央企累计承建重点项目500余个,市场布局覆盖长三角25座城市,年经营规模突破300亿元。

一幅幅热火朝天的建设图景,正是中建五局华东建设有限公司成立20周年的生动注脚。20年风雨兼程,一代代华东建设人用汗水和智慧,在长三角这片热土上书写着与国同行、与城共进的奋斗史诗。



根植沃土,与长三角同频共振

中建五局与上海的缘分始于1988年。当年,中建五局设立上海联络处,作为进入华东市场的早期

窗口。1991年,中建五局明确提出“站稳上海,拓宽壮大,尽快形成施工主战场”的经营方针,随后相继承建了浦东保税区内首家中外合资项目——高庆电子电器厂房,以及五局在沪首个鲁班奖工程——上海石化总厂乙烯厂等一批早期标志性项目。1999年,上海港外高桥港区二期工程与浦东国际机场一期工程同步竣工,该项目以总分第一的成绩获评上海市建设工程“白玉兰奖”,并于2002年荣获中建五局首个詹天佑奖。这些早期实践,为中建五局在长三角区域的持续深耕奠定了坚实基础。

2006年8月18日,中建五局整合华东地区资源,以上海公司为主体组建上海建设有限公司,2014年更名为中建五局华东建设有限公司,这是中建五局深耕长三角的战略里程碑。公司从“活下来”到“大起来”再到“强起来”,先后经历了上海联络处、中建五局(沪)、上海公司、上海建设、华东建设五个阶段,近40年积淀、20年公司化运营,走出了一条扎实的奋进之路。

在战略布局上,中建五局华东建设有限公司坚持“扎硬寨、打呆仗”的阵地战策略,锚定上海、苏州、无锡、南京、徐州、嘉兴、宁波、杭州与温州这九大核心城

市,通过城市发展规划与产业调研,精准定位主攻区域和主攻产业,打造“一城一标杆”示范效应。

“我们坚持区域深耕、创新发展,深度参与长三角一体化建设。”中建五局华东建设有限公司党委书记、董事长林亚西表示,公司始终牢记“国之大者”,在时代的浪潮中奋勇争先。面向“十五五”,公司提出“一最两强三优”总体任务:成为长三角区域最具价值创造力的工程总承包商与城市综合服务商;发展质量强、业务特色强;打造基础设施、海外、投资运营三个领域的比较优势,致力于在服务国家战略中彰显央企担当。



打造标杆,以匠心“建证幸福”

在长三角核心区域,中建五局华东建设有限公司用一座座地标建筑、一项项民生工程,诠释着“建证幸福”的深刻内涵。

在上海,东方枢纽上海东站项目正全力推进。这一总建筑面积14.35万平方米的文化商业综合体,是上海“双枢纽”格局的核心组成,也是长三角首个实现空铁联运一体化的标志性工程。项目地处浦东新区祝桥镇,地下两层基坑开挖深度近12米,而脚下是近30米厚的淤泥质土层,堪称在“豆腐脑”里挖坑。同时,项目与车站主站房、地铁、市政道路同步建设,地下车库全域连通,变形协调控制要求极高。面对挑战,项目团队布设近200个自动化监测点,运用AI算法实时分析沉降与位移数据,实现深基坑风险智能防控;同时采用BIM正向设计和模块化预制拼装技术,将复杂构件在工厂预制、现场精准装配。2027年建成后,这里将成为旅客空铁换乘的枢纽门户。

在徐汇滨江,西岸中環D地块二标段项目同样热火朝天。这个总建筑面积34.7万平方米、包含220米超高层办公楼及酒店、商业裙房的综合体,紧

邻黄浦江,是西岸建设世界级滨水区的核心地标。项目现处于主体结构施工阶段,裙房即将封顶,超高层建筑正节节攀升。面对超大跨度单层网壳天幕、超高层高强混凝土泵送等核心技术难题,项目团队搭建博士工作站,引入轻型智能造楼机,通过工技协同、地面预拼装,将造楼机安装对工期的影响从25天压缩至8天。建成后,这里将成为徐汇滨江的产业聚集地与公共新地标。

在浙江杭州,由中建五局华东建设有限公司承建的杭州市第一人民医院新院区项目即将迎来试运营。这座总建筑面积31.37万平方米、设计床位1200张的现代化综合性医院,是浙江省“千项万亿”工程,也是杭州市财政投资单体最大的医疗类项目。建设过程中,项目团队108天完成5179根桩基施工,103天出土近80万方,提前150天实现主体封顶,创造了医疗基建的“杭州速度”;技术攻关方面,项目创新应用“用于首层玻璃幕墙底口的防水结构”等多项专利工法,有效解决了幕墙渗漏、钢结构精度等实际难题。截至目前,项目已获得国家级科技奖1项、发明专利受理5项、省部级工法1项等各级荣誉近30项。

在江苏,中建五局华东建设有限公司以新能源产品线积极响应“双碳”战略。在南京江宁,渔光互补项目的光伏板在波光粼粼的鱼塘上铺展出壮丽的绿色画卷——上层光伏发电,下层渔业养殖,一地两用、渔电双收。目前,中建五局华东建设有限公司已累计建设光伏、风电、储能等新能源厂房及配套项目30余座,在新能源基础设施建设领域形成了从设计到运维的全链条服务能力,为长三角绿色低碳转型持续贡献“五局方案”。



赛道领跑,以产品线擘画未来

2026年既是“十五五”开局之年,也是公司成立

二十周年。中建五局华东建设有限公司把年度工作主题定为“市场深耕”——“不是漫无目的地撒网,而是要在长三角这片热土上扎下更深的根。”

深耕什么?中建五局华东建设有限公司的答案是:赛道。公司凝练出“六条产品线”——数据中心、高端商业办公、新能源、城市更新、工业厂房、医卫。每条产品线由一名领导班子担任“线长”,打破分公司之间的壁垒,把全公司的优质资源集中到最有潜力的方向上。

这六条产品线不是凭空想象,而是从二十年的实践中生长出来的。数据中心产品线已依托阿里巴巴、中国电信、字节跳动等头部客户,在上海临港、江苏南通、安徽芜湖等地积累了十余个算力基础设施项目经验,形成了成熟的服务能力和快速迭代的打法;医卫产品线以杭州市一医院等大型三甲医院标杆项目为引领,不断锤炼医疗专项工程的精湛技艺;新能源领域以渔光互补示范工程探路先行,为绿色转型积累了宝贵经验;城市更新则在静安老旧小区改造、世博村B地块等中心城区旧改集群中,沉淀出一套可复制、可推广的改造模式。

面向2030年,中建五局华东建设有限公司有一张更清晰的蓝图。在基础设施领域,公司锚定“新兴赛道突破+传统优势深耕”双路径,数据中心、新能源、人工智能等新型基础设施成为新的发力点;在海外,紧跟“一带一路”倡议,依托战略客户“出海”需求,从“走出去”到“走进来”;在投资运营领域,探索“投资—建设—运营”一体化模式——从单一的建造者,跃升为与城市共成长的“合伙人”。中建五局华东建设有限公司要成为局内的“主力军”,更要在长三角一体化高质量发展中,勇当先行者、排头兵。到“十五五”末,要成为长三角建筑市场中不可或缺的中坚力量,在服务国家战略中彰显央企担当。

潮涌长三角,奋进正当时。下一个五年、十年、

二十年,中建五局华东建设有限公司将继续以深耕者的姿态,在这片通江达海的热土上,筑造更多有温度的地标,书写更多属于建设者的荣光。■



徐汇滨江D地块项目效果图



上海滨江中心项目效果图



宿迁市民中心项目夜景图



关于“背靠背”条款效力批复的适用范围与审查路径

朱俊 杨洋

“背靠背”条款一般是指双方在合同中约定付款方的付款时间、金额、方式等以第三方给付款项于付款方为条件的条款。“背靠背”条款在各类合同中均可能出现,但建设工程领域中由于资金需求量较大,工程周期较长等特点,在“业主—总包—分包”的交易结构中被广泛运用,总承包方通常以该条款来转移业主方的支付风险,减轻自身的垫资付款压力;分包方也同意总承包方按照“背靠背”条款支付或者通过其他方式延长付款期限,以换取更多交易机会。

对于“背靠背”条款的法律性质和效力在理论界和实务界存在不少争议。关于法律性质,主要有附期限和附条件两种观点;关于效力,有无效和有效两

种观点。最高人民法院于2024年8月出台了《最高人民法院关于大型企业中小企业约定以第三方支付款项为付款前提条款效力问题的批复》(以下简称《批复》)。在《批复》中,最高人民法院将《保障中小企业款项支付条例》(以下简称《支付条例》)归入了民法典第一百五十三条第一款中的“效力性强制性规定”,从而否定了“背靠背”条款在特定条件下的效力。《批复》的发布有利于明确约束大型企业拖欠中小企业账款的行为,也为司法实践提供了明确的裁判指导。笔者尝试对《批复》的适用范围与审查路径进行探讨。



适用范围

《批复》第一条明确了适用范围,就适用纠纷类型而言,限定在大型企业在建设工程施工、采购货物或者服务的过程中产生的纠纷;就适用主体而言,限定在付款方为大型企业,收款方为中小型企业。

1. 适用纠纷类型。

《批复》将适用纠纷的类型限定在建设工程施工、采购货物或者服务等典型的合同类型。另外,合同中应包含大型企业以收到上游采购方或业主方等付款作为向下游中小企业给付款项的前提条件,其中也包含按照第三方拨款进度按比例向中小企业支付款项等不合理条件。据此,涉及“背靠背”条款合同类型不再局限于建设工程施工合同,而系由建设工程施工合同扩

大为建设工程施工、采购货物或者服务等典型的合同类型。此前在非建设工程领域,司法实践将“背靠背”条款认定为无效的并不多,而《批复》的出台,意味着适用范围有了较大的扩张。笔者认为,适用范围的变更意味着所保护法益倾向的拓展。此前,各地法院在审理相关争议时,更注重对建设工程施工合同背后农民工薪资支付的利益保障,而目前很多中小企业存在资金链断裂、回款困难、无法给付工资的情况。在此背景下,《批复》对于适用纠纷类型的扩张更有助于避免产生大型企业与小企业交易中利益失衡的情形,有利于解决中小企业的经营困境,优化营商环境。

2. 适用主体。

《支付条例》在第三条对判定大型企业及中小型企业的时间节点规定为合同订立时。该条还依据国务院批准的中小企业划分标准来确定中型企业、小型企业和微型企业;而大型企业,是指中小微企业以外的企业。2011年6月,工业和信息化部、国家统计局、国家发展和改革委员会、财政部制定了《中小企业划型标准规定》,将中小企业划分为中型、小型、微型三种类型,还根据企业从业人员、营

业收入、资产总额等指标,结合行业特点制定了相应标准。在建筑行业,营业收入80000万元以下或资产总额80000万元以下的企业为中小微型企业的范围。2017年12月,国家统计局修订并出台了《统计上大中小微型企业划分办法(2017)》,该办法延续2011年划分办法的分类原则、方法、结构框架和适用范围。此外,2021年,工业和信息化部发布了《中小企业划型标准规定(修订征求意见稿)》,该意见稿修改了各领域企业的认定标准,提高了相关标准的数额。但是,与2011年的《中小企业划型标准规定》要求同时满足营业收入与资产总额两项标准不同,该征求意见稿要求企业只要满足其中一项标准即可。例如,在建筑业行业,企业如果满足营业收入8亿元及以上或者资产总额10亿元及以上(该数额有所提高)两者之一的,即不再属于中小微型企业。该征求意见稿尚未通过和生效,因此目前企业规模认定仍采用原标准,但是从中可以窥见到一些未来的修改方向。



审查路径

对于在相关案件中是否适

用《批复》,不仅需要审查主体、纠纷类型等,还要注意审查以下几个方面:

1. 中小企业是否履行告知义务。

《支付条例》第三条第二款规定要求中小企业在签订合同时履行告知义务。工业和信息化部产业政策与法规司、工业和信息化部中小企业局、司法部立法二局联合编著的《保障中小企业款项支付条例释义》一书中明确:《支付条例》在交易中给予中小企业特殊保护,但对于确定企业规模类型的指标,如从业人员、营业收入、资产总额等信息,对于企业外部的人而言获取难度较大,交易的一方当事人往往难以判断交易相对人是否属于中小企业。为保护平等交易双方的合法权益,中小企业应当主动履行告知义务,如果没有在签订合同时告知,交易对手方也没有义务去核实,其将不受《支付条例》及有关法律法规的约束。司法实践中,存在两种观点,第一种观点认为,基于对合同相对方知情权的保护而援引民法典第五百八十四条,对于未主动履行告知义务的中小企业,无法依据《支付条例》支持日万分之五利息的诉请;而第二种观点认为,基于商事交易行为的诚实性

原则,大型企业在签订合同时应当查询相对方在国家企业信用信息公示网、企业信息查询APP等公开信息,否则,在诉讼中以未调查或者不知晓作为抗辩的,应不予支持。参照相关立法精神,笔者认为,中小企业依据《批复》主张相应逾期付款利息的,也应当满足主动履行告知义务的前提,否则有较大可能不会得到支持,但是未履行告知义务并不阻却“背靠背”条款的无效认定。

2. 中小企业是否适当履行合同义务。

中小企业已经按合同约定适当履行义务是其能主张合同款项的基础。在案件审理过程中,考虑是否要突破“背靠背”条款、分配举证责任之前,应首先对中小企业是否适当、按约完成合同义务予以审查,确保其具有权利主张的事实与法律依据。若中小企业就其是否履行及履行合同情况无法完成举证,则通常没有必要进一步审查是否应当突破“背靠背”条款。

3. 大型企业是否明确告知“背靠背”条款。

鉴于“背靠背”条款对双方权利义务的重要影响,作为付款义务风险的转嫁方,大型企业应就该条款以明示或其他合理适

当的方式向中小企业告知。措辞用语尽量明确具体,采用文字、符号、字体等特别标识以引起中小企业注意,并对“背靠背”条款予以说明;对付款时间、付款比例、付款条件等予以明示,做到约定明确具体,避免使用模棱两可或者易产生歧义的语句,导致双方以后产生解释理解上的争议;若其提供的是格式条款,则应根据民法典第四百九十六条至第四百九十八条的规定作出判断。

4. 大型企业是否存在对第三方违约的行为。

在大型企业与第三方的合同中,大型企业应全面履行自身合同义务,如果未履行或未全面履行合同义务的,则构成对第三方的违约,第三方有权拒绝付款。此时,如大型企业援引“背靠背”条款,将导致大型企业因自己的违约行为而获得拒绝向中小企业付款的额外获益,导致明显不公。此种情形下,笔者认为,可以适用民法典第一百五十九条的规定,即当事人为了自己的利益不正当地促成条件成就的,视为条件未成就;不正当地阻止条件成就的,视为条件已成就。

5. 大型企业是否急于对第三方主张权利。

根据“背靠背”条款,大型企业实际上负有向第三方积极主张权利的义务。如果大型企业援引“背靠背”条款进行有效抗辩时,须对其与第三方之间的结算情况以及第三方向其支付价款情况,有无积极向第三方催讨价款或者向法院、仲裁机关提起相关诉讼或仲裁等事实,承担举证责任。否则,如果大型企业怠于向第三方主张权利,可以认定为其违反“背靠背”条款而构成违约,或者不正当地阻止条件成就,从而可适用民法典第一百五十九条的规定。

6. 第三方是否已经明显丧失清偿能力。

在双方合同订立“背靠背”条款时,中小企业享有取得款项的期待权。“背靠背”条款虽然一定程度上转移了大型企业的支付风险,但并不意味着其支付合同价款的义务就此消灭,在第三方明显欠缺清偿能力(如破产、被财产保全等)而可能导致款项始终无法支付等情况下,中小企业已无取得款项的期待权,若继续适用“背靠背”条款,对于中小企业来说明显利益失衡。故大型企业不得以“背靠背”条款为由拒绝付款。^[4]

(此文摘自建筑时报,作者单位:上海市浦东新区法院)

行业新政

李强签署国务院令 公布《国务院关于对外投资的规定》

近日,国务院总理李强日前签署国务院令,公布《国务院关于对外投资的规定》,自2026年7月1日起施行。

《规定》旨在推进高水平对外开放,促进对外投资高质量发展,有效实施对外投资管理,保护投资者及其对外投资合法权益,维护国家主权、安全、发展利益,主要规定了以下内容:

一是明确适用范围。对外投资即境外投资,中国境内投资者直接或者间接获得其他国家(地区)的企业、资产等相关权益的活动适用本规定。对投资者在港澳台投资的管理参照本规定执行。

二是明确总体要求。对外投资工作贯彻总体国家安全观,健全对外投资管理服务体系,提升对外投资质量与水平。主动对接国际高标准经济贸易规则,推进高质量共建“一带一路”,推动产业链供应链国际合作。支持投资者按照市场化原则开展对外投资活动。

三是健全综合服务。国家健全海外综合服务

体系,省级以上人民政府及其有关部门提升公共服务能力和水平。支持专业服务机构提供高质量专业服务。行业协会商会、贸易投资促进组织按照章程提供有关的信息咨询、权益保护等方面的服务。

四是有效实施管理。完善调控措施,分类分级实施全过程监管,加强风险防控,提高对外投资科学性、安全性。国务院有关部门制定、调整和实施对外投资政策,指导、监督投资者规范投资经营行为。投资者应当依照国家有关规定办理核准备案、信息报告、跨境资金登记等手续。强化投资者主体责任,不得扰乱对外投资市场秩序。

五是强化对外投资保护。国务院有关部门加强监测预警和风险评估,指导和帮助投资者做好安全风险防范。开展国际合作交流,积极商签国际经贸协定,提高保护水平。鼓励通过协商、调解、仲裁、诉讼等多种方式化解投资纠纷。建立投资壁垒调查制度等,切实维护投资者及其对外投资的安全和正当权益以及国家的海外利益。■(摘自:新华社)

国务院办公厅印发《关于深化投资审批制度改革的意见》

日前,国务院办公厅印发《关于深化投资审批制度改革的意见》,对相关工作作出部署。

在严格政府投资项目管理方面,《意见》提出,按照权责一致、监督有效并与事权相匹配的原则,优化政府投资项目审批权限;严禁违规通过国有企业等以企业投资项目核准或备案形式规避政府投资项目审批;完善项目建设标准和投资概算核定标准体系,严格项目概算约束;实行政府投资项目决策终身负责制。

在规范企业投资项目管理方面,《意见》提出,动态修订政府核准的投资项目目录;各省级政府要根据项目性质、市县承接能力等,合理确定本地

区企业投资项目核准权限;推进项目备案信息和备案证明标准化,加强备案信息完整性、产业政策符合性核查;强化企业投资管理政策和产业政策、要素资金管理政策的协同联动。

在提升投资审批效率和促进项目落地方面,《意见》提出,深入推进“固定资产投资项目审批一件事”;进一步精简投资项目报建审批事项,对同一部门并联审批的报建事项实行合并办理;规范项目招标投标管理,严厉打击规避招标、围标串标、弄虚作假等违法违规行为;加强项目建设实施管理,完善投资项目建设实施信息填报等制度。

在加强项目监管和健全评价体系方面,《意

见》提出,压实项目全过程监管责任,投资主管部门履行综合监管责任,行业主管部门履行行业监管责任,地方政府有关部门履行属地监管责任;建

立与高质量发展要求相适应的投资项目决策综合评价和绩效评价制度,有效支撑投资决策和项目管理。■(摘自:新华网)

中办、国办发文! 加强建筑节能降碳

近日,中共中央办公厅、国务院办公厅发布《关于更高水平更高质量做好节能降碳工作的意见》。

《意见》提出,加强建筑节能降碳。严格新建建筑能效管理,优化建筑节能降碳设计,推动超低能耗建筑规模化发展,建设安全舒适绿色智慧的“好房子”。结合老旧小区改造、清洁取暖等工作,积极推进既有建筑节能降碳改造,加强建筑运行节能降碳管理。

《意见》明确,建立建筑能效等级制度。优化建筑用能结构,有序推进建筑光伏一体化建设,因地制宜推进余热资源和非化石能源供热替代。深入推进供热计量改革,有序理顺供热价格,支持老化供热管网等设施设备更新改造和供热系统智能化升级,着力提升供热各环节能源利用效率。■(摘自:建筑时报)

五部门推进建设项目联合验收“一件事”

近日,住房和城乡建设部办公厅、国家发展改革委办公厅、自然资源部办公厅、国家数据局综合司、国家消防救援局办公室联合发布《关于深入推进建设项目联合验收“一件事”的实施意见》,以推动新建、改建(含装饰装修)、扩建的房屋建筑工程、市政基础设施工程等建设项目联合验收“一件事”高效办理。

实施意见要求,推动建设项目竣工验收备案、消防验收(备案)、规划核实和土地核验、人防工程竣工验收、建设工程档案验收、公众聚集场所投入

使用或营业前消防安全检查等事项联合验收,实现流程优化、并联办理、提质增效,持续提升政务服务效能、优化营商环境。实施意见要求,2026年10月底前,实现建设工程联合验收“一窗受理”“联合勘验”“一网通办”。2027年6月底前,推动实现建设项目联合验收数据跨部门、跨层级高效共享与实时回流,协同推进审批服务、事中事后监管,探索智慧监管、无感监管。■(摘自:新华社)

长三角之声

上海:加快打造工程建设领域国际一流营商环境

近日,上海市住房和城乡建设管理委员会、市规划自然资源局联合印发行动方案,加快打造工程建设领域国际一流营商环境。行动方案围绕提升市场主体获得感、促进建筑市场健康有序发展、打造高效便捷的政务环境、推动改革举措见行见效四大方面,提出12项重点任务。

聚焦实际需求 提升市场主体获得感

行动方案围绕项目审批、城市更新、重大工程落地等,降低企业制度性成本。提升工程项目全流程审批效能。持续推动“用地清单制”改革,推动区域评估成果应用,巩固提升“一站式施工许可”改革成效,深化“多审合一、多证合一、多测合一、多验合一”,降低企业制度性交易成本。加强城市更新政策供给。以“三师”联创机制

推动更新规划编制与实施,优化改建、装修施工许可审批流程。同时,推进存量商办楼宇更新提升“线下一口咨询,线上一口受理”的服务机制,优化存量项目更新改造流程。

护航重大工程落地投产。统筹水务、绿化、生态环境等部门,提升要素保障能力,提高审批服务能级,推动重大工程高效落地。

拓展“高效办成一件事”集成服务。完善建设项目开工“一件事”,将新增事项“建设工程垃圾处理方案备案”纳入联办流程;优化建设项目联合验收“一件事”,进一步规范建筑工程综合竣工验收流程和办理时限;深化水电气网联合报装“一件事”,强化报装服务系统与审批管理系统数据互联互通。

激发竞争活力 促进建筑市场健康有序发展

行动方案立足行业转型、招投标规范、生产模式优化,破除恶性竞争、保障企业权益。

促进行业转型发展。提升本地建筑业、工程技术与设计服务业企业核心竞争力、释放增长潜能。加强行业经济运行分析和监测预警,构建高质量行业监测数据库,为优化政策方针、制定改革举措提供数据支撑。

健全完善竞争和履约机制。在建设工程招投标中推广应用异常低价识别和处置机制,综合提升投标报价的竞争力和合理性,防止“内卷式”竞争。加强招标和履约管理衔接,推行房建市政施工项目的结算公开,广泛接受社会监督。

维护工程招投标领域市场公平秩序。严格落实公平竞争审查制度,在政府投资工程中预留份额专门面向中小企业招标。扩大暗标双盲评审范围,加大分散评标推进力度,推进跨省远程异地评标。在此基础上,大力推进工程招投标领域AI(人工智

能)辅助评标应用,深化智慧清标分析规则与招标文件合规性检测。

优化建筑业生产组织模式。深化完善建筑师负责制生产组织模式管理制度和工作机制,发布上海市建筑师负责制试点项目评估相关文件,逐步完善本土化的建筑师负责制应用模式。

夯实服务底座 打造高效便捷政务环境

行动方案从队伍建设、政务服务、区域创新试点三方面发力,持续完善服务底座。

深化“一个中心”建设。落实区级审批审查中心实体化建设工作指引,提升各区审批审查中心统筹协调能力。持续强化营商服务专员队伍建设,提升对企服务能力和业务水平。

完善数字化政务服务。推动AI赋能咨询服务,提升线上智能客服的政策咨询质效。完善建设工程项目审批管理系统,设立针对房屋建筑工程的单位工程库,进一步完善项目信息应用场景。加快智慧工地建设,提升建设工程质量安全保障能力。推动BIM(建筑信息模型)在审图、招投标、竣工验收方面的应用,进一步拓展BIM技术应用场景。

鼓励各区先行先试。支持各区在高效办成一件事、商务楼宇更新提升、区级审批审查中心实体化建设等方面,结合各自特点优化创新,形成更多可复制可推广经验。

强化保障机制 推动改革举措落地见效

为了持续推进工程建设领域优化营商环境改革,行动方案明确,建立改革成效评估机制,确保政策精准有效。同时,广泛听取意见建议,及时掌握企业经营发展中的难点堵点。开展常态化政策宣贯培训,切实提升政策知晓度与执行效能,打通政策落地“最后一公里”。■(摘自:中国建设报)

浙江:“六个一”模式助力工程联合验收提效

张表单、一并审批、一帮到底、一码全链、一套电子文档)办理模式,申请表单由8张合并为1张,办理

近年来,浙江省稳步推进工程建设项目联合验收“一件事”改革,构建“六个一”(一网通办、一

时限从145个工作日压缩至20个工作日,实现规划核实等8个事项“一窗受理、一表申报、一站办结”。

打造业务平台,推行集成申报。在浙江政务服务网“高效办成一件事”专区设置统一入口。牵头部门统一受理后,系统智能分发申请材料,实现线上申请、部门联审、现场联合查验、查验意见反馈、出具验收结果等全流程在线办理。制定统一的事项清单、办理流程 and 验收标准,建设单位根据需求选择联合验收事项后,系统自动关联历史数据智能预填、生成表单并共享调用相关材料。

创新联办模式,建立服务机制。实行“统一受理、并联办理、一次告知、限时办结”机制,牵头部

门受理后5个工作日内联合现场查验,协调督促各验收部门在查验后3个工作日内提出整改要求,各验收部门自受理之日起20个工作日内分别出具审核结果。将验收服务关口前移至项目建设关键节点,通过提前指导、合规指引、代办帮办,实现监管验收服务协同。

深化全生命周期管理,建立归集模式。全面推进房屋建筑码嵌入验收阶段落地应用,通过“一码”串联起项目从设计、施工、验收到后续管理等环节的全生命周期信息。深化电子文档跨部门共享互认,将原本需分头提交的多套纸质材料,统一归集为各验收部门与城建档案管理机构共享通用的“一套电子文档”。■(摘自:中国建设报)

江苏:持续提升房屋市政工程安全监管能力

近年来,江苏省各级住房城乡建设主管部门牢固树立安全发展理念,聚焦房屋市政工程事故防控难点,强化全周期管控、数字化赋能与体制机制创新,扎实推动安全生产治理模式向事前预防转型,全省建筑施工安全生产形势持续平稳可控。

健全协同监管体系,压实全链条主体责任。江苏省住房城乡建设厅深化“基层检查+市级督导+省级‘四不两直’督查”三级责任体系,推动监管力量下沉。海安市构建一个运转体系、一个排查机制、一个规范体系和一个考核制度的“四个一”动态监管机制。镇江市全面落实“主监人”制度,将限额以下工程纳入网格员巡查清单,研发备案登记信息化平台,实现“网格监管、属地负责、行业指导”全覆盖。

紧盯关键薄弱环节,强化危大工程精准管控。针对危大工程“方案编审走过场、现场执行两张皮”等突出问题,江苏多地强化全流程闭环管理。南通市建立200人危大工程专家库,开发智能抽选系统,推行“专业配型”与“双资深+”联审机制,对超危大工程关键节点实行“举牌验收”,并引入第三方机构

开展论证质量后评估,建立专家负面清单。无锡市推行专家盲选与论证全程记录,实现备案、论证、验收全流程线上留痕。盐城市推行危大工程挂牌验收留影留像制度,将影像资料纳入档案管理,切实提升验收规范化水平。

科技创新赋能监管,推动安全治理数字化转型。江苏各地充分利用物联网、大数据、人工智能等技术,推动安全监管从“人海战术”向“智慧赋能”转变。江苏全省聚焦电气焊违规动火作业、人机失管等突出问题,推行电气焊设备“加芯赋码”“一机一码”改造,充分运用物联网手段锁定违规动火“开关”,截至2026年5月底,全省已累计改造电气焊设备17677台,有效管控动火作业468540次。南京市在轨道交通工程中试点“AI+安全监管”,利用智能隐患识别大模型,通过手机拍照、智能安全帽、摄像头自动识别未戴安全帽等违章行为。镇江市研发“一带一帽”智慧监管平台,实现违章行为自动预警。无锡市推动立项、规划数据与施工许可数据定期比对,从源头严查未批先建行为。

夯实基层基础,提升全员安全素养与应急能

力。江苏省住房城乡建设厅依托江苏省建筑施工安全管理系统,积极推动企业建立完善事故隐患内部报告奖励机制,激发从业人员自查隐患主动性。海安市建立隐患内部报告奖励制度,通过扫码上报隐患561条,发放奖励近1.2万元。镇江市通过“建管学堂”每月组织技术骨干授课,线上线下每年培训人员超2万人次,并率先编制《安全责任手册》《风险管控手册》等“六化”手册推广应用。盐城市创新推行“建安码+安责险”融合监管模式,利用安责险事故预防费组织一线工人集中体检,精准排查高危作业人员健康隐患。

完善事前预防机制,构建持续改进工作格局。江苏省住房城乡建设厅分别针对高处坠落事故占

比居高不下、施工现场安全管控薄弱等问题,指导各地出台专项管控措施。镇江市建立健全“警醒、警戒、警示”三警机制,通过对事故原因的穿透分析发出提示函,编制《图说施工现场常见违章事故案例手册》,开展类比排查,确保“一地有隐患、全域受警示”。南通通州湾创新“五到场”核查机制,将监管重心下沉至方案备案与技术交底环节,实行隐患销号管理,不达标严禁开工。徐州市督促企业依托省安全管理系统常态化开展风险自辨自控,项目经理每周研判重大隐患,专职安全员每日巡查上报,将重大隐患全部纳入全国数据库实现“精准拆弹”。

(摘自:中国建设报)

安徽:打造“好房子”全链条建设体系

近年来,安徽省住房城乡建设厅聚焦“好房子、好日子”目标,以“好标准、好设计、好材料、好建造、好运维”为实践路径,形成了一批具有安徽特色的典型项目和经验做法。

构建完善标准规范体系。印发《安徽省高品质住宅设计指南(试行)》,为提升住宅设计水平提供指引。编制《安徽省好房子建设技术导则(试行)》,围绕“好房子”核心理念,从设计、建造、运维到服务,指导“好房子”建设。发布《既有建筑改造设计指南》,从建筑功能优化、结构安全等方面引导既有建筑功能完善与性能提升。发布《安徽省保障性住房建设标准》,围绕保障性住房的规划布局与设计等方面,为新市民、青年人等重点群体提供居住空间。发布《智慧住宅工程建设标准》,对智慧住宅规划设计、设备安装、系统运行、后期维护等全生命周期各环节予以规范和指导。

大力发展BIM技术,深入推进建造环节数字化转型。印发《关于推进建筑信息模型技术应用的实施意见》,对工程项目前期策划、审批管理、招标投标、施工图审查、施工管理、竣工验收归档等

环节提出明确要求,实现模型与图纸一致性自动化审查。持续开展BIM技术技能竞赛与推广,搭建技术交流、能力展示与水平提升的平台。

扎实推进“好房子”试点示范建设,着力打造智慧标杆样板。2025年,印发大力发展新型建造方式的实施方案,开展第二批智能建造与建筑工业化协同技术产品与试点项目评选。在“好房子”试点示范项目中,积极采用装配式建造方式、BIM技术等新型建造方式与技术。推动中国建造(安徽)互联网平台建设,在合肥选定两个已供地待开发项目开展“好房子”建设试点,将1000余份工程建设标准和大量设计案例接入平台AI大模型。建设全省统一BIM施工图审查平台,实现勘察、设计、生产等全链条数据贯通与业务协同。构建“好房子”4S全周期运维体系,打造“好房子综合服务平台”,汇聚新房、二手房、保障房等房源,开展房产交易等业务。建立房屋体检制度,引入第三方专业检测机构,汇聚全省2852万栋房屋基本信息及安全状况,建立“一房一码”数字档案,为“好房子”全生命周期管理提供数据支撑。 (摘自:中国建设报)